

2021.2

辽宁省畜牧业协会会刊

辽宁牧业



2021 年第 2 期 总第 273 期

<http://www.lnxmxxw.com>

目录

CONTENTS

政策法规

- 01 庆祝中国共产党成立 95 周年大会上的讲话
- 12 《土地管理法》规定的 24 年“禁区”
- 13 农业农村部关于印发《推进肉牛肉羊生产发展五年行动方案》的通知
- 16 农业农村部关于印发《非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作方案（试行）》的通知
- 16 非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作方案
- 20 农业农村部办公厅 财政部办公厅关于印发《2021—2023 年农机购置补贴实施指导意见的通知
- 23 农业农村部办公厅关于做好 2021 年基层农技推广体系改革与建设任务实施工作的通知

行业资讯

- 19 好消息！我国科学家首次发现可降低非洲猪瘟病毒致病性的重要基因
- 26 信息快报
- 27 “粮食安全党政同责”首次进入我国法规
- 28 农业农村部谋划“十四五”农业机械化重点任务
- 28 第十届国际家禽产业论坛（IPFC）7 月 8—10 日沈阳
- 29 农业农村部：立即拉网式排查非洲猪瘟疫苗
- 29 中国奶业高质量发展推进会在河北唐山召开
- 30 《中国农业展望报告 2021—2030》发布
- 31 全国放心农资下乡进村宣传周现场咨询活动在沈阳举办
- 32 农业农村部就一季度农业农村经济运行情况举行发布会
- 39 我国 3 月肉类进口量破百万吨
- 39 唐仁健：强化内部巡视 提升巡视质量为

农业农村高质量发展提供坚强政治保障

- 40 胡春华：切实抓好春耕生产和抗灾夺丰收工作
- 40 兽药成分竟是盐水！上海警方破获全国首例制售假兽药案

技术专题

- 41 猪鸡饲料玉米豆粕减量替代技术方案新鲜出炉
- 46 切记！仔猪护理永远不要做的 8 件事！

专家论坛

- 48 金卫东：成功事业的基本原则
- 61 奶牛种业的昨天、今天和明天

协会园地

- 67 会讯

知识百科

- 47 “五福临门”指的到底是哪五福
- 68 永久基本农田到底能不能种树呢？
- 69 什么是耕地占补平衡制度
- 70 哪些农村房屋会被认定为违法建筑？
- 71 城镇户口的子女继承农村宅基地的，要满足这些条件
- 73 学习经典——王阳明《心学》

市场信息

- 74 2021 年第 13 周畜产品价格监测报告
- 75 2021 年第 9 周畜产品价格监测报告
- 76 2020 年 5 月至 2021 年 4 月畜产品批发价格数据表
- 76 2018 年至今辽宁省鸡蛋产品价格走势图
- 77 2018 年至今辽宁省生猪产品价格走势图
- 77 2018 年至今辽宁省肉鸡产品价格走势图



庆祝中国共产党成立 95 周年 大会上的讲话

(2016 年 7 月 1 日)

习近平

同志们，朋友们：

今天，我们在这里隆重集会，庆祝中国共产党成立 95 周年，回顾中国共产党团结带领中国人民不懈奋斗的光辉历程，展望党和人民事业发展的光明前景，表彰全国优秀共产党员、优秀党务工作者、先进基层党组织，动员全党全国各族人民更加充满信心朝着实现全面建成小康社会奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦胜利前进。

同志们、朋友们！

在几千年的历史发展中，中华民族创造了悠久灿烂的中华文明，为人类作出了卓越贡献，成为世界上伟大的民族。但是，近代以后，由于西方列强的入侵，由于封建统治的腐败，中国逐渐成为半殖民地半封建社会，山河破碎，生灵涂炭，中华民族遭受了前所未有的苦难。

面对苦难，中国人民没有屈服，而是挺起脊梁、奋起抗争，以百折不挠的精神，进行了一场场气壮山河的斗争，谱写了一曲曲可歌可泣的史诗。

1921 年，五四运动之后，在中华民族内忧外患、社会危机空前深重的背景下，在马克思列宁主义同中国工人运动相结合的进程中，中国共产党诞生了。

中国产生了共产党，这是开天辟地的大事变。这一开天辟地的大事变，深刻改变了近代以后中华民族发展的方向和进程，深刻改变了中国人民和中华民族的前途和命运，深刻改变了世界发展的趋势和格局。

在 95 年波澜壮阔的历史进程中，中国共产党紧紧依靠人民，跨过一道又一道沟坎，取得一个又一个胜利，为中华民族作出了伟大历史贡献。

这个伟大历史贡献，就是我们党团结带领中国人民进行 28 年浴血奋战，打败日本帝国主义，推翻国民党反动统治，完成新民主主义革命，建立了中华人民共和国。这一伟大历史贡献的意义在于，彻底结束了旧中国半殖民地半封建社会的历史，彻底结束了旧中国一盘散沙的局面，彻底废除了列强强加给中国的不平等条约和帝国主义在中国的一切特权，实现了

中国从几千年封建专制政治向人民民主的伟大飞跃。

这个伟大历史贡献，就是我们党团结带领中国人民完成社会主义革命，确立社会主义基本制度，消灭一切剥削制度，推进了社会主义建设。这一伟大历史贡献的意义在于，完成了中华民族有史以来最为广泛而深刻的社会变革，为当代中国一切发展进步奠定了根本政治前提和制度基础，为中国发展富强、中国人民生活富裕奠定了坚实基础，实现了中华民族由不断衰落到根本扭转命运、持续走向繁荣富强的伟大飞跃。

这个伟大历史贡献，就是我们党团结带领中国人民进行改革开放新的伟大革命，极大激发广大人民群众的创新性，极大解放和发展社会生产力，极大增强社会发展活力，人民生活显著改善，综合国力显著增强，国际地位显著提高。这一伟大历史贡献的意义在于，开辟了中国特色社会主义道路，形成了中国特色社会主义理论体系，确立了中国特色社会主义制度，使中国赶上了时代，实现了中国人民从站起来到富起来、强起来的伟大飞跃。

中国共产党领导中国人民取得的伟大胜利，使具有 5000 多年文明历史的中华民族全面迈向现代化，让中华文明在现代化进程中焕发出新的蓬勃生机；使具有 500 年历史的社会主义主张在世界上人口最多的国家成功开辟出具有高度现实性和可行性的正确道路，让科学社会主义在 21 世纪焕发出新的蓬勃生机；使具有 60 多年历史的新中国建设取得举世瞩目的成就，中国这个世界上最大的发展中国家在短短 30 多年里摆脱贫困并跃升为世界第二大经济体，彻底摆脱被开除球籍的危险，创造了人类社会发展史上惊天动地的发展奇迹，使中华民族焕发出新的蓬勃生机。

历史告诉我们，没有先进理论的指导，没有用先进理论武装起来的先进政党的领导，没有先进政党顺应历史潮流、勇担历史重任、敢于作出巨大牺牲，中国人民就无法打败压在自己头上的各种反动派，中华民族就无法改变被压迫、被奴役的命运，我们的国家就无法团结统一、在社会主义道路上走向繁荣富强。

历史告诉我们，95 年来，中国走过的历程，中国人民和中华民族走过的历程，是中国共产党和中国人民用鲜血、汗水、泪水写就的，充满着苦难和辉煌、曲折和胜利、付出和收获，这是中华民族发展史上不能忘却、不容否定的壮丽篇章，也是中国人民和中华民族继往开来、奋勇前进的现实基础。

历史还告诉我们，历史和人民选择中国共产党领导中华民族伟大复兴的事业是正确的，必须长期坚持、永不动摇；中国共产党领导中国人民开辟的中国特色社会主义道路是正确的，必须长期坚持、永不动摇；中国共产党和中国人民扎根中国大地、吸纳人类文明优秀成果、独立自主实现国家发展的战略是正确的，必须长期坚持、永不动摇。

同志们、朋友们！

95 年来，我们取得的一切成就，是一代又一代中国共产党人同中国人民接续奋斗的结果。以毛泽东同志、邓小平同志、江泽民同志为核心的党的三代中央领导集体，以胡锦涛同

志为总书记的党中央，团结带领全党全国各族人民，战胜了一个个难以想象的困难和挑战，使中华民族迎来了实现伟大复兴的光明前景。

在这个庄严而光荣的时刻，我们深切怀念为中国革命、建设、改革，为中国共产党建立、巩固、发展作出重大贡献的毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德、邓小平、陈云同志等老一辈革命家，深切怀念为建立、捍卫、建设新中国而英勇牺牲的革命先烈，深切怀念近代以来为中华民族独立和人民解放而顽强奋斗的所有仁人志士。他们为祖国和民族建立的丰功伟绩永垂史册！他们的崇高精神永远铭记在亿万人民心中！

人民是历史的创造者，是真正的英雄。在这里，我代表党中央，向全国广大工人、农民、知识分子，向各民主党派、各人民团体、各界爱国人士，向人民解放军指战员、武警部队官兵、公安民警，致以崇高的敬意！向香港特别行政区同胞、澳门特别行政区同胞和台湾同胞以及广大侨胞，致以诚挚的问候！向一切同中国人民友好相处，关心和支持中国革命、建设、改革事业的各国人民和朋友，致以衷心的感谢！

95年来，一代又一代优秀中国共产党人，为祖国和人民无私奉献，生动展示了共产党人的为民情怀、高尚情操。这次受到表彰的全国优秀共产党员、优秀党务工作者和先进基层党组织，就是各行各业的杰出代表。我代表党中央，向这次受到表彰的同志们，致以崇高的敬意！

同志们、朋友们！

“明镜所以照形，古事所以知今。”今天，我们回顾历史，不是为了从成功中寻求慰藉，更不是为了躺在功劳簿上、为回避今天面临的困难和问题寻找借口，而是为了总结历史经验、把握历史规律，增强开拓前进的勇气和力量。

党的十八大指出，坚持和发展中国特色社会主义是一项长期而艰巨的历史任务，必须准备进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。这就告诫全党，要时刻准备应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾，坚持和发展中国特色社会主义，坚持和巩固党的领导地位和执政地位，使我们的党、我们的国家、我们的人民永远立于不败之地。

历史总是要前进的，历史从不等待一切犹豫者、观望者、懈怠者、软弱者。只有与历史同步、与时代共命运的人，才能赢得光明的未来。

我们党已经走过了95年的历程，但我们要永远保持建党时中国共产党人的奋斗精神，永远保持对人民的赤子之心。一切向前走，都不能忘记走过的路；走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。面向未来，面对挑战，全党同志一定要不忘初心、继续前进。

——坚持不忘初心、继续前进，就要坚持马克思主义的指导地位，坚持把马克思主义基本原理同当代中国实际和时代特点紧密结合起来，推进理论创新、实践创新，不断把马克思主义中国化推向前进。

指导思想是一个政党的精神旗帜。95 年来，中国共产党之所以能够完成近代以来各种政治力量不可能完成的艰巨任务，就在于始终把马克思主义这一科学理论作为自己的行动指南，并坚持在实践中不断丰富和发展马克思主义。这使我们党得以摆脱以往一切政治力量追求自身特殊利益的局限，以唯物辩证的科学精神、无私无畏的博大胸怀领导和推动中国革命、建设、改革，不断坚持真理、修正错误。无论是处于顺境还是逆境，我们党从未动摇对马克思主义的信仰。

马克思主义及其在中国的发展，为党和人民事业发展提供了既一脉相承又与时俱进的科学理论指导，为增进全党全国各族人民团结统一提供了坚实思想基础。

马克思主义是我们立党立国的根本指导思想。背离或放弃马克思主义，我们党就会失去灵魂、迷失方向。在坚持马克思主义指导地位这一根本问题上，我们必须坚定不移，任何时候任何情况下都不能有丝毫动摇。

同时，面对新的时代特点和实践要求，马克思主义也面临着进一步中国化、时代化、大众化的问题。马克思主义并没有结束真理，而是开辟了通向真理的道路。恩格斯早就说过：“马克思的整个世界观不是教义，而是方法。它提供的不是现成的教条，而是进一步研究的出发点和供这种研究使用的方法。”

时代是思想之母，实践是理论之源。实践发展永无止境，我们认识真理、进行理论创新就永无止境。今天，时代变化和我国发展的广度和深度远远超出了马克思主义经典作家当时的想象。同时，我国社会主义只有几十年实践、还处在初级阶段，事业越发展新情况新问题就越多，也就越需要我们在实践上大胆探索、在理论上不断突破。

理论上不彻底，就难以服人。我们要以更加宽阔的眼界审视马克思主义在当代发展的现实基础和实践需要，坚持问题导向，坚持以我们正在做的事情为中心，聆听时代声音，更加深入地推动马克思主义同当代中国发展的具体实际相结合，不断开辟 21 世纪马克思主义发展新境界，让当代中国马克思主义放射出更加灿烂的真理光芒。

——坚持不忘初心、继续前进，就要牢记我们党从成立起就把为共产主义、社会主义而奋斗确定为自己的纲领，坚定共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，不断把为崇高理想奋斗的伟大实践推向前进。

革命理想高于天。中国共产党之所以叫共产党，就是因为从成立之日起我们党就把共产主义确立为远大理想。我们党之所以能够经受一次次挫折而又一次次奋起，归根到底是因为我们党有远大理想和崇高追求。

“志不立，天下无可成之事。”理想信念动摇是最危险的动摇，理想信念滑坡是最危险的滑坡。一个政党的衰落，往往从理想信念的丧失或缺失开始。我们党是否坚强有力，既要看全党在理想信念上是否坚定不移，更要看每一位党员在理想信念上是否坚定不移。95 年来，共产主义远大理想激励了一代又一代共产党人英勇奋斗，成千上万的烈士为了这个理想

献出了宝贵生命。“砍头不要紧，只要主义真”，“敌人只能砍下我们的头颅，决不能动摇我们的信仰”，这些视死如归、大义凛然的誓言生动表达了共产党人对远大理想的坚贞。理想之光不灭，信念之光不灭。我们一定要铭记烈士们的遗愿，永志不忘他们为之流血牺牲的伟大理想。

理想因其远大而为理想，信念因其执着而为信念。我们要把理想信念教育作为思想建设的战略任务，保持全党在理想追求上的政治定力，自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者、忠实实践者，在全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴中国梦的历史进程中充分发挥先锋模范作用。

理论上清醒，政治上才能坚定。坚定的理想信念，必须建立在对马克思主义的深刻理解之上，建立在对历史规律的深刻把握之上。全党要深入学习马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，深入学习党的十八大以来党中央治国理政新理念新思想新战略，不断提高马克思主义思想觉悟和理论水平，保持对远大理想和奋斗目标的清醒认知和执着追求。我们要教育引导广大党员、干部把学习成果转化为提升党性修养、思想境界、道德水平的精神营养，做到真学真懂真信真用，在胜利和顺境时不骄傲不急躁，在困难和逆境时不消沉不动摇，牢牢占据推动人类社会进步、实现人类美好理想的道义制高点。

——坚持不忘初心、继续前进，就要坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，坚持党的基本路线不动摇，不断把中国特色社会主义伟大事业推向前进。

方向决定道路，道路决定命运。中国特色社会主义不是从天上掉下来的，是党和人民历经千辛万苦、付出巨大代价取得的根本成就。中国特色社会主义，既是我们必须不断推进的伟大事业，又是我们开辟未来的根本保证。

全党要坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。当今世界，要说哪个政党、哪个国家、哪个民族能够自信的话，那中国共产党、中华人民共和国、中华民族是最有理由自信的。有了“自信人生二百年，会当水击三千里”的勇气，我们就能毫无畏惧面对一切困难和挑战，就能坚定不移开辟新天地、创造新奇迹。

我们要坚信，中国特色社会主义道路是实现现代化的必由之路，是创造人民美好生活的必由之路。我们要坚信，中国特色社会主义理论体系是指导党和人民沿着中国特色社会主义道路实现中华民族伟大复兴的正确理论，是立于时代前沿、与时俱进的科学理论。我们要坚信，中国特色社会主义制度是当代中国发展进步的根本制度保障，是具有鲜明中国特色、明显制度优势、强大自我完善能力的先进制度。

文化自信，是更基础、更广泛、更深厚的自信。在 5000 多年文明发展中孕育的中华优秀传统文化，在党和人民伟大斗争中孕育的革命文化和社会主义先进文化，积淀着中华民族最深层的精神追求，代表着中华民族独特的精神标识。我们要弘扬社会主义核心价值观，弘

扬以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神,不断增强全党全国各族人民的精神力量。

全党同志必须牢记,我们要建设的是中国特色社会主义,而不是其他什么主义。历史没有终结,也不可能被终结。中国特色社会主义是不是好,要看事实,要看中国人民的判断,而不是看那些戴着有色眼镜的人的主观臆断。中国共产党人和中国人民完全有信心为人类对更好社会制度的探索提供中国方案。

邓小平同志曾经语重心长地说:“基本路线要管一百年,动摇不得。只有坚持这条路线,人民才会相信你,拥护你。谁要改变三中全会以来的路线、方针、政策,老百姓不答应,谁就会被打倒。”党的基本路线是国家的生命线、人民的幸福线,我们要坚持把以经济建设为中心作为兴国之要、把四项基本原则作为立国之本、把改革开放作为强国之路,不能有丝毫动摇。

——坚持不忘初心、继续前进,就要统筹推进“五位一体”总体布局,协调推进“四个全面”战略布局,全力推进全面建成小康社会进程,不断把实现“两个一百年”奋斗目标推向前进。

现阶段,建设中国特色社会主义的主要任务,就是到2020年中国共产党成立100年时实现第一个百年奋斗目标、全面建成小康社会,为进而到本世纪中叶中华人民共和国成立100年时实现第二个百年奋斗目标、建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家打下坚实基础。

全面建成小康社会,是我们党向人民、向历史作出的庄严承诺,是13亿多中国人民的共同期盼。为实现这一目标,党的十八大以来,我们党形成并积极推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设五位一体的总体布局,形成并积极推进全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局。“五位一体”和“四个全面”相互促进、统筹联动,要协调贯彻好,在推动经济发展的基础上,建设社会主义市场经济、民主政治、先进文化、和谐社会、生态文明,协同推进人民富裕、国家强盛、中国美丽。

发展是党执政兴国的第一要务,是解决中国所有问题的关键。我国仍处于并将长期处于社会主义初级阶段的基本国情没有变,人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾这一社会主要矛盾没有变,我国是世界上最大发展中国家的国际地位没有变。这是我们谋划发展的基本依据。

面对中国经济发展进入新常态、世界经济发展进入转型期、世界科技发展酝酿新突破的发展格局,我们要坚持以经济建设为中心,坚持以新发展理念引领经济发展新常态,加快转变经济发展方式、调整经济发展结构、提高发展质量和效益,着力推进供给侧结构性改革,推动经济更有效率、更有质量、更加公平、更可持续地发展,加快形成崇尚创新、注重协调、倡导绿色、厚植开放、推进共享的机制和环境,不断壮大我国经济实力和综合国力。

——坚持不忘初心、继续前进，就要坚定不移高举改革开放旗帜，勇于全面深化改革，进一步解放思想、解放和发展社会生产力、解放和增强社会活力，不断把改革开放推向前进。

改革开放是当代中国最鲜明的特色，是我们党在新的历史时期最鲜明的旗帜。改革开放是决定当代中国命运的关键抉择，是党和人民事业大踏步赶上时代的重要法宝。

改革必须坚持正确方向，既不走封闭僵化的老路、也不走改旗易帜的邪路。我们要把完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化作为全面深化改革的总目标，勇于推进理论创新、实践创新、制度创新以及其他各方面创新，让制度更加成熟定型，让发展更有质量，让治理更有水平，让人民更有获得感。

我们要坚持以经济体制改革为重点，坚持社会主义市场经济改革方向，全面深化经济体制、政治体制、文化体制、社会体制、生态文明体制和党的建设制度改革。

改革往往都是从易到难。我们的改革要更加注重系统性、整体性、协同性，敢于涉深水、啃硬骨头。我们要以勇于自我革命的气魄、坚忍不拔的毅力推进改革，敢于向积存多年的顽瘴痼疾开刀，敢于触及深层次利益关系和矛盾，坚决冲破思想观念束缚，坚决破除利益固化藩篱，坚决清除妨碍社会生产力发展的体制机制障碍。

改革和法治如鸟之两翼、车之两轮。我们要坚持走中国特色社会主义法治道路，加快构建中国特色社会主义法治体系，建设社会主义法治国家。全面依法治国，核心是坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，关键在于坚持党领导立法、保证执法、支持司法、带头守法。要在全社会牢固树立宪法法律权威，弘扬宪法精神，任何组织和个人都必须在宪法法律范围内活动，都不得有超越宪法法律的特权。

——坚持不忘初心、继续前进，就要坚信党的根基在人民、党的力量在人民，坚持一切为了人民、一切依靠人民，充分发挥广大人民群众积极性、主动性、创造性，不断把为人民造福事业推向前进。

人民立场是中国共产党的根本政治立场，是马克思主义政党区别于其他政党的显著标志。党与人民风雨同舟、生死与共，始终保持血肉联系，是党战胜一切困难和风险的根本保证，正所谓“得众则得国，失众则失国”。

全党同志要把人民放在心中最高位置，坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益，把人民拥护不拥护、赞成不赞成、高兴不高兴、答应不答应作为衡量一切工作得失的根本标准，使我们党始终拥有不竭的力量源泉。

带领人民创造幸福生活，是我们党始终不渝的奋斗目标。我们要顺应人民群众对美好生活的向往，坚持以人民为中心的发展思想，以保障和改善民生为重点，发展各项社会事业，加大收入分配调节力度，打赢脱贫攻坚战，保证人民平等参与、平等发展权利，使改革发展成果更多更公平惠及全体人民，朝着实现全体人民共同富裕的目标稳步迈进。

尊重人民主体地位，保证人民当家作主，是我们党的一贯主张。我们要毫不动摇走中国

特色社会主义政治发展道路，长期坚持、全面贯彻、不断发展人民代表大会制度、中国共产党领导的多党合作和政治协商制度、民族区域自治制度、基层群众自治制度，发展社会主义协商民主，巩固和发展最广泛的爱国统一战线，扩大人民群众有序政治参与，保证人民广泛参加国家治理和社会治理，形成生动活泼、安定团结的政治局面。

“功以才成，业由才广。”党和人民事业要不断发展，就要把各方面人才更好使用起来，聚天下英才而用之。我们要以识才的慧眼、爱才的诚意、用才的胆识、容才的雅量、聚才的良方，广开进贤之路，把党内和党外、国内和国外等各方面优秀人才吸引过来、凝聚起来，努力形成人人渴望成才、人人努力成才、人人皆可成才、人人尽展其才的良好局面。

——**坚持不忘初心、继续前进，就要始终不渝走和平发展道路，始终不渝奉行互利共赢的开放战略，加强同各国的友好往来，同各国人民一道，不断把人类和平与发展的崇高事业推向前进。**

为人类不断作出新的更大的贡献，是中国共产党和中国人民早就作出的庄严承诺。中国共产党和中国人民从苦难中走过来，深知和平的珍贵、发展的价值，把促进世界和平与发展视为自己的神圣职责。

今天的人类比以往任何时候都更有条件共同朝着和平与发展的目标迈进。中国主张各国人民同心协力，变压力为动力，化危机为生机，以合作取代对抗，以共赢取代独占。什么样的国际秩序和全球治理体系对世界好、对世界各国人民好，要由各国人民商量，不能由一家说了算，不能由少数人说了算。中国将积极参与全球治理体系建设，努力为完善全球治理贡献中国智慧，同世界各国人民一道，推动国际秩序和全球治理体系朝着更加公正合理方向发展。

中国外交政策的宗旨是维护世界和平、促进共同发展。中国始终是世界和平的建设者、全球发展的贡献者、国际秩序的维护者，愿扩大同各国的利益交汇点，推动构建以合作共赢为核心的新型国际关系，推动形成人类命运共同体和利益共同体。

中国坚持独立自主的和平外交政策，在和平共处五项原则的基础上同所有国家发展友好合作。中国坚定不移实行对外开放的基本国策，坚持打开国门搞建设，在“一带一路”等重大国际合作项目中创造更全面、更深入、更多元的对外开放格局。

中国人民深知，中国发展得益于国际社会，愿意以自己的发展为国际发展作出贡献。中国对外开放，不是要一家唱独角戏，而是要欢迎各方共同参与；不是要谋求势力范围，而是要支持各国共同发展；不是要营造自己的后花园，而是要建设各国共享的百花园。

中国倡导人类命运共同体意识，反对冷战思维和零和博弈。中国坚持国家不分大小、强弱、贫富一律平等，尊重各国人民自主选择发展道路的权利，维护国际公平正义，反对把自己的意志强加于人，反对干涉别国内政，反对以强凌弱。中国不觊觎他国权益，不嫉妒他国发展，但决不放弃我们的正当权益。中国人民不信邪也不怕邪，不惹事也不怕事，任何外国

不要指望我们会拿自己的核心利益做交易，不要指望我们会吞下损害我国主权、安全、发展利益的苦果。

中国共产党将在独立自主、完全平等、相互尊重、互不干涉内部事务原则的基础上，同各国各地区政党和政治组织发展交流合作，促进国家关系发展。

——坚持不忘初心、继续前进，就要保持党的先进性和纯洁性，着力提高执政能力和领导水平，着力增强抵御风险和拒腐防变能力，不断把党的建设新的伟大工程推向前进。

办好中国的事情，关键在党。中国特色社会主义最本质的特征是中国共产党领导，中国特色社会主义制度的最大优势是中国共产党领导。坚持和完善党的领导，是党和国家的根本所在、命脉所在，是全国各族人民的利益所在、幸福所在。

我们党作为一个有 8800 多万名党员、440 多万个党组织的党，作为一个在有着 13 亿多人口的大国长期执政的党，党的建设关系重大、牵动全局。党和人民事业发展到什么阶段，党的建设就要推进到什么阶段。这是加强党的建设必须把握的基本规律。

先进性和纯洁性是马克思主义政党的本质属性，我们加强党的建设，就是要同一切弱化先进性、损害纯洁性的问题作斗争，祛病疗伤，激浊扬清。全党要以自我革命的政治勇气，着力解决党自身存在的突出问题，不断增强党自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力，经受“四大考验”、克服“四种危险”，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

治国必先治党，治党务必从严。如果管党不力、治党不严，人民群众反映强烈的党内突出问题得不到解决，那我们党迟早会失去执政资格，不可避免被历史淘汰。管党治党，必须严字当头，把严的要求贯彻全过程，做到真管真严、敢管敢严、长管长严。

严肃党内政治生活是全面从严治党的基础。党要管党，首先要从党内政治生活管起；从严治党，首先要从党内政治生活严起。我们要加强和规范党内政治生活，严肃党的政治纪律和政治规矩，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性，全面净化党内政治生态。全党同志要增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，切实做到对党忠诚、为党分忧、为党担责、为党尽责。

党的作风是党的形象，是观察党群干群关系、人心向背的晴雨表。党的作风正，人民的心气顺，党和人民就能同甘共苦。实践证明，只要真管真严、敢管敢严，作风建设就没有什么解决不了的问题。作风建设永远在路上。“己不正，焉能正人。”我们要从中央政治局常委会、中央政治局、中央委员会抓起，从高级干部抓起，持之以恒加强作风建设，坚持和发扬党的优良传统和作风，坚持抓常、抓细、抓长，使党的作风全面好起来，确保党始终同人民同呼吸、共命运、心连心。

我们党作为执政党，面临的最大威胁就是腐败。党的十八大以来，我们党坚持“老虎”、“苍蝇”一起打，使不敢腐的震慑作用得到发挥，不能腐、不想腐的效应初步显现，反腐败

斗争压倒性态势正在形成。反腐倡廉、拒腐防变必须警钟长鸣。各级领导干部要牢固树立正确权力观,保持高尚精神追求,敬畏人民、敬畏组织、敬畏法纪,做到公正用权、依法用权、为民用权、廉洁用权,永葆共产党人拒腐蚀、永不沾的政治本色。我们要以顽强的意志品质,坚持零容忍的态度不变,做到有案必查、有腐必惩,让腐败分子在党内没有任何藏身之地!

伟大的斗争,宏伟的事业,需要高素质干部。我们要坚持德才兼备、以德为先,坚持五湖四海、任人唯贤,坚持事业为上、公道正派,坚决防止和纠正选人用人上的不正之风,把党和人民需要的好干部精心培养起来、及时发现出来、合理使用起来。

以德修身、以德立威、以德服众,是干部成长成才的重要因素。每一名党员干部都要坚守“三严三实”,拧紧世界观、人生观、价值观这个“总开关”,做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒,把为党和人民事业无私奉献作为人生的最高追求。各级领导干部要加快知识更新、加强实践锻炼,使专业素养和工作能力跟上时代节拍,避免少知而迷、无知而乱,努力成为做好工作的行家里手。

同志们、朋友们!

建设同我国国际地位相称、同国家安全和利益相适应的巩固国防和强大军队,是我国社会主义现代化建设的战略任务。我们要统筹经济建设和国防建设,全面加强军队革命化、现代化、正规化建设。要坚持党对军队的绝对领导,牢牢把握党在新形势下的强军目标,全面实施政治建军、改革强军、依法治军,拓展和深化军事斗争准备,着力培养有灵魂、有本事、有血性、有品德的新一代革命军人,努力建设一支听党指挥、能打胜仗、作风优良的人民军队。中国奉行积极防御的军事战略方针,不会动辄以武力相威胁,也不会动不动到别人家门口炫耀武力。到处炫耀武力不是有力量的表现,也吓唬不了谁。要深入贯彻军民融合发展战略,加快建设现代化武装警察力量,加强国防动员和后备力量建设,巩固和发展军政军民团结。

推进祖国和平统一进程、完成祖国统一大业,是实现中华民族伟大复兴的必然要求。“一国两制”在实践中已经取得举世公认的成功,具有强大生命力。无论遇到什么样的困难和挑战,我们对“一国两制”的信心和决心都绝不会动摇。我们将全面贯彻“一国两制”、“港人治港”、“澳人治澳”、高度自治的方针,严格按照宪法和基本法办事,支持行政长官和特别行政区政府依法施政、履行职责,支持香港、澳门发展经济、改善民生、推进民主、促进和谐。

两岸关系和平发展是维护两岸和平、促进共同发展、造福两岸同胞的正确道路,也是通向和平统一的光明大道。坚持“九二共识”、反对“台独”是两岸关系和平发展的政治基础。我们坚决反对“台独”分裂势力。对任何人、任何时候、以任何形式进行的分裂国家活动,13亿多中国人民、整个中华民族都决不会答应!两岸同胞是命运与共的骨肉兄弟,是血浓于水的一家人。民族强盛,是同胞共同之福;民族弱乱,是同胞共同之祸。两岸双方应该胸

怀民族整体利益，携手为实现中华民族伟大复兴的中国梦共同打拼。

同志们、朋友们！

青年是祖国的未来、民族的希望，也是我们党的未来和希望。中国共产党的创始人之一李大钊同志说过，青年要“为世界进文明，为人类造幸福，以青春之我，创建青春之家庭，青春之国家，青春之民族，青春之人类，青春之地球，青春之宇宙，资以乐其无涯之生”。95年来，我们党取得的所有成就都凝聚着青年的热情和奉献。全党要关注青年、关心青年、关爱青年，倾听青年心声，做青年朋友的知心人、青年工作的热心人、青年群众的引路人。

全国广大青年要深刻了解近代以来中国人民和中华民族不懈奋斗的光荣历史和伟大历程，坚定不移跟着中国共产党走，勇做走在时代前列的奋进者、开拓者、奉献者，让青春在为祖国、为人民、为民族的奉献中焕发出绚丽光彩！

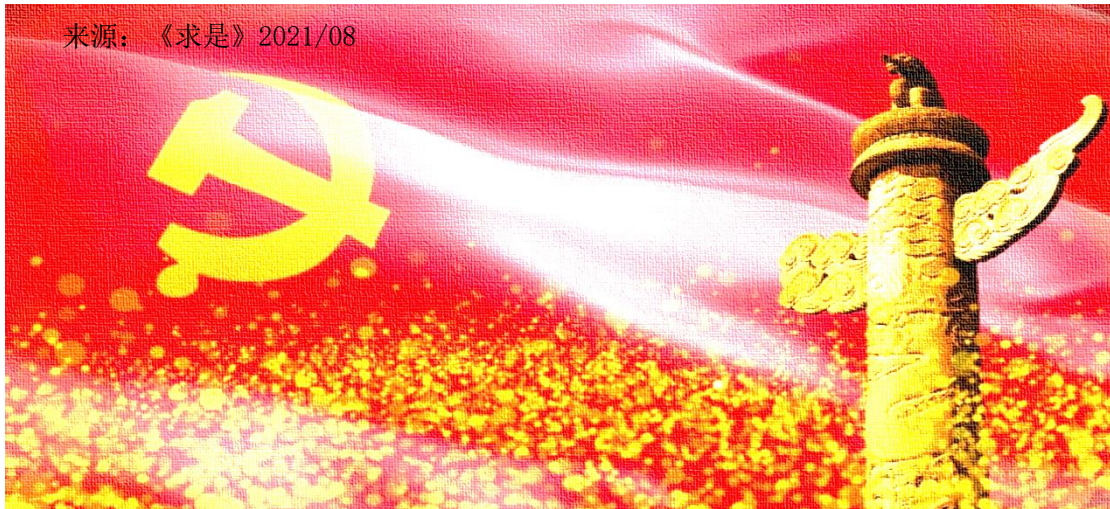
同志们、朋友们！

95年前，中国人民对争取民族独立和人民解放、实现国家富强和人民幸福的渴望是多么强烈，但前途又是多么渺茫。今天，我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标，比历史上任何时期都更有信心、有能力实现这个目标。我们完全可以说，中华民族伟大复兴的中国梦一定要实现，也一定能够实现。

1949年3月23日上午，党中央从西柏坡动身前往北京时，毛泽东同志说：今天是进京赶考的日子。60多年的实践证明，我们党在这场历史性考试中取得了优异成绩。同时，这场考试还没有结束，还在继续。今天，我们党团结带领人民所做的一切工作，就是这场考试的继续。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”全党同志一定要不忘初心、继续前进，永远保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，永远保持艰苦奋斗的作风，勇于变革、勇于创新，永不僵化、永不停滞，继续在这场历史性考试中经受考验，努力向历史、向人民交出新的更加优异的答卷！

来源：《求是》2021/08



《土地管理法》规定的 24 个“禁区”

十七个“不得”

第二条 任何单位和个人不得侵占、买卖或者以其他形式非法转让土地。

第十二条 依法登记的土地的所有权和使用权受法律保护，任何单位和个人不得侵犯。

第十四条 在土地所有权和使用权争议解决前，任何一方不得改变土地利用现状。

第十六条 地方各级人民政府编制的土地利用总体规划中的建设用地总量不得超过上一级土地利用总体规划确定的控制指标，耕地保有量不得低于上一级土地利用总体规划确定的控制指标。

第二十一条 城市总体规划、村庄和集镇规划，应当与土地利用总体规划相衔接，城市总体规划、村庄和集镇规划中建设用地规模不得超过土地利用总体规划确定的城市和村庄、集镇建设用地规模。

第二十五条 经批准的土地利用总体规划的修改，须经原批准机关批准；未经批准，不得改变土地利用总体规划确定的土地用途。

第二十八条 县级以上人民政府统计机构和自然资源主管部门依法进行土地统计调查，定期发布土地统计资料。土地所有者或者使用者应当提供有关资料，不得拒报、迟报，不得提供不真实、不完整的资料。

第三十五条 永久基本农田经依法划定后，任何单位和个人不得擅自占用或者改变其用途。

第三十七条 非农业建设必须节约使用土地，可以利用荒地的，不得占用耕地；可以利用劣地的，不得占用好地。

第五十七条 临时使用土地的使用者应当按照临时使用土地合同约定的用途使用土地，并不得修建永久性建筑物。

第六十二条 农村村民一户只能拥有一处宅基地，其宅基地的面积不得超过省、自治区、直辖市规定的标准。农村村民建住宅，应当符合乡（镇）土地利用总体规划、村庄规划，不得占用永久基本农田，并尽量使用原有的宅基地和村内空闲地。

第六十五条 在土地利用总体规划制定前已建的不符合土地利用总体规划确定的用途的建筑物、构筑物，不得重建、扩建。

第七十条 有关单位和个人对县级以上人民政府自然资源主管部门就土地违法行为进行的监督检查应当支持与配合，并提供工作方便，不得拒绝与阻碍土地管理监督检查人员依法执行职务。

七个“禁止”

第三十五条 禁止通过擅自调整县级土地利用总体规划、乡（镇）土地利用总体规划等方式规避永久基本农田农用地转用或者土地征收的审批。

第三十七条 禁止占用耕地建窑、建坟或者擅自在耕地上建房、挖砂、采石、采矿、取土等。禁止占用永久基本农田发展林果业和挖塘养鱼。

第三十八条 禁止任何单位和个人闲置、荒芜耕地。

第四十条 禁止毁坏森林、草原开垦耕地，禁止围湖造田和侵占江河滩地。

第四十九条 禁止侵占、挪用被征收土地单位的征地补偿费用和其他有关费用。

来源：自然微论坛

农业农村部关于印发《推进肉牛肉羊生产 发展五年行动方案》的通知

为贯彻《关于实施重要农产品保障战略的指导意见》、《国务院办公厅关于促进畜牧业高质量发展的意见》，落实 2021 年中央一号文件关于积极发展牛羊生产的要求，促进肉牛肉羊生产高质高效发展，增强牛羊肉供给保障能力，我部制定了《推进肉牛肉羊生产发展五年行动方案》，请按要求抓好贯彻落实。

农业农村部
2021 年 4 月 20 日

推进肉牛肉羊生产发展五年行动方案

牛羊生产是畜牧业的重要组成部分，牛羊肉是百姓菜篮子的重要品种。发展肉牛肉羊生

产，对于增强牛羊肉供给保障能力，巩固脱贫攻坚成果，全面推进乡村振兴，促进经济

社会稳定发展具有十分重要的意义。近年来,我国牛羊生产总体保持增长态势,规模化比重不断提高,生产水平逐步提升。但由于肉牛肉羊产业基础差、生产周期长、养殖方式落后,生产发展不能满足消费快速增长的需要,牛羊肉供给面临一定压力。为促进肉牛肉羊生产高质高效发展,增强牛羊肉供给保障能力,制定本方案。

一、总体思路与行动目标

总体思路:以党的十九届五中全会精神为指导,贯彻落实中央经济工作会议、中央农村工作会议、中央一号文件部署和要求,以牛羊肉增产保供为目标,统筹牧区、农区、南方草山草坡地区牛羊生产,加快转变肉牛肉羊生产方式,围绕增加基础母畜产能、推进品种改良、扩大饲草料供给、发展适度规模养殖、加强重大动物疫病防控、强化质量安全等关键环节,压实地方责任,加大政策支持,强化科技支撑,不断提升牛羊肉综合生产能力、供应保障能力和市场竞争力。

行动目标:坚持数量和质量并重,在巩固提升传统主产区的基础上,挖掘潜力发展区,拓展增产空间,多渠道增加牛羊肉供给。牧区要结合草畜平衡,以稳量提质为重点,增加基础母畜数量,提高生产效率;农区要围绕适度规模发展,以增产增效为重点,提升发展水平;南方地区要科学利用草山草坡和农闲田资源,发展肉牛肉羊生产。到2025年,牛羊肉自给率保持在85%左右;牛羊肉产量分别稳定在680万吨、500万吨左右;牛羊规模养殖比重分别达到30%、50%。

二、重点任务

(一)推进良种繁育体系建设。深入实施肉牛肉羊遗传改良计划,遴选一批国家肉牛、肉羊核心育种场,完善生产性能测定配套设施设备,持续推进引进品种本土化,培育专门化肉用新品种。加强地方品种保护、选育和利用,建设一批国家级和省级保种场、保护区。实施牧区畜牧良种补贴项目,对农

牧民购买优良肉牛冻精、良种公羊和公牦牛给予适当补贴,加快牛羊品种改良进程。

(二)发展适度规模标准化养殖。建立健全肉牛肉羊标准化生产体系,推动相关标准制修订。在畜禽养殖标准化示范创建中,加大牛羊养殖标准化示范力度,建设100个示范场。支持部省联创,发挥示范带动效应。总结不同区域肉牛肉羊适度规模养殖典型模式,指导地方推广应用。

(三)扩大基础母畜产能。在北方农牧交错带推进基础母牛扩群提质,支持地方扩大基础母牛饲养量,引导社会资本开展肉牛养殖。发挥新型经营主体引领带动作用,鼓励通过公司(农民专业合作社)+农户(家庭农场)等方式,带动养殖户适度规模饲养基础母畜,探索母畜分户饲养、仔畜集中育肥的产业发展模式,推动企业与农户形成稳定的产业联合体。总结推广农牧交错带牧繁农育集成技术。

(四)增加优质饲草供给。每年落实粮改饲面积1500万亩,补助收储优质饲草4500万吨,增加青贮玉米、苜蓿、燕麦、黑麦草等优质饲草料供给。总结推广优质青粗饲料资源开发利用实验示范技术。因地制宜推广农闲田种草和草田轮作,开发利用新饲草资源。积极推动农作物秸秆饲料化利用。加强高效牧草机械试验示范和技术推广,提高牧草生产机械化水平。

(五)加强重大动物疫病防控。支持开展口蹄疫、小反刍兽疫、布鲁氏菌病、结核病、结节性皮肤病等危害牛羊健康的动物疫病和人畜共患病防控。加大监测和流行病学调查力度,强化产地检疫和调运监管,落实和完善免疫、扑杀及无害化处理机制。鼓励开展疫苗研发。建设一批动物疫病净化场、无规定动物疫病区和无疫小区。

(六)逐步完善屠宰加工流通体系。推动地方出台法规规章,加强肉牛肉羊屠宰管理。指导地方根据养殖情况,合理设定牛羊屠宰场数量及规模,提高牛羊肉屠宰加工能力和水平。鼓励屠宰加工企业建设冷藏加工设施,推动物流配送企业完善冷链配送体系,促进运活畜向运肉转变。倡导健康消费,逐

步提高冷鲜肉品消费比重。

(七) 加快牧区生产方式转变。落实草原生态保护补助奖励政策,引导农牧民科学利用草原,发展肉牛肉羊舍饲半舍饲养殖。强化宣传引导和技术服务,加快肉牛肉羊出栏周转。提升草原牧区防灾减灾能力,支持牧区因灾受损养殖设施修复和牲畜越冬所需棚(圈)等生产设施建设,对牧区冬季调运储备饲草料给予补助,改善牲畜越冬条件,提高牧区防灾减灾应急保障能力。

(八) 挖掘南方省区牛羊肉增产潜力。指导南方省份调整优化畜牧业结构,加强地方牛羊品种资源开发,大力发展牛羊生产。支持南方重点省份草食畜牧业提质增量,合理利用草山草坡和农闲田资源,种植优质饲草。大力培育新型经营主体,发挥大带小作用,促进中小养殖场(户)向标准化、规模化转变,发展适度规模经营,把牛羊产业培育成为巩固南方省份脱贫攻坚成果和助力乡村振兴新的增长点。

(九) 加快提升牛羊产业化水平。支持以肉牛肉羊为主导产业创建国家、省、市、县现代农业产业园,支持培育壮大肉牛肉羊产业集群,建设一批以肉牛肉羊为主导产业的强镇。2021年政策适当倾斜,重点支持河北、内蒙古、吉林、黑龙江、山东、河南、四川、云南、甘肃等省份创建肉牛产业园或肉牛产业集群。在西部地区脱贫县集中选择一批有牛羊产业发展基础的重点帮扶县,支持种养加销全链条发展,增强内生发展能力。

(十) 加强技术指导与服务。集聚现代农业产业技术体系、科研院所和创新型企业力量,围绕优质饲草生产加工、母畜高效养殖、重大动物疫病防控等关键环节,创新集成一批高效实用新技术、新产品。发挥畜牧兽医技术推广机构、行业协会优势,深入基层、深入养殖场户,开展节本增效实用技术培训与现场指导,提高农牧户饲养管理技术水平。

(十一) 加强品牌建设。推进牛羊肉品牌建设,建立完善品牌管理和评价标准体系。加快推进商标注册,加强牛羊肉品牌知识产

权保护。积极创建区域公用品牌,强化授权管理,引领带动企业品牌和产品品牌协同发展。加大品牌营销推介,积极利用农业展会、产销对接等平台,加强与电商、商超等主体合作,线上线下融合,不断提升我国牛羊肉品牌知名度、美誉度和影响力。

(十二) 持续强化质量安全监管。完善养殖主体名录,强化日常巡查检查,开展监督检查、飞行检查。试行食用农产品达标合格证制度,推进全程可追溯管理,加强养殖过程质量管控,推进兽用抗菌药减量使用,指导养殖户科学合理用药,落实兽药休药期规定。严厉打击养殖、收购、屠宰环节瘦肉精等禁用药物及非法添加物使用行为,加强牛羊肉质量安全监测预警和风险评估,确保牛羊肉质量安全。

三、保障措施

(一) 压实地方稳产保供责任。督促地方严格落实省负总责和菜篮子市长负责制,制定细化落实方案,明确目标任务和职责分工,强化政策措施,组织抓好工作落实。农业农村部将定期开展情况调度,并在全系统进行通报。

(二) 完善政策支持保障体系。会同相关部门落实好养殖用地、牛羊调出大县奖励、活畜抵押和保单抵押贷款试点等政策,推动扩大牛羊政策性保险覆盖范围。各地特别是牛羊生产大省和草原牧区要结合本地实际,积极出台地方支持政策,推广成熟的经验做法。

(三) 强化市场调控。推进互联网+经营主体,将大数据、云计算、区块链等数字技术应用到牛羊全产业链管理,进一步加强产销衔接。加强肉牛肉羊产销监测预警,定期发布市场监测信息,引导生产预期。

农业农村部
2021年4月20日

农业农村部关于印发《非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作方案（试行）》的通知

各省、自治区、直辖市人民政府，新疆生产建设兵团，应对非洲猪瘟疫情联防联控工作机制各成员单位：

为贯彻落实《中华人民共和国动物防疫法》和《国务院办公厅关于促进畜牧业高质量发展的意见》（国办发〔2020〕31号）有关要求，统筹做好非洲猪瘟等重大动物疫病防控和生猪等重要畜产品稳产保供，经国务院同意，自2021年5月1日起在全国范围开展非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作。现将《非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作方案（试行）》印发你们，请认真抓好落实，建立健全分区防控联席会议制度，完善分区防控政策措施，确保各项工作有序推进。

农业农村部
2021年4月16日

非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作方案

（试行）

为贯彻落实《中华人民共和国动物防疫法》和《国务院办公厅关于促进畜牧业高质量发展的意见》（国办发〔2020〕31号）有关要求，进一步健全完善动物疫病防控体系，我部在系统总结2019年以来中南区开展非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控试点工作经验的基础上，决定自2021年5月1日起在全国范围开展非洲猪瘟等重大动物疫病分

区防控工作。

一、总体思路

综合考虑行政区划、养殖屠宰产业布局、风险评估情况等因素，对非洲猪瘟等重大动物疫病实施分区防控。以加强调运和屠宰环节监管为主要抓手，强化区域联防联控，提升动物疫病防控能力。统筹做好动物疫病防控、生猪调运和产销衔接等工作，引导各地

优化产业布局，推动养殖、运输和屠宰行业提档升级，促进上下游、产供销有效衔接，保障生猪等重要畜产品安全有效供给。

二、工作原则

防疫优先，分区推动。以防控非洲猪瘟为重点，兼顾其他重大动物疫病，构建分区防控长效机制。根据各大区动物疫病防控实际和产业布局等情况，有针对性地制定并落实分区防控实施细化方案，有效防控非洲猪瘟等重大动物疫病。

联防联控，降低风险。加强区域联动，强化部门协作，形成工作合力。坚持现行有效防控措施，不断创新方式方法，提升生猪等重要畜产品全产业链风险管控能力，降低动物疫病跨区域传播风险。

科学防控，保障供给。坚持依法科学防控，根据重大动物疫病防控形势变化，动态调整防控策略和重点措施；加快推动构建现代养殖、屠宰和流通体系，不断提升生猪等重要畜产品安全供给保障能力。

三、区域划分

将全国划分为5个大区开展分区防控工作。具体如下：

（一）北部区。包括北京、天津、河北、山西、内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江等8省（自治区、直辖市）。

（二）东部区。包括上海、江苏、浙江、安徽、山东、河南等6省（直辖市）。

（三）中南区。包括福建、江西、湖南、广东、广西、海南等6省（自治区）。

（四）西南区。包括湖北、重庆、四川、贵州、云南、西藏等6省（自治区、直辖市）。

（五）西北区。包括陕西、甘肃、青海、宁夏、新疆等5省（自治区）和新疆生产建设兵团。

各大区牵头省份由大区内各省份轮流承担，轮值顺序和年限由各大区重大动物疫病分区防控联席会议（以下简称分区防控联席会议）研究决定，轮值年限原则上不少于1年。北部、东部、西南和西北4个大区第一轮牵头省份由各大区生猪主产省承担，分别是辽宁、山东、四川和陕西省。

四、工作机制

农业农村部设立重大动物疫病分区防控办公室（以下统称分区办），负责统筹协调督导各大区落实非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控任务，建立健全大区间分区防控工作机制。分区办下设5个分区防控指导组，分别由全国畜牧总站、中国动物疫病预防控制中心、中国兽医药品监察所、中国动物卫生与流行病学中心等单位负责同志、业务骨干、相关专家组成，在分区办统一协调部署下，负责指导协调督促相关大区落实分区防控政策措施。

各大区建立分区防控联席会议制度，负责统筹推进大区内非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作。主要职责包括：贯彻落实国家关于重大动物疫病分区防控各项决策部署；推动大区内各省份落实重大动物疫病防控和保障生猪供应各项政策措施；协调大区内生猪产销对接，促进生猪产品供需基本平衡；研究建立大区非洲猪瘟等重大动物疫病防控专家库、诊断实验室网络以及省际间联合执法和应急协同处置等机制；建立大区内防控工作机制，定期组织开展技术交流、相关风险评估等工作。分区防控联席会议由大区内各省级人民政府分管负责同志担任成员，牵头省份政府分管负责同志担任召集

人。分区防控联席会议定期召开，遇重大问题可由召集人或成员提议随时召开。

分区防控联席会议下设办公室，办公室设在轮值省份农业农村（畜牧兽医）部门，该部门主要负责同志主任，成员由大区内各省级农业农村（畜牧兽医）部门分管负责同志等组成。办公室负责分区防控联席会议组织安排、协调联络、议定事项的督导落实，以及动物疫情信息通报等日常工作。

非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控不改变现有动物疫病防控工作的管理体制和职责分工。动物疫病防控工作坚持属地化管理原则，地方各级人民政府对本地区动物疫病防控工作负总责，主要负责人是第一责任人。

五、主要任务

（一）优先做好动物疫病防控。

1. 开展联防联控。建立大区定期会商制度，组织研判大区内动物疫病防控形势，互通共享动物疫病防控和生猪等重要畜产品生产、调运、屠宰、无害化处理等信息，研究协商采取协调一致措施。建立大区重大动物疫病防控与应急处置协同机制，探索建立疫情联合溯源追查制度，必要时进行跨省应急支援。

2. 强化技术支撑。及时通报和共享动物疫病检测数据和资源信息，推动检测结果互认。完善专家咨询机制，组建大区重大动物疫病防控专家智库，定期组织开展重大动物疫病风险分析评估，研究提出分区防控政策措施建议。

3. 推动区域化管理。推动大区内非洲猪瘟等重大动物疫病无疫区、无疫小区和净化示范场创建，鼓励连片建设无疫区，全面提升区域动物疫病防控能力和水平。

（二）加强生猪调运监管。

1. 完善区域调运监管政策。规范生猪调运，除种猪、仔猪以及非洲猪瘟等重大动物疫病无疫区、无疫小区生猪外，原则上其他生猪不向大区外调运，推进“运猪”向“运肉”转变。分步完善实施生猪跨区、跨省“点对点”调运政策，必要时可允许检疫合格的生猪在大区间“点对点”调运。

2. 推进指定通道建设。协调推进大区内指定通道建设，明确工作任务和方式，开展区域动物指定通道检查站规范化创建。探索推进相邻大区、省份联合建站，资源共享。

3. 强化全链条信息化管理。推动落实大区内生猪等重要畜产品养殖、运输、屠宰和无害化处理全链条数据资源与国家平台有效对接，实现信息数据的实时共享，提高监管效能和水平。

4. 加强大区内联合执法。密切大区内省际间动物卫生监督协作，加强线索通报和信息会商，探索建立联合执法工作机制，严厉打击违法违规运输动物及动物产品等行为。严格落实跨区跨省调运种猪的隔离观察制度和生猪落地报告制度。

（三）推动优化布局和产业转型升级。

1. 优化生猪产业布局。科学规划生猪养殖布局，加强大区内省际间生猪产销规划衔接。探索建立销区补偿产区的长效机制，进一步调动主产省份发展生猪生产的积极性。推进生猪养殖标准化示范创建，科学配备畜牧兽医人员，提高养殖场生物安全水平。探索建立养殖场分级管理标准和制度，采取差异化管理措施。

2. 加快屠宰行业转型升级。加强大区内屠宰产能布局优化调整，提升生猪主产区屠宰加工能力和产能利用率，促进生猪就地就近屠宰，推动养殖屠宰匹配、产销衔接。开展屠

宰标准化创建。持续做好屠宰环节非洲猪瘟自检和驻场官方兽医“两项制度”落实。

3. 加强生猪运输和冷链物流基础设施建设。鼓励引导使用专业化、标准化、集装化的生猪运输工具，强化生猪运输车辆及其生物安全管理。逐步构建产销高效对接的冷链物流基础设施网络，加快建立冷鲜肉品流通和配送体系，为推进“运猪”向“运肉”转变提供保障。

六、保障措施

（一）加强组织领导。各地要高度重视非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控工作，将其作为动物防疫和生猪等重要畜产品稳产保供工作的重要组成部分，认真落实分区防控联席会议制度，充分发挥各省级重大动物疫病联防联控机制作用，统筹研究、同步推进，确保形成合力。

（二）强化支持保障。各地要加强基层动物防疫体系建设，加大对分区防控的支持力度，组织精干力量，切实保障正常履职尽责。各

大区牵头省份要成立工作专班，保障分区防控工作顺利开展。

（三）抓好方案落实。各大区要加强统筹协调，按照本方案要求，尽快建立健全分区防控联席会议等各项制度，并结合本地区实际抓紧制定分区防控实施细化方案，做好组织实施，确保按要求完成各项工作任务。农业农村部各分区防控指导组和相应分区防控联席会议办公室要建立健全高效顺畅的联络工作机制。

（四）做好宣传引导。各地要面向生猪等重要畜产品养殖、运输、屠宰等生产经营主体和广大消费者，加强非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控政策解读和宣传，为推进分区防控工作营造良好的社会氛围。

各大区牵头省份应于 2021 年 5 月 1 日前将本大区分区防控实施细化方案报我部备案，每年 7 月 1 日和 12 月 1 日前分别将阶段性工作进展情况送我部分区办。

信息来源：农业农村部网站

好消息！我国科学家首次发现可降低非洲猪瘟病毒致病性的重要基因

近日，中国农业科学院兰州兽医研究所口蹄疫与新发病流行病学创新团队和外寄生虫与虫媒疫病团队在非洲猪瘟病毒致病性研究方面取得重要进展，首次发现敲除 MGF-110-9L 基因的非洲猪瘟病毒对猪致病性降低。相关研究成果发表在《中国病毒学 (Virologica Sinica)》上。

该研究构建了非洲猪瘟病毒 MGF-110-9L 基因缺失毒株，当与野生毒株分别攻毒实验猪时，野生毒攻毒的动物及其同居动物，第 15 天全部死亡；MGF-110-9L 基因缺失毒攻毒的动物，21 天后仍有 60% 动物存活。缺失毒感染动物的血毒和组织带毒均明显少于野生毒，感染缺失毒存活动物的组织器官正常，表明非洲猪瘟 MGF-110-9L 基因病毒是病毒致弱的重要分子。

农业农村部办公厅 财政部办公厅关于印发 《2021—2023 年农机购置补贴实施 指导意见》的通知

为指导各地规范实施农机购置补贴政策，充分发挥政策效益，推动农业机械化向全程全面高质高效转型升级，有效支撑粮食安全、重要农产品有效供给和农民增收，促进农业高质高效发展，助力全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化，我们制定了《2021—2023 年农机购置补贴实施指导意见》，现予印发，请遵照执行。

农业农村部办公厅 财政部办公厅

2021 年 3 月 12 日

2021—2023 年农机购置补贴实施指导意见

一、实施原则

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，落实党中央“三农”工作决策部署和《国务院关于加快推进农业机械化和农机装备产业转型升级的指导意见》（国发〔2018〕42号）要求，以满足亿万农民对机械化生产的需要为目标，以稳定实施政策、最大限度发挥政策效益为主线，落实构建新发展格局要求，破除制约要素合理流动的堵点，进一步畅通农业机械化发展各个环节，支持引导农民购置使用先进适用的农业机械，引领推动农业机械化向全程全面高质高效转型升级，加快提升农业机械化产业链现代化水平，为实施

乡村振兴战略、推进农业农村现代化提供坚实支撑。

二、实施重点

（一）在支持重点方面着力突出稳产保供。将粮食、生猪等重要农畜产品生产所需机具全部列入补贴范围，应补尽补。将育秧、烘干、标准化猪舍、畜禽粪污资源化利用等方面成套设施装备纳入农机新产品补贴试点范围，加快推广应用步伐。

（二）在补贴资质方面着力突出农机科技自主创新。推广使用智能终端和应用智能作业模式，深化北斗系统在农业生产中的推广应用，确保农业生产数据安全；通过大力开展农机专项鉴定，重点加快农机创新产品取得补贴资质条件步伐，尽快列入补贴范围；对

暂时无法开展农机鉴定的高端智能创新农机产品开辟绿色通道,通过农机新产品购置补贴试点予以支持。

(三)在补贴标准方面着力做到“有升有降”。一是提升部分重点补贴机具补贴额,测算比例从30%提高到35%,包括水稻插(抛)秧机、重型免耕播种机、玉米籽粒收获机等粮食生产薄弱环节所需机具,丘陵山区特色产业急需的新机具以及智能、复式、高端产品。二是逐步降低区域内保有量明显过多、技术相对落后的轮式拖拉机等机具品目的补贴额,到2023年将其补贴额测算比例降低至15%及以下,并将部分低价值的机具退出补贴范围。

(四)在政策实施方面着力提升监督服务效能。一是提升信息化水平,推广应用手机App、人脸识别、补贴机具二维码管理和物联网监控等技术,加快推进补贴全流程线上办理。二是加快补贴资金兑付,保障农民和企业合法权益,营造良好营商环境。优化办理流程,缩短机具核验办理时限。三是充分发挥专业机构技术优势和大数据信息优势,提升违规行为排查和监控能力。对套取、骗取补贴资金的产销企业实行罚款处理,从严整治违规行为。

三、补贴对象和补贴标准

补贴对象为从事农业生产的个人和农业生产经营组织(以下简称“购机者”),其中农业生产经营组织包括农村集体经济组织、农民专业合作社经济组织、农业企业和其他从事农业生产经营的组织。

中央财政农机购置补贴实行定额补贴。农业农村部、财政部组织制定发布全国补贴范围内各机具品目的主要分档参数。各省(含各省、自治区、直辖市及计划单列市、新疆生产建设兵团、广东省农垦总局、北大荒农垦集团有限公司)可围绕粮食生产薄弱环节、丘陵山区特色农业生产急需机具以及高端、复式、智能农机产品的推广应用,选择不超过10个品目的产品提高补贴额,其补贴额测算比例可提高至35%。

2021年起,各省要对区域内保有量明显过多、技术相对落后的轮式拖拉机等机具品

目或档次降低补贴标准,确保到2023年将其补贴机具补贴额测算比例降低至15%及以下。实行降标的机具品目或档次确定后,各省要及时向农业农村部、财政部报告,有关情况将纳入农机购置补贴政策落实延伸绩效管理重要考核指标。

四、资金分配与使用

农机购置补贴主要用于支持购置先进适用农业机械,以及开展有关试点和农机报废更新等方面。各省农业农村部门会同财政部门采用因素法(包括基础性因素、政策性因素、绩效因素、巩固拓展脱贫攻坚成果因素等)测算分配资金。财政部门会同农业农村部门加强资金使用情况监测。

在资金使用方面着力探索创新方式。组织开展农机购置综合补贴试点,选择部分有条件、有意愿的省份探索创新补贴资金使用与管理方式,实施作业补贴、贷款贴息、融资租赁承租补助等补贴方式,提升农民购机用机能力。

五、实施要求

(一)加强领导,明确分工。各级农业农村、财政部门要建立健全政府领导下的联合实施和监管机制,切实加强组织协调,密切沟通配合,健全完善风险防控工作制度和内部控制规程,明确职责分工,形成工作合力。要组织开展业务培训和廉政警示教育,提高补贴工作人员业务素质和风险防控能力。要进一步明确职责分工,深入落实县级及以下农业农村部门组织实施、审核和监管责任和财政部门资金兑付、资金监管责任。要加强绩效管理,形成管理闭环,切实提升政策实施管理工作能力水平。

农业农村部农机化总站要发挥好技术支撑和行业指导作用,负责指导各地农机鉴定、推广、监理机构做好农机购置补贴技术支撑和管理服务工作,共同为政策实施提供有力保障。

各省要加强对农机鉴定工作的领导和

监督,加快农机专项鉴定大纲制修订,组织所属或指定的农机鉴定机构公布鉴定产品种类指南,规范开展鉴定及其采信工作,及时公开鉴定证书、鉴定结果和产品主要技术规格参数信息。进一步加强试验鉴定(认证)证书及其采信的检验检测报告等投档资料规范性抽查,对多次或重复出现问题以及管理水平较低、违规风险较大的检测机构,纳入黑名单管理,对其发放的证书(报告)不予采信,并建议有关主管部门暂停或终止相关机构检测资质,将相关处理措施予以公开通报。

(二) 优化服务,提升效能。各省要依托农机购置补贴申请办理服务系统(以下简称“办理服务系统”),动态分析基层农业农村和财政部门办理补贴申请具体时限,及时预警和定期通报超时办理行为,督促各地切实加快补贴申请受理、资格审核、机具核验、资金兑付等工作。畅通产业链供应链,营造良好营商环境,保障市场主体合法权益,对经司法机关认定为恶意拖欠农机生产经销企业购机款的购机者,取消其享受补贴资格。提高补贴机具核验信息化水平,加快农机试验鉴定、补贴机具投档、牌证管理、补贴资金申领等环节信息系统的互联互通,推动补贴机具由人工核验向信息化核验转变。积极探索补贴申请、核验、兑付全流程线上办理新模式,推进农机购置补贴实施与监管信息化技术集成应用。

(三) 公开信息,接受监督。各级农业农村部门要因地制宜、综合运用宣传挂图、报纸杂志、广播电视、互联网等方式,以及村务公开等渠道,全方位开展补贴政策与实施工

作宣传解读,着力提升政策知晓率,切实保障购机者、生产经销企业和广大农民群众的知情权、监督权。要健全完善农机购置补贴信息公开专栏,按年度公告近三年县域内补贴受益信息,公开违规查处结果等信息,主动接受社会监督。

(四) 加强监管,严惩违规。各省要全面贯彻本通知和《农业农村部办公厅、财政部办公厅关于进一步加强农机购置补贴政策监管强化纪律约束的通知》(农办机〔2019〕6号)和《农业部办公厅、财政部办公厅关于印发〈农业机械购置补贴产品违规经营行为处理办法(试行)〉的通知》(农办财〔2017〕26号)要求,认真落实风险防控责任和异常情形主动报告制度,严格信用管理和农机产销企业承诺制,充分发挥专业机构的技术优势和大数据的信息优势,有效开展违规行为全流程分析排查,强化农财两部门联合查处和省际联动处理,从严整治突出违规行为,有效维护政策实施良好秩序。

各省农业农村、财政部门要根据本指导意见,结合实际制定印发本省2021—2023年实施方案,并抄报农业农村部、财政部。每年12月15日前,要将全年中央财政农机购置补贴政策实施(含试点工作开展情况)总结报告报送农业农村部、财政部。

2021—2023年农机购置补贴实施操作要求、补贴机具种类范围、农机专项鉴定产品购置补贴实施工作规范(试行)、农机新产品购置补贴试点工作指引、农机购置补贴实施有关备案工作申报材料格式要求详见附件1—5。

附件: http://www.moa.gov.cn/govpublic/CWS/202104/t20210406_6365311.htm (点击进入农业农村部网站可下载附件)

附件1: 2021—2023年农机购置补贴实施操作要求.docx

附件2: 2021—2023年全国农机购置补贴机具种类范围.docx

附件3: 农机专项鉴定产品购置补贴实施工作规范(试行).docx

附件4: 农机新产品购置补贴试点工作指引.docx

附件5: 2021—2023年农机购置补贴实施有关备案工作申报材料格式要求.doc

农业农村部办公厅关于做好 2021 年 基层农技推广体系改革与建设任务 实施工作的通知

各省、自治区、直辖市及有关计划单列市农业农村(农牧)、畜牧兽医、海洋渔业厅(局、委)，北大荒农垦集团有限公司，广东省农垦总局：

根据农业农村部、财政部关于做好 2021 年农业生产发展等项目实施工作的通知要求，2021 年中央财政将继续通过农业生产发展资金对基层农技推广体系改革与建设工作给予支持，为指导各地做好相关任务实施，确保政策有效落实，提高资金使用效益，现就做好 2021 年基层农技推广体系改革与建设任务实施有关事项通知如下。

一、总体思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九届五中全会、中央农村工作会议和全国农业农村厅局长会议精神，围绕确保国家粮食安全和重要农副产品有效供给，推动脱贫地区与乡村振兴有效衔接等重点工作，坚持以农技推广体系改革建设为主线，以先进适用技术示范样板为载体，以提升农技推广服务效能为目标，强化公益性农技推广机构主责履行，推动农

业科技社会化服务发展，加快信息化服务手段普及应用，构建“一主多元”农技推广体系，强化农技推广服务的公益性、专业化、社会化、市场化属性，为全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化提供科技支撑和人才保障。

二、实施原则

——坚持统筹兼顾。在保障基本“全覆盖”的基础上，重点支持实施意愿强、任务完成效果好的农业县(市、区)，适度向脱贫地区倾斜。

——坚持注重实效。在完成数量指标任务的基础上，重点关注项目实施地区任务组织落实的质量和助力产业发展的成效。

——坚持创新引领。鼓励各地在深化基层农技推广体系改革、激发农技推广活力和推进农业科技社会化服务等方面主动开展探索。

三、年度目标

农技推广体系不断健全，服务能力不断提升，选树一批星级基层农技推广机构和农业科技社会化服务组织典型。建设 5000 个以上

农业科技示范展示基地，推广 1 万项（次）以上的农业主推技术，全国农业主推技术到位率超过 95%。对全国 1/3 以上在编在岗基层农技人员进行知识更新培训，培育 1 万名以上业务精通、服务优良的农技推广骨干人才，招募 1 万名以上特聘农技员（防疫员）。

四、重点任务

（一）提升基层农技推广机构履职能力。组织各级国家农技推广机构找准职能定位，围绕关键适用技术试验示范、动植物疫病监测防控、农产品质量安全技术服务、农业防灾减灾、农业农村生态环境保护等，履行好公益性服务职责。推动基层推广机构改善条件、完善手段、提升能力，保证综合设置的乡镇农业服务中心等机构有专门岗位和专门人员履职尽责。支持县级农业农村部门及推广机构加强对乡镇农技推广机构和人员的指导管理和统筹安排，探索农技人员“县管乡用、下沉到村”的工作机制。发挥好基层农技推广机构对经营性农技服务活动的有效引导和必要管理作用。遴选推介一批星级基层农技推广机构。

（二）大力发展农业科技社会化服务。支持农业科技服务公司、专业服务组织、科技服务能力较强的农民专业合作社、家庭农场等社会化服务力量作为农业科技示范主体，开展多种形式的农业科技服务。通过公开招标、定向委托等方式搭建社会化科技服务平台，构建“产学研推用”利益联结机制。遴选推介一批技术水平高、服务效果好的科技社会化服务组织，发挥典型示范和引领带动作用。支持各地建设星级农业科技社会化服务组织，加强社会化服务组织规范化管理。引导农业科研院校发挥人才、成果、平台等优势，

通过院地合作、校地合作等方式开展农业技术服务，加快农业科技成果转化落地。

（三）打造农业科技示范展示平台。按照技术示范到位、农民培训到位、产业引领到位的要求，支持国家现代农业科技示范展示基地建设。聚焦县域农业优势特色产业，遴选建设一批农业科技示范展示基地，按照标准统一竖立“全国基层农技推广体系改革建设补助项目农业科技示范基地”标牌，组织开展先进适用技术试验示范。以各类基地为平台示范推广重大引领性技术和农业主推技术，开展农技人员现场实训，组织示范主体观摩学习，为周边农户提供技术指导和培训服务。

（四）加强先进适用技术示范推广。支持山西、内蒙古、吉林、黑龙江、江苏、浙江、江西、湖北、广西、重庆、四川、青海等 12 个省份承担农业重大技术协同推广任务。组织各项目县完善主推技术遴选发布制度，重点围绕稳粮增产、地力提升、土壤改良等需求，遴选一批先进适用技术，组建技术指导团队，落实示范任务，开展观摩培训活动，构建“专家+农技人员+示范基地+示范主体+辐射带动户”的链式推广服务模式，加快先进技术进村入户到田。强化脱贫地区农业技术供给，加大良种良法良机推广力度，推行农技人员包村联户服务机制，将农技服务与当地特色产业紧密衔接，促进产业提档升级。

（五）提升基层农技推广队伍素质能力。省级农业农村部门在培训规划制定、课程模块设置和师资库建设等方面加强组织管理，将产业技术体系专家、特聘农技员代表等纳入师资队伍，遴选一批优质培训机构和农技推广骨干人才，统一组织脱产培训。项目县组

织基层农技人员通过脱产培训、脱产进修、在职研修等方式提升业务能力。支持农技推广体系与国家农业信贷担保体系等金融机构合作，强化金融知识培训，提升融资服务能力。支持有条件地区通过“定向招生、定向培养、定向就业”的培养方式，吸引具有较高素质和专业水平的青年人才进入基层农技推广队伍。完善农技人员绩效评价机制，推动收入分配与绩效评价结果紧密挂钩。

（六）加大农技推广服务特聘计划实施力度。进一步扩大特聘计划实施范围，支持各地围绕优势特色产业发展需求从农业乡土专家、新型农业经营主体技术骨干、种养能手中招募特聘农技员，开展产业技术指导服务。继续在生猪大县、牛羊大县招募特聘防疫员。制定完善实施办法，规范服务协议或服务合同，明确服务内容和考核标准。通过信息平台加强对特聘农技员（防疫员）的动态管理和服务。

（七）加快农技推广服务信息化步伐。鼓励广大农技人员和专家通过手机 APP、微信、短视频、直播平台等方式，在线开展业务培训、问题解答、咨询指导、互动交流、技术普及等农技服务。加强中国农技推广信息平台建设，优化服务功能，简化操作流程，扩大用户数量，提高平台的认知度和使用率。突出信息平台在服务决策、服务管理、服务基层中的作用，引导承担项目任务的专家、特聘农技员、服务主体等项目年度任务实施情况进行全程线上动态展示。引导广大农技人员和农民充分利用春耕备耕、脱贫地区特色产业技术等专题板块指导农业生产。

五、有关要求

（一）加强组织实施。各地农业农村部门要充分认识实施好农技推广体系改革与建设任务的重要意义，围绕 2021 年的总体思路 and 重点任务，结合地方实际制定针对性强、操作性好的实施方案。进一步健全工作组织协调机制，推动政策衔接配套，实现上下协同联动。充分发挥省级农技推广机构作用，激发各级推广机构活力。分行业组织实施的省份要加强内部沟通协调，明确职责任务，形成工作合力。定期开展情况调度，掌握执行进度，及时协调解决存在的问题和困难。

（二）加强绩效考评。依托中国农技推广信息平台，构建全过程一体化、线上线下联动逐级负责的绩效管理机制。以农技推广服务实效、服务对象满意度等为核心，通过集中交流、在线考评、实地核查、交叉考评等方式开展全过程全覆盖绩效考评。2021 年绩效考评结果继续与粮食安全省长责任制“主推技术到位率”指标、农业农村部年度评优及下年度预算安排等挂钩。

（三）加强交流宣传。各地在任务组织实施中，要充分挖掘有效做法和成功经验，总结可复制、可推广的典型模式，通过现场观摩、典型交流等方式和网络、报纸、电视等渠道进行推介宣传。注重选树典型，对在保障农业生产、带动产业发展中涌现的典型农技人员和事迹等进行宣传，营造全社会共同关注支持农技推广工作的良好氛围。

农业农村部办公厅

2021 年 4 月 21 日

信息快报

1. 今年3月份中国进口大豆777万吨，同比增长82%。其中，从巴西进口大豆31.5万吨，同比减少85%；从美国进口大豆718万吨，同比增长320%。
2. 2021年种植业农技推广体系将推进实施五大行动种植业农技推广体系将实施推进五大行动，具体包括春耕春管及夏粮生产、“战三夏”及秋粮生产、秋冬种及冬季生产农技行动，共性关键技术创新行动，品质质量提升行动，标志性示范基地创建行动和农技推广能力提升行动，为保障国家粮食安全和重要农产品有效供给提供技术、体系和人才支撑。
3. 3月对2020/21年度中国大豆供需形势预测与上月保持一致。预计全年国产大豆销区批发均价区间为每吨4275-4475元，与上月预测保持一致。国际方面，预计美国新季大豆产量将创历史新高，达1.23亿吨，巴西产量增加，阿根廷产量下降，大豆消费需求强劲，全球供应偏紧，国际大豆价格高位震荡。
4. 2020/21年度中国玉米进口2200万吨，比上月预测数调增1200万吨。
5. 因从进口丹麦1批次冷冻猪肉产品的4个外包装样品中检出新冠病毒核酸阳性，按照海关总署公告2020年第103号规定，全国海关自即日起暂停接受丹麦猪肉生产企业Danish Crown（注册号为71）产品进口申报1周。
6. 5月1日起全国执行5大区分区防控，除种猪、仔猪、无疫小区生猪以外，其他生猪不向大区外调运。
7. 生态环境部、农业农村部联合印发《农业面源污染治理与监督指导实施方案（试行）》，明确了十四五至2035年农业面源污染防治的总体要求、工作目标和主要任务等，对监督指导农业面源污染治理工作作出部署安排。
8. 农业农村部派出工作组，督促查处肉羊养殖违禁使用瘦肉精行为。在全国范围内组织开展专项整治行动。

“粮食安全党政同责”首次进入我国法规



修订后的《粮食流通管理条例》将自2021年4月15日起施行,“粮食安全党政同责”第一次在行政法规中得以明确规定。

国家粮食和物资储备局副局长黄炜8日在国务院新闻办公室举行国务院政策例行吹风会上说,粮食流通是连接粮食生产和消费的重要工作。近几年我国每年生产粮食超过1.3万亿斤,其中70%进入流通环节,超过9200亿斤。从一定意义上说,没有有效的粮食流通,就不会有真正的粮食安全。修订的条例按照党中央“粮食安全要实行党政同责,‘米袋子’省长要负责,书记也要负责”的最新要求,在全面总结粮食安全省长责任制做法经验的基础

上,第一次在行政法规中明确规定省、自治区、直辖市应当落实粮食安全党政同责,完善粮食安全省长责任制,承担保障本行政区域粮食安全的主体责任。同时,对有关职能部门粮食流通监管职责作出了进一步明确和细化。

与此同时,条例落实国务院“放管服”改革要求,取消了粮食收购资格行政许可,强化了粮食流通事中事后的监管措施,专门建立起粮食流通信用监管制度,强化了监督检查的职责和手段,为进一步优化营商环境、实现粮食流通的有效监管建构起了新的模式;系统完善了粮食流通各类主体在政策性粮食管理、粮食流通经营行为规范、粮食质量

安全、粮食节约和减损等方面的权利义务规范,细化规定了粮食流通的禁止性行为,补上了粮食流通管理的制度短板;适应粮食流通法治治理的新要求,按照放松管制、加强监管的法治理念和要求,通过定额、倍数等不同罚则的设定,全面强化对粮食流通违法违规行为的法律责任追究,进一步提升违法成本、加大处罚力度。

黄炜说,条例健全完善了粮食流通管理的制度框架,全面充实了粮食流通管理的制度内容,是对粮食流通治理经验的全面总结,是对粮食流通监管政策的全面反映,标志着粮食流通进入了全面依法治理的新阶段。※

农业农村部谋划“十四五”农业机械化重点任务

日前，农业农村部在京召开农业机械化工作会议，谋划“十四五”农业机械化重点任务，部署今年重点工作。农业农村部副部长张桃林出席会议并讲话。

会议指出，农业机械化是建设现代农业的重要内容。各级农机化部门要紧紧围绕“保供固安全、振兴畅循环”工作定位，紧盯“保供、衔接、禁渔、建设、要害、改革”目标任务，科学谋划“十四五”重点任务，有力支撑现代农业发展和乡村全面振兴。

会议强调，要支撑保供，强化核心技术和关键装备研发，推动各产业各区域各环节努力实现机械化全覆盖，在确保粮食等重要农产品供给安全上提供支撑；要聚力衔接，加快丘陵山区、革命老区、边疆边远等地区机械化发展，在巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接上用力；要助力建设，加快推进机械化、智能化，

在现代设施农业、智慧农业和数字乡村建设上主动入位；要盯紧要害，推进机械化与品种选育、耕地质量提升、绿色低碳发展紧密融合；要关注禁渔，在满足长江流域退捕转产渔民对机械化技术及装备需求上精准对接；要融入改革，大力发展农机社会化服务，以机械化促进农业生产关系、经营模式创新，在实现小农户与现代农业有机衔接上担当作为。

会议还就农机短板需求目录制定、机械化保障粮食稳产增产及机收减损、农机购置补贴和东北黑土地保护性耕作行动计划实施、农机安全生产等 2021 年重点工作作出部署。 ※

来源：中国农业农村部网站

第十届国际家禽产业论坛(IPFC)7月8-10日沈阳

时间：2021年7月8 - 10日 地点：沈阳君悦酒店
主办方：莱伽传媒《国际家禽》 合作方：WATT 国际传媒
支持方：世界家禽学会 中国畜牧业协会禽业分会
同期活动：1. 第七届家禽企业家沙龙（禾丰站）（限特邀人员）：
7月8日 13:00 - 17:00
2. 企业社会责任颁奖盛典：7月8日 18:30 - 20:00
3. 创新家禽展
联系人：刘银环 +86 186 21247655；

农业农村部：立即拉网式排查非洲猪瘟假疫苗

据农业农村部网站消息，农业农村部办公厅3月8日发布关于进一步严厉打击非洲猪瘟假疫苗有关违法行为的通知。通知指出，各地畜牧兽医部门要切实提高政治站位，切实加强非洲猪瘟疫苗研制、生产、经营和使用的监督管理，坚决防范假疫苗风险，以最大的决心、最坚决的措施，严厉打击制售和使用非洲猪瘟假疫苗行为。

通知指出，截至目前，世界各国均未批准非洲猪瘟疫

苗上市使用。未经严格程序批准使用的疫苗都是假疫苗，安全风险隐患极大。

立即组织开展非洲猪瘟假疫苗拉网式专项排查，充分运用四不两直(不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待，直奔基层、直插现场)督查方式开展暗访调查。各地的检测单位对日常监测中发现的非洲猪瘟病毒阳性样品，要全部开展鉴别检测，发现人工基因缺失株，要第一时间报告省级畜牧兽医主管部门。

对违法科研机构立即责令停止相关活动，依法撤销或吊销相关批准证明文件；对违法科研人员，督促所在单位对其依法给予撤职、开除等处分，不予批准相关项目申请，并将有关情况通报科技等部门。对违法兽药生产经营企业，一律按上限罚款、吊销其生产经营许可证，其主要负责人和直接负责的主管人员终身不得从事兽药生产、经营活动。✖

来源：中国畜牧网

中国奶业高质量发展推进会在河北唐山召开

4月23日，中国奶业高质量发展推进会在河北省唐山市召开，农业农村部总畜牧师马有祥出席会议并讲话。

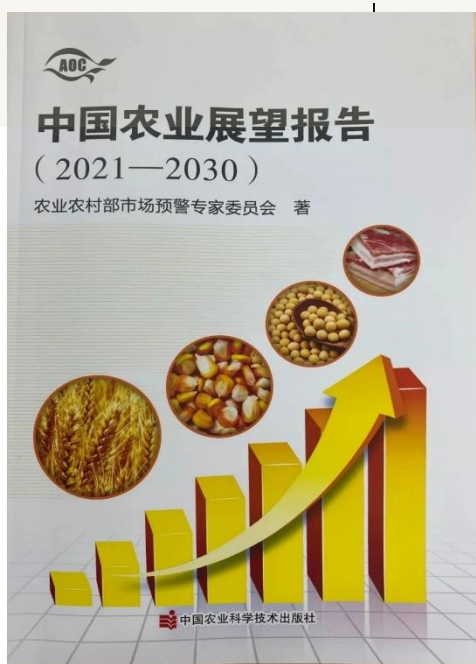
会议指出，奶业是关系国计民生的战略性新兴产业，乳品是城乡居民日常消费的必需品。党中央、国务院高度重视奶业发展，“十三五”期间，我国奶业振兴揭开了新篇章。2020年全国牛奶产量比2015年增长8.2%，规模以上乳品企业主营业务收入增长了26.1%，乳制品人均消费比2015年增长20.4%，生鲜乳和乳制品抽检合格率稳定保持在99%以上。

会议强调，推动“十四五”时期奶业高质量

发展，要深入贯彻新发展理念，以国务院办公厅奶业振兴意见为遵循，着力提升奶业整体素质，统筹推进奶源基地建设、饲草料种植和乳品加工配套衔接，推动奶业节本提质增效；要筑牢质量安全根基，严格落实主体责任和监管责任，打造全环节全链条的乳品质量安全监管网络；要密切农企利益联结，推进奶业上下游利益共同体建设，促进行业的可持续发展；要引导消费升级，优化乳制品供给，满足消费者对乳品高品质、多样化、便利性的需求，拓展奶业发展空间。

来源：农业农村部新闻办公室

《中国农业展望报告 2021—2030》发布



2021 中国农业展望大会在京召开

4月20日，2021 中国农业展望大会在京召开。大会主题为“稳预期 固安全”，发布了《中国农业展望报告（2021—2030）》，对未来10年中国主要农产品生产、消费、贸易形势进行预测分析。农业农村部副部长于康震出席会议并讲话。

会议指出，2020 年我国统筹

推进新冠肺炎疫情防控和社会经济发展工作，粮食产量连续6年保持在1.3万亿斤以上，年末生猪存栏已恢复到2017年的92%，农产品市场供给总体充足。今年全国春耕生产进展顺利，冬小麦、冬油菜种植面积均稳中有增，玉米种植面积明显增长，全年玉米

供给特别是饲料粮保障有较好基础，生猪产能持续恢复、猪肉价格有所回落，6、7月份生猪存栏可望恢复到正常年份水平。

会议强调，当前国内外农产品市场运行的不确定性增大，展望大会通过粮食等重要农产品供需形势会商和发布，来引导市场预期、服务生产经营，契合形势需要和各方诉求。要进一步完善

农产品市场监测分析和预警体系，加快新技术应用，切实发挥好信息在稳预期、固安全方面的重要作用。

会上发布的《中国农业展望报告（2021—2030）》预测，2021 年中国粮食和重要农产品供给保障能力将进一步增强，口粮绝对安全有保障，玉米种植面积将增长4%以上，猪肉产量增长约20%，农产品价格有望保持总体稳定。未来10年，中国农业结构将不断优化，发展质量效益持续提升，玉米、猪肉、奶类等产量年均增速在2%以上，玉米、大豆单产将明显提高，农产品国际贸易更加活跃、贸易伙伴更趋多元。

中国农业科学院院长唐华俊致欢迎辞，中国农业科学院党组书记张合成主持开幕式，联合国粮农组织驻华代表文康农、美国农业部首席经济学家塞斯·迈耶等在会上致辞。※来源：农业农村部新闻办公室

全国放心农资下乡进村宣传周现场 咨询活动在沈阳举办



4月22日，农业农村部在辽宁省沈阳市举办2021年全国放心农资下乡进村宣传周现场咨询活动。本次活动以“放心农资进乡村、稳产保供促振兴”为主题，旨在进一步动员各地积极开展农资打假宣传服务，为农民群众提供技术指导，科普农资识假辨假知识，促进优质农资产品产销对接，让农民用上放心种、放心药、放心肥、放心料。

在当日活动中，主办方通过设置展板、发放资料、专家答疑等多种形式，面对面向农民群众普及农资法律法规知识和识假辨假常识。农资企业代表还向社会发出诚信生产经营倡议，现场签订了农资购销合作协议。

目前，全国各级农业农村部门已陆续开展放心农资下乡进村宣传周活动。据介绍，今年的活动将聚焦促进农资产销对接，扩大放心农资覆盖面；推进农业科研、技术推广和执法监管人员深入田间地头，扎实开展技术服务指导；引导农民朋友擦亮眼睛，做到识假辨假不买假。

自2005年以来，放心农资下乡进村活动已成功举办15届，受到了农民群众的广泛欢迎，并被中宣部、中央文明办评选为学雷锋志愿服务最佳项目和先进典型。

来源：农业农村部新闻办公室

农业农村部就一季度农业农村经济运行情况举行发布会



2021年4月20日上午10时，农业农村部举行新闻发布会，介绍一季度农业农村经济运行情况，并回答记者提问。农业农村部新闻发言人、办公厅副主任刘均勇主持发布会。

农业农村部办公厅副主任 刘均勇：

女士们、先生们，媒体朋友们，大家上午好！今天是4月20日，也是谷雨节气，欢迎大家出席农业农村部新闻办公室举行的例行新闻发布会。发布会的主题是一季度农业农村经济运行情况。我们邀请到了农业农村部发展规划司司长曾衍德先生，市场与信息化司副司长宋丹阳先生，种植业管理司副司长刘莉华女士，畜牧兽医局副局长陈光华先生，他们将为我们介绍有关情况，并回答大家的提问。

借此机会，也向大家通报一下以后每季度之后的第一个月，也就是1月、4月、7月、10月20日，我们都会举行例行新闻发布会。如果遇到周末或者节假日，会前后微调，请大家关注我们的预告。原来的两个例行发布会，就是农产品市场运行形势新闻发布会和农业农村经济运行形势新闻发布会不再分别举行。下面首先请曾衍德司长为我们介绍有关情况。

农业农村部发展规划司司长 曾衍德：

各位新闻界的朋友们，大家上午好！今天正好是谷雨，农谚讲“谷雨时节种谷天”，目前春耕春播工作进入关键阶段，当前农业农村经济形势总体较好。在此，我简要介绍下一季度农业农村经济运行情况。

今年以来，农业农村部坚决贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和党中央、国务院决策部署，切实抓好春季农业生产，着力保障“菜篮子”产品有效供给，统筹做好产业发展、农民增收、乡村建设、农村改革等工作，着力巩固拓展脱贫攻坚成果，做好同乡村振兴有效衔接，农业农村经济保持良好发展势头，为稳定经济社会发展大局提供了有力支撑。主要表现在以下七个方面：

第一，夏粮丰收有基础。今年，中央首次把粮食产量纳入宏观经济调控目标，要求产量保持在1.3万亿斤以上。这是一项硬任务，我们作为硬仗来打。目前，已将年度粮食生产任务分解落实到各省区市，分品种、分区域制定稳产增产方案，同时，强化农资调运和技术指导，有力有序推进春耕生产。总体看，今年夏粮生产基础较好。基于两个判断：一个是，面积增加。据我部农情调度，冬小麦面积增加300多万亩，4年来首次增加。另一个是，长势较好。目前主产区小麦长势好于去年和常年，大部分地区已孕穗抽穗，

生长发育进程正常偏快。此外，春播进展顺利，粮食播种已过两成，进度同比略快。

第二，生猪生产继续恢复。据国家统计局统计，一季度末全国能繁母猪存栏 4318 万头、恢复到 2017 年年末的 96.6%，生猪存栏 4.16 亿头、恢复到 2017 年年末的 94.2%，猪肉产量 1369 万吨，同比增加 31.9%。随着供需形势持续改善，猪肉价格已经连续 12 周下降，回落至每公斤 40 元左右，同比下降 25% 左右。同时，草食畜牧业加快发展，牛奶产量同比增加 8.5%，牛羊肉、水产品产量也有一定幅度增加。蔬菜和水果市场供应充足，价格季节性回落。

第三，农业绿色发展向纵深拓展。农业投入品减量增效持续推进，选择 300 多个县整建制开展绿色高质高效行动。长江“十年禁渔”全面启动，清理取缔涉渔“三无”船舶 3000 多艘、违规网具 4.1 万张，99.96% 有就业需求的退捕渔民实现转产就业。实施农业生产“三品一标”提升行动，农产品质量安全例行监测合格率稳定在 97% 以上，绿色、有机和地理标志农产品数量累计达到 5.38 万个。

第四，乡村产业加快发展。这是促进农民就业增收的重要途径。我们坚持把打造产业链、拓展农业多种功能和乡村多元价值作为重点，持续发力、加快发展。一季度，全国农副食品加工业增加值同比增长 15.2%。春节期间全国大部分乡村旅游景点景区正常营业，到农家体验农耕乐趣、品味民俗情调成为居民出游的重要选项。农村网络零售额保持两位数增长。

第五，农民收入较快增长。我们坚持多措并举，拓宽农民增收渠道。一季度农村居民人均可支配收入达到 5398 元，扣除价格因素实际增长 16.3%，高于城镇居民收入增速 4 个百分点。农村外出务工总量和收入水平实

现双增长，外出务工劳动力总量达到 1.74 亿人、同比增长 42.1%，月均收入达到 4190 元、同比增长 13.9%。同时，脱贫地区特色种养业呈现良好发展态势，脱贫劳动力稳岗就业形势较好，农村居民收入增速继续高于全国平均水平。

第六，农村内需潜力不断释放。随着乡村振兴战略深入实施，农村成为扩大内需的重要增长点。农业投资快速增长，第一产业固定资产投资 2362 亿元，同比增长 45.9%，两年平均增长 14.8%。农村消费加快恢复，乡村消费品零售额达到 13875 亿元，同比增长 29.4%，两年平均增长 3.2%。农产品进出口实现双增长，总额达到 677.9 亿美元、同比增长 27.1%。其中，进口 496.9 亿美元、同比增长 33.8%，出口 181 亿美元、同比增长 11.5%。

第七，乡村建设统筹推进。启动实施乡村建设行动，制定具体实施方案。聚焦既有利于生产，又有利于改善农民生活的领域，加大投入、加快推进。协调推动村内道路建设，加强产地农产品仓储保鲜冷链物流设施建设。制定农村人居环境整治提升五年行动方案，组织实施村庄清洁行动春季战役，不断改善农村人居环境。

总的看，一季度农业农村经济运行良好，第一产业增加值 11332 亿元、同比增长 8.1%，为“十四五”开好局、起好步奠定坚实基础。但也要看到，农业农村经济发展还面临农业生产成本上涨、防灾减灾任务重等问题，需要采取有力措施加以解决。下一步，农业农村部将坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，聚焦重点、聚合力量，奋力夺取夏季粮油丰收，抓好生猪等“菜篮子”产品稳产保

供,大力实施乡村建设行动,持续巩固拓展脱贫攻坚成果,确保粮食产量保持在1.3万亿斤以上,确保不出现规模性返贫,生猪产能恢复到常年水平,农民收入持续稳定增长,努力保持住农业农村经济发展好势头。谢谢大家。

刘均勇:

谢谢曾衍德司长的介绍,下面进入提问环节,请大家围绕今天发布会的主题进行提问,提问之前请先通报一下所代表的新闻机构。

总台央视记者:

今年政府工作报告中明确提出,粮食产量要保持在1.3万亿斤以上,这是一项硬任务。请问目前春耕生产的进展如何?如何确保全年粮食生产目标任务完成?谢谢。

曾衍德:

这个问题请种植业司副司长刘莉华同志回答。

农业农村部种植业管理司副司长 刘莉华:

感谢您对粮食生产的关注。今年中央首次把粮食产量纳入宏观经济调控目标,充分体现了中央对粮食生产的高度重视。农业农村部坚决贯彻党中央、国务院的决策部署,把抓紧抓好粮食生产作为重大政治任务摆在首要位置,组织开展了粮食稳产增产五大行动,明确路线图,制定时间表,挂图作战,环环紧扣,全力以赴夺取全年粮食丰收,确保粮食产量稳定在1.3万亿斤以上。

要实现今年粮食生产的目标任务,主要抓三个方面:一是义利同抓稳面积。面积是产量的基础,今年经国务院同意,农业农村部继续向各省下达了粮食生产的目标任务,面积是约束性指标。各地也将面积任务进一步细化实化,把责任落实到县乡。同时,中央进

一步加大了对粮食生产的支持力度,稻谷小麦最低收购价都比去年提高了1分钱。部里整合落实直接支持粮食生产的资金240亿元,比去年增加了近60亿元,资金量也是近几年最多的。

另一个是强化科技提单产。抓住耕地和种子两个要害,推动种业“翻身仗”起好步,完成1亿亩高标准农田的建设任务。在300多个市县开展绿色高质高效整建制示范,集成组装推广60套区域性绿色高效技术模式,示范带动大面积的均衡增产。同时我们组织开展了“奋战100天夺夏粮丰收”行动,加强分类指导,落实关键技术。

还有一个是防灾治虫减损失。今年气象年景不容乐观,旱涝、极寒、极热等极端天气可能多发,重大病虫害也呈重发的态势,我们及早制定了防灾减灾的预案,指导各地落实科学抗灾的措施,组织开展了“虫口夺粮保丰收”行动,特别是加密布设了草地贪夜蛾“四带”防线,切实减轻气象灾害和病虫害的损失,确保实现抗灾夺丰收。

今天是农历的谷雨节气,雨生百谷,万物生长,全国已经从南到北进入了春耕的大忙时节,从各地反映的情况来看,目前春耕生产形势总体不错,全年粮食生产开局良好。一是夏粮基础好,刚才曾司长也介绍过了,今年的夏粮面积是增加的,其中冬小麦面积增加了300多万亩。目前西南地区的小麦正在灌浆,江淮地区的小麦正在抽穗扬花,黄淮地区的小麦正在抽穗,大部分麦田墒情比较适宜,小麦的长势好于上年、好于常年,夺取丰收有基础。二是春耕进展快。今年在粮食价格好,国家扶持粮食生产政策有力等因素的带动下,农民种植粮食的积极性比较高。今年粮食意向种植面积稳中有增,各地早动手、早准备,扎实推进春耕备耕,春耕

的农资供应是比较充足的,从我们调度情况看,进村入户率也比较高。据最新的农情调度,全国春播粮食播种已经过两成,其中早稻栽插已经过七成,春玉米播种过一成,进度总体快于去年同期。

下一步,我们将坚持把粮食生产作为农业农村工作的首要任务,精准指导,分区推进,不误农时,抓好春管春播,奋力夺取夏粮首战告捷,确保春播粮食面积只增不减,确保全年粮食面积稳定在 17.5 亩以上,玉米面积增加 1000 万亩以上,确保全年粮食产量保持在 1.3 万亿斤以上。谢谢。

光明日报记:

巩固拓展脱贫攻坚成果,发展壮大特色产业至关重要。请问农业农村部在推进脱贫地区特色产业的持续发展方面有哪些工作考虑和举措?谢谢。

曾衍德:

这个问题提得很好,这是打赢脱贫攻坚战以后,脱贫地区很关注的一个问题。推进脱贫地区特色产业发展,是巩固拓展脱贫攻坚成果的迫切需要,也是接续推进乡村振兴的重要举措。按照党中央、国务院部署,今年 4 月份,农业农村部会同发展改革委、财政部、乡村振兴局等十个部门联合印发了《关于推进脱贫地区特色产业可持续发展的指导意见》。对“十四五”时期推进脱贫地区特色产业发展作出了具体安排。

下一步,我们要主动作为,扛起责任,扎实推进特色种养业发展。从工作来看,我们主要考虑四个方面:

第一,实施特色种养业提升行动,这也是今年中央一号文件明确提出的,核心任务还是培育主导产业。主要是抓三件事:一是加强规划引导。指导脱贫地区编制“十四五”特

色产业发展规划,引导更多的资金、技术、人才、信息等向脱贫地区聚集。二是培育主导产业。指导脱贫地区依托资源优势和产业基础,培育一批成长性好、带动性强的主导产业。通过加快推进标准化生产基地建设,提升农产品加工业,培育一批“大而优”、“小而美”的区域公用品牌,通过产业带动脱贫地区巩固成果。三是搭建平台载体。支持每个脱贫县选择 1-2 个主导产业,建设农产品加工园、现代农业产业园,促进全产业链发展。

第二,稳定并加强扶持政策。这方面政策很多,重点是稳定并加强三个方面:在财政投入上,推动中央财政衔接推进乡村振兴补助资金,重点支持脱贫地区特色产业发展,并逐年提高资金占比支持产业发展。在金融保险上,要继续为脱贫户发展产业提供小额信贷,支持有较大贷款需求的对象申请创业担保贷款,扩大中央财政对地方优势特色农产品保险以奖代补试点范围,鼓励脱贫地区开发特色产业险种。在用地保障上,过渡期内专项安排脱贫地区年度新增建设用地计划指标,优先保障特色产业用地需求。

第三,强化服务支撑。重点是建立“四个机制”:一是建立产销衔接机制。开展脱贫地区特色产品展示展销共同行动,实施消费帮扶,让特色农产品既卖得出、又卖得好。二是建立技术服务机制。全面实施农技推广特聘计划,在乡村振兴重点帮扶县建立产业技术顾问制度。三是建立联动带动机制。加大对新型经营主体的培育和扶持,推动各类主体更好带动脱贫户、小农户发展现代农业。四是建立风险防范机制,把产业发展作为防止返贫动态监测的重要内容,完善防范和处置风险的具体措施。

第四,加强考核调度。把脱贫地区特色产业

可持续发展作为市县党政领导班子和领导干部推进乡村振兴实绩考核的重要内容,及时调度政策措施落实、资金投入保障、产业发展规模等信息,压实脱贫县主体责任,为脱贫地区特色产业发展提供坚强的组织保障。谢谢。

经济日报记者:

今年以来,玉米价格高位运行,虽然粮价的上涨有利于农民的增收,但是也会对饲料加工等产业带来一定影响。请问目前对于玉米市场的形势是如何研判的?另外下一步农业农村部门对稳产保供有什么应对措施?谢谢。

农业农村部市场与信息化司副司长 宋丹阳:

感谢你的提问。玉米用途广泛,产业链条长,社会对于玉米价格的波动关注程度高。根据监测,今年一季度玉米市场运行大体可以分为两个阶段:第一阶段是春节之前,主要是受需求旺盛、流通粮源偏紧的影响,所以价格持续走强。第二阶段是春节以后,主要是气温升高,农民和贸易商售粮进度加快,市场供给呈现阶段性宽松,价格企稳回落。

目前,东北和华北地区玉米的收购价,东北现在一斤大概 1.35 元-1.4 元的价位,华北地区大致是在 1.45-1.5 元的水平。这个价格水平虽然比去年涨幅是比较大的,但是与 2014 年(历史最高价位)相比,只是小幅度上涨。总体上是近年来玉米需求增长的拉动和成本上升推动下,是恢复性的上涨。玉米价格适当上涨,让连年亏损的玉米种植终于有了净利润。再加上政策支持稳定,今年农民种粮积极性大幅度提高,玉米的播种面积也有望明显恢复。

与此同时,玉米涨价也不可避免地抬升下游的饲料养殖成本。对此,我们正在与有关部

门一起,在抓好粮食生产的同时,通过增加超期储存的稻谷、小麦投放,适当扩大玉米及替代品的进口,引导调控需求等多项措施,保障饲料粮供应。从后期的走势来看,综合考虑农民和贸易商手中的余粮、加工企业库存以及进口等因素,新季玉米收获上市前市场供应是充足的,价格持续上涨是缺乏支撑的。秋粮上市后市场供应有望进一步改善,以我为主保障谷物基本自给的格局不会改变。谢谢。

中国三农发布记者:

今年 1 月份以来,猪肉价格已经连续回落近 3 个月,社会上也出现了“猪贱伤农”的担忧。请问未来的猪肉供应和价格走势如何?在稳定生猪发展方面还将采取哪些措施?谢谢。

农业农村部畜牧兽医局副局长 陈光华:

正如您刚才提到的,最近几个月猪价降得确实有点快,目前猪肉价格已经回落到本轮生猪产能恢复以来的最低点。根据监测,4 月第三周(12 日-18 日),全国集贸市场猪肉价格每公斤是 38.96 元,已经连续 12 周回落,同比下降 27.6%,比 1 月份第三周的最高价格降低了 15.26 元,比去年的最高价(2020 年 2 月份第 3 周)降低 20.68 元,最近几天猪肉又有震荡反弹。4 月 10 日,全国活猪价格达到每公斤 21.14 元新低之后,4 月 20 日,就是今天已经上涨到 23.35 元。

近期猪价大幅回落的主要原因是生猪出栏明显增加,还有春节之后猪肉消费下降,这一增一降两个因素碰头。另外,也有养殖户恐慌性出栏形成了“踩踏效应”。按照常年猪价的走势,端午节前后,随着猪肉消费增加,猪价有可能会有一波上涨。但是从前期新生仔猪量来推算,预计 2 季度,全国规

模猪场肥猪出栏量同比增幅将达到 50%，市场供应总体宽裕，价格不太可能超过前期的高点。

综合来看，猪肉供应最紧张的时期已经过去了，后期供应会越来越宽松。按照目前生产恢复势头，今年 6、7 月份，生猪存栏有望恢复到正常年份的水平。之后再过 4 个月左右的时间，每个月的出栏量也会逐步恢复到常年的水平。

下一步，我们将继续坚持生猪生产恢复和非洲猪瘟疫情防控两手抓、两促进，对标对表生产全面恢复目标任务，逐级抓责任落实，协同抓政策落地，持续抓增养补栏，确保恢复势头不中断、生猪存栏继续增加。紧绷疫情防控这根弦，抓紧抓实常态化防控各项工作，全链条、全环节强化排查、监测、检疫、监管，在全国试行非洲猪瘟等重大动物疫病分区防控，继续开展无疫区和无疫小区建设，坚决防止疫情反弹。同时，着眼长远，探索建立生猪产能储备制度，强化监督预警，完善调控政策，稳定基础产能，早研判早介入应对，努力防止生猪生产和价格大起大落。谢谢。

宋丹阳：

我再补充一点，目前我部正在会同国家发改委、商务部、海关总署和国家统计局研究建立生猪全产业链信息权威发布制度。通过统一权威的发布窗口，集中发布生猪全产业链的信息，指导生产主体合理调整产能，有效引导市场预期，平抑市场价格波动。最近我们将举行首次的发布，以后每个月固定时间对外发布，还请大家予以关注。谢谢。

东方卫视记者：

我想问一个跟化肥有关的问题。去年冬天以来，化肥等农资产品的价格普遍上涨，请问

这对今年的春耕生产会有什么影响？另外对保障化肥的供应稳定、价格稳定有什么样的措施？谢谢。

宋丹阳：

感谢你的提问。去冬今春以来，受煤炭、硫磺原材料涨价、冬季环保限产、国际价格上涨传导等这些因素的影响，我国化肥等农资价格持续上涨，其中氮肥、磷肥涨幅比较大。根据监测，2021 年 1-3 月份，国产尿素平均出厂价每吨在 1979 元，同比上涨了 13.7%；磷酸二铵平均出厂价每吨 2922 元，同比上涨 31%；氯化钾平均出厂价每吨 2070 元，同比跌了 1.8%；复合肥平均出厂价每吨 2293 元，同比上涨 8.5%。化肥涨价势必要推升粮食生产成本，按化肥均价上涨 15% 大体测算，今年的稻谷、小麦、玉米三种粮食平均成本每斤大概提高 2 分钱，可以说抵消了一部分粮价上涨带来的收益。

不过，化肥价格虽然涨了，但由于我国化肥产能和储备是充足的，今年春耕化肥总体上仍然供大于需，备肥到位率高，市场供应完全有保障。特别是 3 月份，随着企业开工率提升，化肥商业储备投放、尿素、二氨价格比前期已经有所回落，后期化肥价格将以稳为主。

下一步，我部将与发改、工信、供销等部门加强沟通协调，切实保障农资企业正常生产，畅通物流运输和末端配送，适时开展化肥储备调控，继续加大农资打假力度，多措并举做好化肥保供稳价工作，服务好春耕生产大局。谢谢。

中国农村杂志社记者：

习近平总书记在去年年底中央农村工作会议上提出，要推动品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产，请问农村农业部对这

一要求有什么工作考虑和推进措施？谢谢。

曾衍德：

习近平总书记强调，要深入推进农业供给侧结构性改革，推动品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产。这一重要论断，顺应了人民对美好生活的新期待，也为推进农业高质量发展指明了方向。我们一定要深刻领会、坚决贯彻。

适应消费结构升级的需要，增加绿色优质和特色农产品的供给，工作的抓手主要是两个“三品一标”。一个是，产品方面的。重点是发展绿色、有机、地理标志农产品生产，推行食用农产品达标合格证制度。另一个是，生产方面的。重点是推动品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产。农业生产的“三品一标”，是引领农业绿色转型的重要措施，也是推进农业高质量发展的重要举措。今年3月，农业农村部正式印发《农业生产“三品一标”提升行动实施方案》，对相关工作作了具体安排。

在路径上，体现在四个方面：一是推进品种培优。要推进育种创新，加快培育绿色安全、优质高效的新品种，发掘一批优异种质资源，提纯复壮一批地方特色品种，选育一批突破性绿色品种，建设一批良种繁育基地。二是推进品质提升。重点是净化农业产地环境，推广应用绿色投入品，集成推广绿色生产技术模式，扩大强筋弱筋优质小麦、高油高蛋白大豆等生产。严格农业投入品使用。三是推进品牌建设。培育知名品牌，打造一批有影响力的区域公用品牌、农产品品牌和企业品牌。完善品牌目录制度。四是推进标准化生产。按照“有标采标、无标创标、全程贯标”的要求，建立现代农业全产业链标准体

系，支持农民合作社、龙头企业等新型农业经营主体按标生产。

推进农业生产“三品一标”，是一项崭新的任务，需要创新思路，久久为功，持续推进。

第一，聚焦重点推进。主要是两个方面：一个是，重点品种。主要是优质粮油作物、特色经济作物、特色种养等。另一个是，重点区域。在农业现代化示范区、农业绿色发展先行区、农产品质量安全县，以及国家现代农业产业园、优势特色产业集群、农业产业强镇、“一村一品”示范村镇等全域推行，打造一批示范典型。

第二，聚集资源推动。重点是两个方面：一个是，强化政策扶持。农业绿色发展、乡村产业发展、种养业良种繁育、农产品质量安全监管等方面的项目资金，重点向“三品一标”实施区域倾斜。同时，引导金融机构支持农业生产“三品一标”。另一个是，强化科技支撑。支持科研单位开展育种联合攻关，加快选育一批突破性品种。

第三，聚合力量推进。引导地方把农业生产“三品一标”作为推动农业高质量发展的重要内容，加大投入，扎实推进。引导新型经营主体主动推行农业生产“三品一标”，打造绿色优质产品基地，创响知名品牌，形成上下联动、多方协同的推进格局。谢谢。

刘均勇：

感谢各位媒体朋友的大力支持，也感谢曾衍德司长、宋丹阳副司长、刘莉华副司长还有陈光华副局长的出席，今天的发布会到此结束。※

来源：中国网

我国 3 月肉类进口量破百万吨

4月13日，中国海关总署公布《2021年3月全国进口重点商品量值表》。从海关统计数据表中看出，2021年3月肉类及杂碎进口量高达102.4万吨，同比增长11.4%，较2月环比增长44.2%。（仅3月份肉类进口量）

我国1至3月累计进口量262.5万吨，比去年同期增长20.8%。

信息来源：海关总署等

唐仁健：强化内部巡视 提升巡视质量

为农业农村高质量发展提供坚强政治保障

4月16日，中央农办主任，农业农村部党组书记、部长唐仁健主持召开部党组会议，听取2020年内部巡视工作情况汇报，研究部署巡视整改和2021年内部巡视工作。会议强调，要认真学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要讲话精神和党中央部署要求，进一步强化内部巡视工作，提升巡视质量，抓好巡视问题整改，为农业农村高质量发展提供坚强政治保障。

会议强调，进入新发展阶段，部系统承担的“三农”工作任务更重、领域更广，管理的资金项目更多，对发挥全面从严治党引领保障作用的要求更高，对推动党建与业务深度融合、持续改作风树新风的要求也更迫切，必须坚定不移推进全面从严治党向纵深发展，强化内部巡视，充分发挥巡视综合监督作用和联系群众纽带功能，不断发现问题、解决问题。要在压实巡视整改责任上发力，

建立问题清单和整改台账，抓好整改监督和“回头看”，进一步强化对共性问题整改的监督检查，动真碰硬、真抓真改，对走形式、打折扣、搞变通的，要严肃问责。

会议要求，要进一步提升巡视工作质量，在制修订巡视制度、配备巡视机构力量、强化巡视干部人才库建设、开展巡视业务培训等方面，拿出实招硬招，切实提高巡视工作的制度化、规范化、科学化水平。2021年内部巡视工作，要以贯彻落实习近平总书记重要指示批示和中央决策部署为主攻方向，把部属单位突出抓好主责主业、履行核心职能以及中央巡视整改情况作为监督检查重点，督促相关单位强化政治担当、积极履职尽责，切实解决一批实际问题，扎实做好新发展阶段农业农村工作，确保全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化开好局起好步。※信息来源：农民日报

胡春华：切实抓好春耕生产和抗灾夺丰收工作

全国二季度“三农”重点工作视频调度会 16 日在京召开。中共中央政治局委员、国务院副总理胡春华出席会议并讲话。他强调，要认真贯彻习近平总书记重要指示精神，按照党中央、国务院决策部署，抓紧抓实春季农业生产，强化各项防灾减灾措施，为夺取全年农业丰收提供坚实支撑。

胡春华指出，春播粮食面积占全年一半以上，对全年粮食生产供给具有决定性作用，必须全面落实到位。要

进一步压紧压实春播任务，确保春播粮食面积只增不减。春播意向面积下降的地区要采取有效措施调动农民扩大春播积极性，春播条件可能不利的地区要提前做好充分应对准备，从而保质保量完成任务。要针对今年天气气候的异常性，切实加强气象预报预警，扎实抓好防汛抗旱，抓紧制定和完善农业防灾减灾预案，用全面做好工作的确定性应对自然灾害的不确定性。要继续落实好生猪生产扶持政策，持续加强非洲猪瘟常态

化防控，着力巩固生猪产能恢复成果、促进生产长期健康发展。

胡春华强调，今年是推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的第一年，必须坚持不懈抓好脱贫人口就业，切实把脱贫攻坚成果巩固住、拓展好。要加大督促指导力度，多措并举加快拓宽脱贫人口就业渠道、提升就业能力，不折不扣完成全年目标任务。※

兽药成分竟是盐水！上海警方破获全国首例制售假兽药案

近日，上海市公安局经侦总队会同杨浦公安分局成功侦破全国首例制售假冒知名品牌抗菌类兽药案，抓获纪某、孙某等 37 名犯罪嫌疑人，查获假冒知名品牌抗菌类兽药成品和半成品 11.5 万支。经查，自 2020 年起，纪某团伙非法印制假冒品牌包材，并提供以盐水为主要成分的兽药原料，孙某团伙私自灌装制成假冒品牌兽药成品，并批发销售给徐某等人，以明显低于市场价的价格销往宠物用品商店非法牟利。目前，上海公安机关已对上述犯罪嫌疑人依法采取刑事强制措施，案件正在进一步侦办中。警方提示，广大市民群众应选择正规商户购买商品或服务，保护自身合法权益，若发现制售假违法犯罪行为，请及时拨打 110 或前往就近公安机关举报。※来源：大众网

猪鸡饲料玉米豆粕减量替代

技术方案新鲜出炉

为广辟饲料原料来源，提升利用水平，构建适合我国国情的新型日粮配方结构，保障原料有效供给，提升畜牧产业链供应链现代化水平，全国动物营养指导委员会提出了猪鸡饲料玉米豆粕减量替代技术方案如下。

一、日粮配制要点

（一）确定日粮类型。根据玉米、豆粕替代原料的供应情况和市场价格，综合性价比，选择适宜的饲料原料，确定日粮类型。

（二）合理设置日粮有效能水平。参考有关饲养标准或饲养手册，结合动物不同生理阶段特点，确定日粮适宜的净能（猪）或代谢能（肉鸡和蛋鸡）水平，根据动物品种或品系推荐的有效能需要量确定其他营养成分的相应比例。

（三）配制基于可利用氨基酸的低蛋白日粮。针对动物不同生理阶段，选用合适的氨基酸平衡模式。按照饲料原料中氨基酸实测值（湿化学或者近红外方法）或者数据库中可利用氨基酸（如标准回肠氨基酸消化率）数值，计算出以可利用氨基酸为基础的日粮配方。合理补充必需氨基酸，并考虑其与非必需氨基酸、小肽之间的平衡。

（四）适当考虑其他营养素平衡。包括能氮平衡、脂肪酸平衡（补充亚油酸或不饱和脂肪酸）、维生素平衡、微量元素平衡、电解质平衡等。此外，还要兼顾考虑营养素来源、能量饲料组合、蛋白饲料组合等。

（五）合理选择和使用酶制剂。针对玉米、豆粕以外原料的抗营养因子种类和含量，选择适宜的酶制剂及其组合，如植酸酶以及木聚糖酶、 β -葡聚糖酶等非淀粉多糖（NSP）酶和纤维素酶等。

（六）合理使用其他添加剂。小麦中的呕吐毒素、花生粕中的黄曲霉毒素等会损害动物健康，可通过添加霉菌毒素脱毒剂或降解剂来消除或缓解。库存期较长的谷物由于发生氧化和结构变化，会降低养分消化率，影响有效能值和营养素效价，可添加抗氧化剂予以预防。肉鸡和蛋鸡饲料中黄玉米用量降低或者使用非玉米原料时，可根据需求补充批准使用的天然色素或者化学合成色素类饲料添加剂。

二、替代原料的营养特性

（一）玉米替代原料

1. 小麦。小麦粗蛋白含量高于玉米，但含有一定量的木聚糖，适当补充NSP酶后与玉米的有效能值相当。小麦替代玉米后容易缺乏亚油酸，可通过添加油脂等方式补充。小麦中可利用生物素含量极低，需额外补充。

2. 高粱。高粱粗蛋白含量高于玉米，

但苏氨酸含量低。其抗营养因子主要有单宁酸、植酸、高粱醇溶蛋白，使用时需要添加复合酶制剂，同时不能粉碎过细。高粱替代玉米的比例一般为40%~60%，同时需要添加油脂补足能量。

3. 大麦。大麦粗蛋白和赖氨酸、苯丙氨酸、精氨酸含量高于玉米。其主要抗营养因子是 β -葡聚糖，使用量较大时需添加相应的酶制剂。大麦替代玉米比例一般不超过80%，同时需要添加油脂补足能量。

4. 稻谷、糙米、碎米。稻谷中谷壳含量为20%，粗纤维含量在8.5%以上，有效能值比玉米低，粗蛋白含量约为7%，在生长育肥猪、肉鸡和产蛋鸡日粮中可添加比例为20%~30%。糙米有效能值比玉米稍低，粗蛋白含量约8.8%，色氨酸含量高于玉米，其他必需氨基酸含量与玉米相近；碎米有效能值与玉米相近，其他营养素与糙米相仿或稍高。糙米、碎米淀粉含量高，纤维含量低，易于消化，在生长育肥猪、肉鸡和产蛋鸡日粮中可添加比例为20%~40%。

5. 米糠、米糠粕。全脂米糠有效能值与玉米相当，维生素含量丰富且利用率高；脱脂米糠和米糠粕有效能值低于玉米，但粗蛋白和大多数氨基酸含量高于玉米。米糠和米糠粕在生长育肥猪饲料中可添加比例为10%~20%。使用全脂米糠时，应注意防范其因脂肪含量高造成的酸败，需适当添加防腐剂和抗氧化剂，放置时间也不宜过长。

6. 木薯。将新鲜木薯的含水量减少到14%以下，加工制成木薯粉或木薯粒，其淀粉含量高达81%~88%，粗纤维含量约3.6%，粗蛋白含量约2%~4%，富含钾、铁和锌，但缺乏含硫氨基酸，其有效能值约为玉米的90%。木薯中含有抗营养因子氢氰酸，通过加工、晒干或青贮均可以有效脱毒。使用木薯替代玉米应添加一定比例的蛋氨酸、硫代硫酸钠、碘和维生素B12。木薯粉或木薯粒在生长育肥猪饲料中添加比例一般不超过20%，在鸡饲料中一般不超过10%。

(二) 豆粕替代原料

1. 菜籽饼粕。菜籽饼粕粗蛋白含量低于豆粕，蛋氨酸含量高，赖氨酸和精氨酸含量低，消化率较差；可与棉籽粕进行合理搭配，改善氨基酸组成。普通菜籽饼粕可替代40%~50%的豆粕，双低菜粕替代比例可达60%~80%。菜籽粕有效能值偏低，替代豆粕时需要适量添加油脂。

2. 棉籽饼粕。普通棉籽饼粕蛋白含量低于豆粕，含有游离棉酚和环丙烯脂肪酸等抗营养因子；脱酚棉籽蛋白的粗蛋白含量与豆粕相当或略高，精氨酸含量高于其他饼粕原料，但赖氨酸含量远低于豆粕。棉籽饼粕可与菜籽饼粕等其他饼粕组合使用，改善氨基酸组成。普通棉籽饼粕可替代30%~40%的豆粕，脱酚棉籽蛋白替代比例可达60%~80%。

3. 花生饼粕。花生饼粕粗蛋白含量与豆粕相当，精氨酸含量很高，但缺乏蛋氨酸、赖氨酸和色氨酸，氨基酸消化率低；所含矿物质中钙少磷多，且磷多属植酸磷；易受黄曲霉毒素污染，使用时需要注意防霉。花生饼粕在猪饲料中用量一般不超过10%，在肉鸡饲料中用量前期一般不超过5%、后期不超过10%，在产蛋鸡饲料中用量一般不超过8%。

4. 葵花粕。葵花粕中蛋氨酸含量高，赖氨酸和苏氨酸含量低，氨基酸消化

率大多比豆粕低,最好与豆粕同时使用以改善氨基酸平衡。未脱壳的葵花粕纤维含量高,在生长育肥猪和肉鸡饲料中用量一般不超过 5%,在产蛋鸡和母猪饲料中用量一般不超过 10%;脱壳处理后的葵花粕可适当加大用量,在生长育肥猪饲料中可用到 20%以上。

5. 芝麻粕。芝麻粕粗蛋白含量和氨基酸消化率与豆粕相似,精氨酸含量高,在猪鸡饲料中可添加比例在 15%左右。

6. 玉米加工副产物。玉米加工副产物中的喷浆玉米皮、玉米蛋白粉、玉米胚芽粕可部分替代豆粕。喷浆玉米皮蛋白含量可达 20%以上,但使用时要注意防止真菌毒素污染;玉米蛋白粉纤维含量低,粗蛋白可达 60%以上,但一半以上的蛋白质为醇溶蛋白,利用率较低,且氨基酸组成不平衡,蛋氨酸和谷氨酸含量高,赖氨酸和色氨酸缺乏,替代部分豆粕时需补充必需氨基酸;玉米胚芽粕粗蛋白含量可达 30%以上,但纤维含量高,缺乏赖氨酸、色氨酸和组氨酸,替代豆粕时要注意补充相应氨基酸。玉米加工副产物在猪饲料中用量一般不超过 15%,其中,玉米蛋白粉一般在颗粒饲料中使用(粉状饲料不超过 5%),玉米胚芽粕在母猪料中可用到 20%。在肉鸡饲料中用量一般不超过 15%,在产蛋鸡饲料中用量一般不超过 10%。在用小麦或大麦替代玉米的鸡饲料中,使用玉米蛋白粉可增加饲料中的玉米黄质,减少外源色素添加量。

7. 干全酒精糟(DDGS)。DDGS 蛋白含量在 26%以上,赖氨酸和色氨酸含量不足,叶黄素含量高。玉米 DDGS 脂肪含量在 10%以上,且亚油酸比例高,可弥补因使用麦类原料导致的日粮亚油酸不足。DDGS 在仔猪饲料中用量一般不超过 10%,生长育肥猪一般不超过 20%,肉鸡饲料中一般不超过 10%,产蛋鸡饲料中一般不超过 15%。

8. 棕榈粕。棕榈粕粗蛋白含量低于豆粕,缺乏赖氨酸、蛋氨酸和色氨酸,纤维含量较高,在平衡日粮

氨基酸基础上可部分替代豆粕。棕榈粕在猪饲料中用量一般不超过 5%,肉鸡饲料中一般不超过 6%,产蛋鸡饲料中一般不超过 10%。

9. 亚麻饼粕、胡麻饼粕。亚麻饼粕和胡麻饼粕粗蛋白及氨基酸含量与菜籽饼粕相似,蛋氨酸与胱氨酸含量少,粗纤维含量约 8%。亚麻饼粕与胡麻饼粕因含氢氰酸,用量不宜过高,猪鸡日粮中可添加 5%~6%。

10. 其他植物性蛋白原料。根据部分地区养殖传统和饲料资源特点,可选择区域特色的植物性蛋白原料少量替代豆粕,如苜蓿、饲料桑、杂交构树、辣木等,将植物茎叶进行干燥与粉碎制成草粉后适量添加,同时要配合使用纤维素酶等酶制剂,猪鸡日粮中添加量一般不超过 5%。

三、配套加工措施

(一) 原料预处理。采用生物发酵或体外酶解等方式,处理杂粕和糟渣类副产物等低值原料,能够降解抗营养因子,增加有益微生物,产生部分有机酸和酶类,实现养分预消化,可提高其在饲料中的添加比例。

(二) 替代原料加工。可合理使用粉碎、膨化、制粒等方式处理原料,提高其营养价值。在加工过程中,需要关注粉碎粒度、混合均匀度、饲料硬度等,否则会影响动物采食量和生产性能。小麦、大麦、高粱等粘度高,粉碎时尽量粗破,在鸡饲料中使用时应避免过度粉碎造成糊嘴现象。

(三) **日粮加工生产**。采用专用粉碎机如变频粉碎机,尽量使颗粒均匀、含粉率低,可采用蒸汽处理消毒饲料。

四、其他注意事项

(一) **注意电解质平衡,合理使用钠源**。豆粕含有的钾离子较多,选择其他原料时要关注钠、钾、氯的含量,保持电解质平衡。钠源的选择包括小苏打、硫酸钠等。

(二) **替代物使用要设限量**。玉米、豆粕为优质的饲料原料,其他原料虽然可发挥组合效应,但多含有抗营养因子或真菌毒素,需要设置使用上限。

(三) **换料设置过渡期,及时观察并适时调整**。饲喂新料后,要仔细观察动物的反应和生产性能变化。杂粕和粮食加工副产物由于气味、颜色或可能存在有毒有害物质,适口性改变,生产中应该根据具体原料加以调整。注意观察适口性和饲喂效果是否良好,并确定是否采取相应措施。

五、具体技术方案示例

(一) 猪饲料玉米豆粕减量替代方案示例

1. **东北地区**。仔猪和生长育肥猪日粮中可用 10%~20%的稻谷和 5%~10%的米糠替代玉米,玉米用量可至少降低 15%;用 5%的玉米蛋白粉、5%~15%的 DDGS 和合成氨基酸替代豆粕,豆粕用量可至少降低 10%。

2. **华北地区**。仔猪和生长育肥猪日粮中可用 10%~20%的小麦和 5%~15%的小麦麸或次粉替代玉米,玉米用量可至少降低 15%;用 5%的玉米蛋白粉、5%~15%的 DDGS、5%~8%的棉粕、5%~10%的花生仁粕和合成氨基酸替代豆粕,生长育肥猪饲料中豆粕用量可降低为 0。

3. **华中地区**。仔猪和生长育肥猪日粮中可用 10%~20%的糙米或稻谷、5%~15%的小麦麸或次粉和 5%~10%的米糠粕替代玉米,玉米用量可降低为 0;

用 5%~15%的菜粕、5%~15%的 DDGS、5%~8%的棉粕和合成氨基酸替代豆粕,生长育肥猪饲料中豆粕用量可降低为 0。

4. **华南地区**。仔猪和生长育肥猪日粮中可用 10%~15%的高粱、10%~20%的木薯粉、5%~10%的米糠粕和 10%~15%的大麦替代玉米,玉米用量可降低为 0;用 5%~15%的菜粕和合成氨基酸替代豆粕,豆粕用量可至少降低 5%。

5. **西南地区**。仔猪和生长育肥猪日粮中可用 10%~20%的小麦、10%~20%的糙米或稻谷、5%~15%的小麦麸或次粉和 5%~10%的米糠粕替代玉米,玉米用量可降低为 0;用 5%~8%的棉粕和合成氨基酸替代豆粕,豆粕用量可至少降低 5%。

6. **西北地区**。仔猪和生长育肥猪日粮中可用 10%~15%的高粱、10%~15%的大麦和 10%~20%的青稞替代玉米,玉米用量可降低为 0;用 5%~8%的棉粕和合成氨基酸替代豆粕,豆粕用量可至少降低 5%。

(二) 肉鸡饲料玉米豆粕减量替代方案示例

1. **小麦和糙米复合替代玉米**。在中后期肉鸡料中小麦和糙米可完全替代日粮中的玉米,其中小麦约占配方总量的 30%~40%、糙米约占配方总量的 10%~15%,新鲜米糠替代日粮中玉米的用量可达 20%。在肉雏鸡料中建议仍添加 15%左右的玉米。小麦使用量加大时,小麦的粉碎粒度不要太细

(0.7 mm~0.9 mm); 小麦日粮制粒时不需要额外添加粘合剂, 防止颗粒料过硬, 降低适口性和采食量。

2. 小麦、大麦和高粱替代玉米。肉鸡前期(1~21天)日粮中, 可搭配使用小麦、大麦和高粱, 建议每种原料替代比例不超过30%, 玉米用量可降低为0; 肉鸡后期(22~42天)日粮中, 可搭配使用小麦、大麦和高粱, 建议每种原料替代比例不超过40%, 玉米用量可降低为0。使用小麦并添加木聚糖复合酶, 可完全替代肉鸡日粮中玉米。

3. 杂粕等蛋白原料替代豆粕。肉鸡日粮中使用7%~14%的双低菜粕替代豆粕, 豆粕用量可降低6%~10%。肉鸡日粮中使用2.5%~10.5%的低酚棉粕替代豆粕, 豆粕用量可降低2%~10%。肉鸡日粮中使用4%~12%的优质DDGS替代豆粕, 豆粕用量可降低2%~6%。肉鸡日粮中使用15%的新鲜花生仁饼替代豆粕, 豆粕用量可降低15%左右。生长后期肉鸡日粮中豌豆用量可高达20%; 提高直链淀粉比例达到直链/支链比0.35~0.5, 可以降低日粮粗蛋白质水平2%。

4. 无豆粕日粮配方。肉鸡前期日粮中, 搭配使用玉米蛋白粉(最高10%)、菜籽饼粕(最高10%)、棉籽饼粕(最高20%)和花生粕(最高10%), 豆粕用量可降低为0; 肉鸡后期日粮中, 搭配使用玉米蛋白粉(最高15%)、菜籽饼粕(最高15%)、棉籽饼粕(最高25%)和花生粕(最高10%), 豆粕用量可降低为0。

(三) 蛋鸡饲料玉米豆粕减量替代方案示例

1. 小麦和糙米替代玉米。蛋鸡育成期和产蛋期日粮中, 在补充油脂和添加酶制剂的情况下, 小麦和糙米可完全替代日粮中的玉米。建议使用小麦和糙米组合替代40%~60%的玉米, 玉米用量降至20%以

下。产蛋期日粮中, 小麦和糙米替代玉米时, 需要补充色素。蛋鸡育雏期日粮中, 建议仍保留20%左右的玉米。

2. 小麦、大麦和高粱替代玉米。蛋鸡育雏期日粮中, 小麦、大麦或高粱搭配使用时, 玉米用量可降低至15%左右。蛋鸡育成期和产蛋期日粮中, 小麦、大麦和高粱用量均可到40%, 搭配使用并添加相应的酶制剂, 玉米用量可降低为0, 在产蛋期日粮中需要补充色素。

3. 杂粕等蛋白原料替代豆粕。蛋鸡育雏期日粮中, 可单独或搭配使用棉籽饼粕、菜籽饼粕替代豆粕, 建议替代比例不超过5%, 维持15%以上的豆粕用量。蛋鸡育成期日粮中, 可搭配使用棉籽饼粕、菜籽饼粕、葵花粕、米糠粕替代豆粕, 每种杂粕用量建议在5%~8%之间, 替代豆粕用量15%左右; 蛋鸡产蛋期日粮中, 可搭配使用棉籽饼粕、菜籽饼粕(各8%~10%)和玉米蛋白粉(3%~5%)替代豆粕, 豆粕用量可降至8%以下。

4. 无豆粕日粮配方。蛋鸡育成期和产蛋期日粮中, 搭配使用玉米蛋白粉(最高5%)、菜籽饼粕(最高15%)、棉籽饼粕(最高10%)、花生粕(最高10%)、葵花粕(最高8%)和棕榈仁粕(最高5%), 豆粕用量可降低为0。

※来源: 农业农村部畜牧兽医局, 全国动物营养指导委员会

切记！

仔猪护理永远不要做的 8 件事！

猪场生产水平直接影响猪场盈利能力，要想猪场利润高，关键是要生得多、死得少、长得快。

目前，国内猪场母猪平均窝产仔数大多能达到头左右，而最终平均每头母猪提供上市生猪数很少，其中关键因素是仔猪成活率不高，病死病残猪多，导致肥猪的生长速度慢，料肉比高，成本居高不下，处于常年亏本状态。生产实践证明：提高仔猪成活率，降低肥猪料肉比，新生仔猪的护理尤为关键。

一、防止初生仔猪活力差

弱仔必然会出现发病率高、死亡率高、生长速度慢等问题，挑出初生重在 0.8 公斤以下或站立不稳、不会吃奶的弱仔，防止初生仔猪活力差。

给母猪怀孕期间补充足够的生殖营养，使母猪子宫的血管发育良好，分泌更多的子宫乳，促进仔猪发育，达到理想的初生重与活力，尤其是怀孕后期仔猪快速发育期。

做好母猪接产工作，防止产程过长，当仔猪与母猪连接的脐带断裂而长时间没有产出，就会出现缺氧而憋死或是活力差成为弱仔。

二、防止出生仔猪吃进粪便

仔猪一出生，天生就知道吃奶，就想着吃奶，

临床生产中，母猪临产时没有进行严格的乳房与后躯清洗消毒，仔猪一出生就吃进粪便，感染病原微生物，导致腹泻等疾病的发病率明显提高。

三、防止仔猪受寒

及时擦干仔猪身上的羊水，防止羊水进入仔猪肺部而容易出现肺炎，羊水吃进肚中而影响消化能力，身上的羊水未及时擦干而受寒腹泻、发病或是活力下降。生下后尤其是前 6 小时，必须高度注意给予仔猪很好的保温。

四、防止仔猪脐带血丢失

仔猪生出后，应停留 2 分钟~10 分钟再进行断脐，能有效缓解仔猪缺氧状态，仔猪的活力与体质得到很好提高，对其后期生长发育会更好；断脐时还要注意脐带的长度，一般留 3 厘米~5 厘米，以仔猪站立时脐带不会接触地面为适宜。脐带血中含有大量的造血干细胞，对仔猪后期的体质、免疫力、生长速度非常关键，生产过程中一定注意脐带的处理，防止脐带血丢失。

五、防止母猪奶水不足

生产当中，必须尽快让仔猪吃到初乳以吸收母乳中的母源抗体，并需要进行固定奶头，协助仔猪吃饱初乳；仔猪出生三天内，产房

工作人员一定要仔细观察仔猪吃奶的情况、母猪奶水的质量,及时进行仔猪的寄养工作,制定相应的母猪产后保健方案,严防母猪奶水不足和奶水质量差。

六、防止被踩伤和压死

临床生产中,初生仔猪的死亡中压死占 50% 左右比例,因此防止仔猪压死的工作非常重要,可以从 5 个方面着手解决:

1. 选择母性好的母猪留种,并做好母猪小围产期保健,促进母猪产后康复。
2. 进行仔猪调教,让仔猪吃完奶后睡在保温箱中,能有效防止仔猪受寒;尤其在三日龄内,给母猪喂料时,必须把仔猪赶入保温箱中,当母猪吃完料躺下后,再放出仔猪吃奶。
3. 加强产房温度的控制,当产房温度高于 23 摄氏度时,仔猪压死的比例将提高 50%。
4. 使用设计更为优秀的产床,可减少产房仔猪压死情况。
5. 强化产房员工的培训,并调整其考核方

案,提高员工对防止仔猪压死的意识,做到产房 24 小时不离人。

七、防止伤口感染

为了防止抢奶吃和打架玩闹时互相咬伤和吃奶时咬伤母猪乳房而发生乳房炎,降低泌乳力,都要给仔猪进行剪牙和断尾,时间应该在仔猪出生后 24 小时内进行,并需要进行消毒和检查牙齿是否剪平。在剪牙断尾同时,使用长效头孢进行有效保健,防止伤口感染环境中病原和应激导致抵抗力下降,提高仔猪的均匀度与断奶重。

八、防止仔猪缺铁性贫血

仔猪出生后,体内含有 50 毫克左右的铁,每天从母猪奶水中只能吃到 1 毫克铁,而仔猪每天的生长发育需要 7 毫克~10 毫克的铁,一般 5 日龄后,仔猪就会出现缺铁性贫血而生长发育速度减慢,必须对仔猪在 3 日龄和 14 日龄时各补铁一次,要根据仔猪的大小进行适量补铁,当仔猪初生重低于 1 公斤时,一次性补铁 2 毫克以上,容易出现中毒和过敏现象。

知识百科：五福临门” 指的到底是哪五福

五福的说法出于《尚书·洪范》。第一福是“长寿”，第二福是“富贵”，第三福是“康宁”，第四福是“好德”，第五福是“善终”。

长寿是命不夭折且福寿绵长；富贵是钱财富足且地位尊贵；康宁是身体健康且心灵安宁；好德是生性仁善且宽厚宁静；善终是生命即将结束时，没有遭到横祸，身体没有病痛，心里没有挂碍和烦恼，安神且自在离开人间。

在传统文化里，最重要的是第四福——好德。有着生性仁善、宽厚宁静的德，这是最好的福相。古代中国人认为德是福的原因和根本，福是德的结果和表现，随时布施行善，广积阴德，才可以培植其他四福，使之不断增长。

金卫东：成功事业的基本原则

序

有幸受好友卫东之邀为《成功事业的基本原则》一文再发作序言。反复读后有感。

大道之行，天下为公；
尊重科学，崇尚理性；
以人为本，唯才是用；
取信天下，一言九鼎；
创新图强，永葆激情；
目标专注，雷厉风行；
文化担纲，制度保证；
整合资源，团队制胜。

这八项原则，虽不是世间格言，却是卫东用他三十余年的创业经历，不断深邃思考和感悟的总结，是他对于成功事业原理的深刻理解和认识。文章还表现了卫东对中国历史与文化的敬畏、尊重、坚守和传承，体现了一位当代中国企业家的文化自信。

禾丰的成功离不开卫东本人的能力与努力，正应了这句话：“历史是由英雄推动、人民创造的。”难能可贵的是，卫东是禾丰事业的带头英雄，但禾丰是禾丰人的禾丰。

我与卫东结识甚久，是知无不言、言无不尽的好友，更是诤友益友，其中的“益”，还体现在他情谊满满待人、情意满满待事上。

成功没有定式，但必有其缘故。希望大家在品读文章的时候有所思考、有所收益，特别是对年轻人而言，让激情、智慧、知识、文化、公平、诚信、制度和正义等这些因素，真正汇聚为成长的力量，并在奋斗中不断汲取这些力量，成就梦想。

东北农业大学校长 包军

2021年2月20日于哈尔滨

这是我的另一篇文章——《成功事业中的个人要素》的姊妹篇，按计划这篇文章应该在2007年年末前完成。延迟一年的原因是我的确没有做好准备，没有足够的时间做深入的思考，如果勉强完成的话可能就是一个很不完美的作品。此间我一直没有停止努力，同时还汲取了一些卓有见地朋友的见解，我将成功事业的基本原则归纳为八个方面，我深信遵从这些原则，事业成功的把握就比较大，如果再具备优秀的个人要素，上帝允许的话，就几乎肯定能够成功。在商言商，我在本文的论述过程中大多相关商业甚至很多会联系到我们禾丰公司的发展，然而这些原则大可推而广之，我相信这是成功事业的普适原则。

一 大道之行，天下为公

这是我们古圣先贤的思想，我理解它包括了三个方面的含义：其一，包括了利他主义的思想；其二，指的是要以公平的态度、公开的方式、公正的方法来完成自己的事业；其三，强调要公私分明，公而忘私，尊重公共利益。

其一，利他主义。古往今来，很多大的事业在起步的阶段可能与其他事业没有区别，无论是帝国王朝的创立，还是商业旗舰的打造。在相同的环境、相等的年代、相似的资源条件下，这些事业的最后结果却参差不齐，甚至是天壤之别。是什么原因导致了这巨大的不同呢？深究其原因，第一个要素就是出发点的不同。由于出发点不同，而使其事业高度截然不同。一个大的成功的事业，一般都

带有普遍的济世主义色彩，这色彩存在于世界上所有的宗教思想之中，基督教的虔诚态度、佛教的普渡哲学、伊斯兰教的爱憎观都对现代社会产生举足轻重的影响。宗教是世界上成功的组织，其成就概源于其都带有利他主义色彩和普渡众生主张。东亚国家普遍信仰佛教，小乘佛教坚持独善其身，不危害社会；大乘佛教进而追求普渡众生，舍我其谁，都成为各国的思想基础。“大道之行，天下为公”始见于《礼记》，在《道德经》里也有相关论述，墨家也接受这个观点。墨子讲“兼爱”，主张“非攻”。本来观念相左的儒、墨、道三家为什么都能够认可“大道之行，天下为公”呢？甚至2000年后孙中山先生作为革命的先师也奉“天下为公”为信条呢？春秋战国年代是中国文化百花齐放、百家争鸣的时期，诸子百家中具有代表性的就是儒家、道家和墨家。儒家的思想强调积极进取，忠孝传家，推行“学而优则仕”，让有才干的人都能够在主流社会发挥作用，维护“君君臣臣，父父子子”的社会秩序，其思想为历代统治者所接受。道家的思想就不那么为当权者所推崇，但乱世的时候又需要用它来整治。所以，儒家就像“粮食店”，每天可从那里获取精神的食粮；道家就像“药店”，一旦天下出现混乱，就会出现姜子牙、黄石公、刘伯温……他们现世的时候用特殊的道家哲学帮英雄的忙，完成统一天下的大业；但当天下太平之时，这套哲学就又为主流社会所排斥，而道者或主动隐居深山或被动分封在远方。因此道家的境界是“得道成仙”，“仙”者人旁加个“山”字，山里之人也；“儒”者人旁加个“需”字，社会需要之人也。但是儒家、道家的思想更多是上层社会统治阶级的思想，或者是统治阶级在野党的思想。另外一个很重要的流派就是墨家哲学，其实这是影响大部分中国人的思想，讲求抑强扶弱，主张“博爱”、“非攻”。大家都记得我们中学一篇课文就是讲“非攻”：楚国要去攻打弱小的宋国，墨子就去楚国当说客，并在道义上谴责其恃强凌弱，同时墨子善守，有“墨守成规”之誉，

当场解带为城多次演练阵法，结果对方怎么攻也攻不进来而最终放弃。墨子是弱势群体的代言人，墨子的思想后来被中下层的人民广泛接受。杀富济贫、替天行道的黑社会拜的祖师爷就是墨子，所以称“黑社会”。汉唐之后佛学成了显学，“儒释道”代替了“儒墨道”。在这种思想的演进过程中，在不同的阶段，统治阶级就用不同的方法做不同的事情。西汉时期，从“文景之治”开始逐渐崛起，到汉武帝击溃匈奴收复北方领土，创出中国封建社会上的一个盛世。在当时，儒家思想正处于复兴时期，董仲舒即为孔子几百年之后儒家思想的代表。而此间，道家哲学、墨家哲学、法家哲学亦有很大的发展且彼此相互包容。人们说“文景之治”核心之功八个字——“内用黄老、外示儒术”。内用黄老，指统治阶级的高层无为而治，不能争权夺势；外示儒术，是引导社会的中层知识分子积极进取，优者举孝廉，在主流社会担当要职。“内用黄老，外示儒术”从此便被中国历代文人奉为圭臬。内用黄老，要清静无为，作为自己修身的要领；外示儒术，要积极进取，不断发展。

可是这只是指导事业成功思想方法的中层部分，那么高层和低层是什么呢？低层的指导思想就是法家哲学，主张赏罚分明。高层是佛学思想——发心菩提。抵抗外敌也好，货殖创富也罢，你总要有一个超乎一己私利的更高追求，才有可能成功，否则无论怎么“内用黄老，外示儒术”，你也是一个不大的事业，侥幸成功了也不能够长久。事实上很多企业尤其是今天的中国民营企业，他们在内用黄老方面做得是炉火纯青，在外示儒术方面做得也是无可挑剔，但是他们在更高的发心菩提阶段，愿克己奉公、为天下谋福利上却没有追求。由于没有立意的根基，他们过度地显示自己的外在风貌，而没有内在灵魂。

我搜集了一些成功企业的信条，惠普公司的信条是“我们致力于科技的发展，以增进人

类的福利。”亨利·福特对其价值观做了如此说明：“我将为一个伟大的目标建造每一辆汽车……它要很便宜，使得那些没有很高收入的人也能买得起，从而使他们能与家庭一起分享上帝赐予我们的快乐时光……那时每个人都能购买，每一个人都能拥有，马车将会从公路上消失，有车将会成为一件理所当然的事情……为此我要让大量的工人在更好的收入下工作。”所以亨利·福特在那个年代就付给他的工人数倍于当时平均工资的工资。摩托罗拉公司的理念是短短的两句话：“保持高尚的操守，对人永远的尊重。”这些成功的企业为什么对利他主义以及人性表现出如此的敬意，而自己表现得如此的谦卑呢？事实上这是一个对公理的谦卑，这是一个对他人利益的最高尊重。凡是能够尊重别人，尊重他人利益，在真理面前低下自己头的组织才可能长久地赢得别人的认可和尊重。我推崇日本明治维新时期的伟人西乡隆盛，他的人生信条是“敬天爱人”。

我在这里还是想提一下我们和荷兰 De Heus 公司的合资过程，别人没有想到那么快，到今天为止我们股份出让比例和价格是令同行赞叹的。签约后的晚宴上，De Heus 掌门人、年轻的 Co de Heus 先生系好了西装扣子，郑重站起激动地表达说：“非常高兴，我能与禾丰这样伟大的公司结盟。我想告诉各位是什么原因使我们改变初衷，同意做一个小股东来和禾丰合作发展。可能你们认为是禾丰有很强的盈利能力，不错，禾丰挺能挣钱；可能你们认为是看中了禾丰的人才，不错，禾丰有一个很好的团队。但是我想告诉大家我们最后下决心万里之遥投资禾丰，甘做小股东是因为更为重要的两个原因：第一，我非常欣赏存在于你们创始人之间的深厚情谊，你们不管是在艰苦的创业时期还是在成功的时候，总是亲如手足相互关照。因此我可以期望当我们成为合作伙伴的时候也能被这样对待；第二，我非常感动于你们愿意把股份拿出来分享给优秀的员工，你们懂得分享财富比独占更令人幸福，尽管我们是来自资本主义国家的商人，但别忘了我们

也是基督徒，基督徒的基本哲学就是利他主义。”

有很多企业家做得很好，在企业成功之外，我们也看到他们人格的力量。这次地震台塑集团王永庆捐资 1 个亿。王永庆已经是九十多岁的老人了，在世还能有多少年呢？他自己并不是一个花天酒地、奢侈浪费的人，而是一个很节俭的人，甚至很多人认为他吝啬。吝啬到什么程度呢？比如买豆浆，一般人会把鸡蛋打豆浆里头拿回去喝，王永庆不！先来一杯豆浆喝一口以后再让人打进去一个鸡蛋，这样多喝一口豆浆。巴菲特和比尔·盖茨也常被认为是很吝啬的人。他们停车的时候离楼近收费高了，就会停车离楼远一点儿，再走过去。比尔·盖茨跟人聚会的时候穿的是从泰国买的不到 100 美元的西装。这就是商人，精明强干。什么是精明？精力充沛，明察秋毫。精力充沛什么都想得到，明察秋毫什么都算计得到。但是精明不能违背诚实的原则，精明不能违背天下为公的原则。所以，像王永庆这样的商人必然是名垂青史的。

我有幸在人格特点上也有这种简朴甚至是吝啬。我不愿意多花钱，不愿意花天酒地，但我愿意承担道义。发生自然灾害的时候，我们在沈阳第一个捐款，作为大股东我当然也是付出多的，这个时候一点儿不心疼。

其二，公平、公开、公正。首先谈谈公开，很多公司貌似强大，实际上一团糟。美国有一个丑闻公司“安然”，曾经是全世界的榜样。安然公司的老板曾经口出狂言：“人们都是为资产工作，现在我要变过来，让资产为我工作。”安然发明了一套复杂的财务系统，使得华尔街金融专家们难以了解企业的真实经营状态，但由于其股票增值，获利丰厚也就没有人去追究了，因为很多华尔街的精英也买他的股票，素以严管闻名的美国证监会也几乎没有察觉。公司雇佣了一批律师和会计师，使安然成为违背法规而不被抓住的专家，通过人为降低财务报表中的负债率，

欺骗公众。但是纸终究包不住火，安然公司大厦倾倒之日，公司的高管被抓进监狱，给安然做审计的原国际四大会计事务所之一——安达信公司宣布破产。我们中国的公司在公开程度上跟安然能比的没有几个啊！我们不透明的更多了。这就是为什么有的公司不经过审计就出让股权，因为没法审计。企业不能光看表面规模，所有读过 MBA 课程的人都知道公司的价值评估理论，都知道市盈率的理论。同样 1 米 75 的人，体能是不一样的；同样五官完整的人，智慧是不一样的；同样大学毕业的人，能力是不一样的。所以别看表面，公司只有用公开的方式运营才有公信力。

谈及公平、公正，曾经有管理学教授问我禾丰怎么决策？我说：“禾丰是民主决策。”怎么民主？我说就是讨论。讨论以后要是不能达成协议怎么办？我说：“那我们就争论。”

“你们会不会投票呢？”我说：“我们很少投票。”当时他就非常高兴，他说他也不赞成形式主义的民主，投票是政治手段，即使是搞政治投票也不是完美的解决方案，遗憾的是我们目前找不到比这更好的方式。通过讨论、争论最后争取达成一致，这是一个公平、公正的处事方式。我看到有些经理在管理的时候非常独断专行，有人说这是总经理综合症——对公司非常忠诚，对上级绝对服从，但对下级绝对霸道。这不行，必须得用公平的方式做人，公开的方式做事。孔子说，“君子和而不同，小人同而不和”。有的公司穿一样的服装，戴一样的徽标，天天早晨一起唱歌、一起宣誓，但是隔几天就走了一批人，这类上下等级森严、对老板狂热的企业有问题。

其三，正确对待公众利益。多少年前有人找我和邵博士卖药，说这个东西神奇啊，我们毫不犹豫拒绝使用。违法的，效果再好也不能用；对人健康有危害的，绝对不用，我们公司从过去到现在这一点上是做到了。公正是高的原则。柏拉图说，“若神不在，一切皆无”。对公众利益的尊重是企业存在的基

石，如果精神基石没有了，企业就不可能成功。

二 尊重科学，崇尚理性

科学是知识的范畴，培根说，“知识就是力量”。知识总是帮助你走向成功，科学技术是第一生产力。2006 年我们曾获殊荣，沈阳是工业名城，有沈飞公司、金杯汽车、华晨宝马、沈阳鼓风机、沈阳机床集团、远大企业等百亿销售额的规模集团。沈阳还有 30 名院士，40 多名大学校长。当全国科学技术大会召开的时候，沈阳要选一个人代表沈阳参会，最后花落禾丰。仔细想我们够不够格？也够格，因为科学是非歧视的，搞原子弹是科学，搞动物营养也是科学，打仗的时候原子弹厉害，没有粮食的时候搞农学的就厉害了，谁控制了粮食谁就控制了人类。为什么选择禾丰？因为禾丰的团队是有知识、有科学素养的一群人，禾丰是以科学的态度，用科技的手段发展起来的现代民营企业，而国家倡导要以企业为创新的主体。既然选我们，那就当仁不让。小组会上陈政高书记（时任沈阳市委书记）、李克强书记（时任辽宁省委副书记）分别发言。看到其他地区代表有精彩言论，政高书记特别嘱咐我发言，我即席谈到：“18 年前我们国家召开首届科学技术大会，郭沫若先生用‘日出江花红胜火，春来江水绿如蓝’形容科学的春天来了。在向科学进军的号角感召下，我读高中、上大学、考研究生，梦想成为科学巨匠，却阴错阳差成了私营企业的老板。可是位卑未敢忘报国，这次被邀请来共商国是，既感到诚惶诚恐，又感到不胜荣幸。当开幕式上国歌响起的时候，我明明知道中华民族根本不是在危机的时刻，而是在好的时刻。难能可贵的是党和国家领导人居安思危，很有进取心，我们对这届党和国家领导人是认可的。当胡锦涛等九名政治局常委依次走入会场的时候掌声雷动，当他们做报告的时候我听得字真切。我觉得我们国家不仅富裕强大了，社会也民主进步了，我们没有了那些个人迷信的色彩，而能专注于事物本身。反观世界各国，或有

种族之乱，或有政见之歧，或有宗教之争，台湾地区弹丸之地每天也纷争不止，我们的政治家、科学家、企业家却能潜心探讨兴邦大计，中华民族未来将无敌天下。”

一个有科学素养尊重理性的人不容易失误。某日我与两大饲料集团董事长开会之余请一位才貌双全的女教授吃饭。年轻漂亮的女知识分子在场，男人就有表现欲，其中一位老总顺手拿出一个装着粉末的小瓶，说：“我现在这个产品你们想都想不到，教授你们在学校往往纸上谈兵，这个产品是我一个朋友从国外带回来的，这是什么知道吗？这是脂肪酶……服务员，请帮我拿一个玻璃杯来，倒半杯开水再加半杯油。”然后他就把这个粉末往里面一倒，拿筷子一搅，一下子油就融于水了。他说：“你看厉不厉害？脂肪酶瞬间就把脂肪消化了，我们企业马上就要全面采用这个产品，竞争对手将被我们远远甩在后面。”另一位董事长一看傻眼了，伸手就要拿样品看看，当时我跟女教授都毫不犹豫地异口同声说：“这不是酶，是乳化剂。”因为酶怕高温，也不可能消化油那么快，一番讲解后他们两人终于明白是上当了。其实今天的商场中还有很多人仍然处于“盲人骑瞎马，夜半临深池”的境地，中国很多老板有传销情结，愿意大张旗鼓造势，灌输狂热的观念给员工，动辄举行誓师活动，要不就是组织敢死队，敲锣打鼓走红地毯，然后授旗出征“不成功便成仁”，中国很多企业愿意搞策划不愿意投研发，愿意造声势不愿意学知识，舍得钱加强包装，舍不得花钱提升品质，企业管理充斥了口号，企业手册都有一张照片是老总带领大家意气风发向前走，脸上阳光灿烂，手臂高高举起，但是后来一调查，前排的七、八个人两年前就离开企业了。

禾丰反对弄虚作假，我们没有宣誓，但是《禾丰宣言》深入人心，我们崇尚理性。孔子说，“不义富且贵，于我如浮云”。什么叫不义？义和仁是联系在一起的，“仁之所至义所当然”，符合道德的事牺牲也得做。孔子那个

年代不义富且贵就不值得尊敬了，现代社会进入知识经济时代不义又没有知识的人还富且贵，更不值得羡慕。现在私营企业占有中国财富的一半。但是私营企业主有知识、有文化、有道德的有多少？为什么大家仇富，为什么老百姓不喜欢富人？因为我们早期的富人阶层本来就不是一个优秀的群体，改革开放后首批中国富人甚至可以说是成功者的集合，过去谁要是能考上大学，有正当职业，能按月开工资基本都不能离职经商；在城里能挂衔带长的都不能离职经商；在农村能当上生产队长的也都不能下海经商。中国今天的大老板们大部分不是德才兼备的人，是当年社会竞争中失败的低素质群体。为什么一些新型企业短时间内能够崛起？不是他们行，是他们的竞争对手太不行，在科学态度、科学素养这方面没有优势。

三 以人为本，唯才是用

民营企业基本上都宣称“以人为本”，有的是以老板本人人为本，有的是以老板家族为本，有的是以公司股东为本，有的是以公司高管为本。“以人为本”到底以什么人为本？我觉得我们公司就是一家把员工利益、客户利益、股东利益，以及社会利益均衡地加以考虑的公司。“任人唯贤，唯贤是用。”要尊重自己的人才，尊重自己优秀的人才，企业才能发展。每个企业都存在一些优秀人才，每个企业都有机会获得一些外部世界的优秀人才，而每个企业都有可能把自己的那些潜在的人才切磋琢磨为真正的优秀人才。但是这些优秀人才是以被尊重为前提而发挥作用的。管理者尽量不要安排自己亲属在公司工作，因为你的亲属在这里，别人在这里工作就不公平，提升的机会就不均等，哪怕你真的做到均等，也有瓜田李下之嫌，你要尊重别人的感觉，要考虑到别人的接受程度。古人说，“用师者王，用友者霸，用徒者亡”。谁要能用比自己强的人，谁就能够称王；用友者霸，起码得用跟自己差不多水平的人，你才能称霸；老用比自己差的徒弟辈的人，那么你最后的结果就是灭亡。古代有千金买

骨的故事，去寻千里马没寻到，把马的骨头千斤黄金买下来，天下知道这个君王思贤若渴，所以千里马都为他所用，人才都为他所用。

我们禾丰公司是以人为本，成果共享的企业。七名创始人不断稀释个人股份赠与优秀骨干，目前企业的核心由三批股东构成。从创始人来说我们这七个人基本上经得起时间的考验，经得起员工的考验。七个人在过去算是行业出类拔萃的人物，在今天仍然是这个行业的优秀人才，过去有的奋斗精神今天依然有，我们都在各自岗位上完成着本职工作。第二批股东目前基本上都在重要的岗位上发挥作用，是各项事业的核心，可谓百炼成钢。第三批股东还需要时间来检验，假如第三批不行，那就直接影响第四批的发展，第三批不行第四批就得慎重发展，第三批要是行第四批就得抓紧发展了，所以第三批行不行不单纯是自己的问题。目前第三批股东至少有一半的人已经被证明是优秀的、杰出的、能干的。还有另一半现在尚不能下结论，但是起码还没有期望中那么卓越。第一批和第二批股东都有异地创业的经历，每个人都可以讲出至少一件能写在公司发展历程里的事迹，但第三批股东不是每个人都能做到，所以第三批股东还请大家继续努力，把禾丰这种“以人为本，唯才是用，不断发展，成果共享”的风范保持下去。我们是一个注重优秀人才的公司，这是禾丰永远不变的原则。现在大家提倡保护弱势群体，我不太赞同。一个民族，一个国家如果不是大张旗鼓地宣传支持和鼓励优势群体，一切都向弱势群体倾斜，那不就鼓励我们的后代成为弱势群体了吗？那我们民族不就衰弱了吗？古代的斯巴达人孩子生下就在凉水里泡一夜，第二天活的就继续养，不活的就不要了，所以斯巴达成为古代希腊强的城邦。个人要自强不息，企业要唯才是用，关注优势群体。但是企业大厦不可能都由栋梁组成，还得有砖瓦，还得有小柱子，我们公司还得有生产工人，在这一点上也要以人为本，在精神上要尊重下属，生活上照顾普通员工。

四 取信天下，一言九鼎

诚信是人一生的资本，是商人最好的名片。禾丰集团总部一楼大厅有两个塑像，左面是方鼎，右面是关公。才华横溢的沈阳市委书记曾维问我为什么，我说“鼎”寓意一言九鼎，我们要讲信用；“关公”象征义薄云天，我们也要讲情谊。曾书记深以为然。诚实就是资本，诚信就是价值。当我们跟别人合作时，我们总是要考察一下他过去的名声怎么样。哲人说，“待嫁的姑娘有两件好的嫁妆——口碑好，有贞德”。谁也不愿意跟一个有本事而没信用的企业合作，信用是创造财富的先决条件，有信用是你被给予机会的先决条件。De Heus 公司跟我们合资后按约第一笔钱汇给我们 1 亿人民币，按照当天的汇率汇欧元给国家外汇管理局，外管局审核无误后再将欧元结算为人民币，几天以后结算时汇率变了，多出来几十万元人民币，我们赶紧如数打回去，这是他们从来未曾希望的。这件小事在对方公司引起了非常大的反响，他们觉得禾丰是诚实的公司，中国人是全世界讲信用的人，因为中国人一分钱便宜都不占，我们赢得了荷兰方极大的尊敬。Jan 先生派驻在北京支持我们技术，一天中午吃饭的时候他跟我说：“金，我看 De Heus 公司现在是危险的公司，非常容易失败。”我问：“为什么？”他说：“因为现在 De Heus 公司老想在中国投资新项目，他们觉得中国人是全世界讲信用、诚实的人，在这里投资没有任何风险，你说能不败吗？”我听了不禁哈哈大笑。我们禾丰的快速发展难免也引起同行的各种议论，我经常调查我们的口碑。中国畜牧兽医学会孔平涛主任说，走了这么多地方没听人说过禾丰不讲信用，言外之意肯定听到过有关禾丰的其它坏话，但是讲信用这条就能一俊遮百丑了，啥也不讲，讲信用就足够了。

三年前我们为一位朋友贷款担保，担保以后他突然死亡，家属无力也不愿履行还债义务，

面对几百万的损失禾丰没有逃避，全额还清三家银行所有的欠款。当时的支行张行长现在担任市行风险管理处长，市行新行长到我们公司来考察以前，问老张：“禾丰怎么样？”老张告诉他：“禾丰是全沈阳市第一讲信用的企业，你怎么支持也不会错，那是讲信用的一群人。”新行长自然对我们高看一眼。银行家听到对企业的一句好评意味什么？也许意味着谁也不给贷款就给你们贷款，也许意味着危机时刻你能得到额外的支持。许多时候你不知道口碑在默默地发挥作用。前一段时间，沈阳各银行的年轻行长们到大连东北财经大学学习，讲课老师就以禾丰为例讲现代企业制度建设，讲诚信建设，各位行长纷纷注意到禾丰，我们受益匪浅。当年我回来创办禾丰之前对创业并没有充分的信心，年长我 20 岁的辽宁省教养院祖占祥院长是我的忘年之交，他到武汉去鼓励我回东北创业。我说我没有资本，他说：“你有资本你不知道，在我们大家心中你是一个有信用、有才干、有情义的人，这些就是资本，你的资本都存在于社会、存在于你朋友之中，你干吧，将来有人追随你，有人买你产品，有人赊给你原料，一定能够成功。”他的鼓励坚定了我的信心。古人讲君子“可以托六尺之孤，可以寄百里之命”，人称禾丰创始人是“七君子”，我们诚惶诚恐，但也愿不负众望。曾子说“吾日三省吾身，与人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？”我们即使身在商海亦应时时自省。

五 创新图强，永葆激情

第 29 届奥运会刚刚闭幕，本项原则所含的八个字与奥运主旨恰好相关，奥运精神追求“更高、更快、更强”，成功事业要求我们创新图强、永不言止、永不言败、永远争第一，二者极其契合。奥运精神另外一个追求则是激情与欢乐，热爱生命、热爱运动，激情无限、活力四射。新的世界飞人——牙买加的博尔特获得 100 米和 200 米奥运冠军时的表演给人留下深刻印象。外国媒体评价中国运动员认为，许多国家的运动员把运动当

成了一种对欢乐和幸福的追求，而我国的运动员在追求更高、更快、更强的同时，却更多的是把夺金牌当成一项政治任务，并没有把运动当成一种事业去热爱。在事业的追求上，我们大多数人还停留在功利主义阶段，《论语》有谓“知之者不如好之者，好之者不如乐之者”，好之、乐之，才能终生服务之。

先说创新图强。十几年前，我与伙伴们创立了禾丰公司，从企业创立到发展的过程中，逐渐领悟企业家的内涵与本质，明白什么样的人才是企业家。在全世界公认的标准之下，企业家有两个基本的要素，如果你没有这两个基本的特质，即使你是一个跨国公司的老总，也不能称为真正的企业家；如果具备这两个要素，即使你是个体户，也可以被认可为企业家。第一个要素是“风险喜好”，爱冒险，永不满足，总要尝试新的方法；第二个要素是“不断创新”，不愿意做重复的事情，甚至不耐烦做重复的事情，总是要转变，要用新的方法、新的手段来做事情，大胆尝试。这种冒险精神和创新意识使得他们要么获得巨大成功，要么血本无归，少数人巨大成功的背后是绝大部分人的失败，应该说一个成功企业家是千百个他的竞争者殉道的结晶。有人说，一个成功的企业家就像一个功成名就的将军一样，是战场上的白骨和鲜血铸就的，我不认同这种观点。成功的企业家不是利用别人的牺牲来实现自我的成功，他首先是个勇于牺牲的战士，由于他们天性中的冒险精神，骨子里的不安分守己，为了尽快接触成功，他们宁愿冒险接近死亡，为了理想可以献身，碌碌无为万难容忍。假如你没有这样的特质，你就不可能成功，假如你有这样的特质你就一定离失败很近。冒险精神与创新意识确实是成功事业的美丽花朵，但如果你不用理性加以约束的话，尽管花开得格外娇艳，却也会凋落得非常迅速。因此企业家绝大部分壮志难酬，很多人是英年早逝，他们是和平年代的英雄，是美好生活的创造者，在企业家身上容易找寻到昔日

豪侠的肝胆与风范。行文至此，我的脑海里闪出一位古希腊大英雄，来自马其顿城邦的亚历山大，他16岁起随父出征，20岁继承王位，33岁死去。他不仅统一了希腊全境，还于公元前334年开始向东扩张，首先以少胜多打败了不可一世的波斯王大流士，继而远征北非和印度建立了地跨欧亚非的强大帝国。出征前他把自己所有的地产、奴隶和牲畜分赠给下属，一位大将迷惑地问：“陛下，您把财产分光，给自己留下什么？”“希望，”亚历山大说，“我把希望留给自己，它将给我无穷的财富。”何其壮烈！后世的罗马凯撒大帝在亚历山大的勇气和成就面前常常自叹弗如，至今世界上仍有七座城市以亚历山大命名，他用33岁的自强人生书写了永恒的激情传奇。

谈及永葆激情，我们很多人随着年龄的增长和地位的提高，工作和生活的激情已经过早地退化了，我们对外部世界的变化麻木了，日益循规蹈矩。前几天读书看到西方人评价人的一生：如果一个人二十几岁的时候没有社会主义思想，他一定是没有“心”；但是到了四十几岁还没有变成保守主义者，他一定是没有“脑”。可见退化保守的变化是天下趋同。知道了这个趋势我们就要主动防范自我的退化。10年前送儿子去上小学的时候，在教室里看到这样一句标语——“热爱乃是比责任感更好的老师”，我深有同感。当我们的生活充满热爱，对事业充满追求的时候，我们能够焕发出额外的激情，我们能够有格外的发挥。古人说“生于忧患，死于安乐”，因为在忧患的状态下容易保持本能，现在很多公司，特别是发展较好的企业管理人员养尊处优，退化得很严重。公司轿车越来越多，管理者变得四体不勤了；管理层级越来越多，管理者变得功能单一了；辅助人员越来越多，管理者变得五谷不分了。安乐的氛围里，人往往会过早地退化。

我们最近请了一位朋友西安的戈建先生来公司工作，他57岁了，是个雷厉风行、非常有行动力的人，也是很有棱角、桀骜不驯

的人，由于节奏和风格的不同，所以他和别人合作老是出问题。他身上另外一个特别突出的优点是能上能下、十分本色。十几年前他就是全国有名的种鸡公司的董事长，全中国特别是北方的种鸡很多都是由他的公司提供。由于体制原因这个公司最后失败了，失败以前他把剩下的钱给下属每人买了一套房子，自己却两手空空地离开。力图东山再起的过程非常艰难，但直到今天他仍是激情不减。在被我们请来之前，自己经营鸡苗和鸡肉。山东与西北的鸡肉有价差，他就自己开着货车去山东拉鸡肉。货车没有保温条件，他只有开得快，鸡肉才能不坏，于是就早晨出发连夜赶回。山西与西北鸡苗有价差，他就自己开车去拉鸡苗、拉种蛋，自己一个人装卸，轮胎坏了自己修，开车从山西到陕西，回陕西之后又马不停蹄去云南。我觉得他很了不起。古人云：“唯大英雄能本色，是真名士自风流。”他很值得我们学习。

很多人觉得激情只属于年轻时代，激情只属于青春岁月，激情只属于多梦时节，一过了那个时期大家就没有激情了。某次在我们公司内部会议上，我问在座的大家有多少人最近还写诗？几乎没有人举手；我又问近几年大家给亲友写过书信吗？几乎没有人举手；又问最近几个月你们去电影院看过电影吗？几乎没有人举手；最近几年你们读过流行小说吗？还是没有人举手。我惊愕地发现我们的生命活力正在被微不足道的成就所腐蚀，被眼前的功利所弱化，我们习惯于口头交流，短信沟通或者是简单至极的电子邮件，所有的报告都是power point文档，一切都已经快餐化、实用化，再也听不到即兴发表的感人演讲，再也找不到思想深处的共鸣。看看那些影响人类历史的伟大人物，他们都是激情四射的，他们有个共同的特点就是都能写传世的文章，总是对大千世界有感而发。孔子以文章影响后世，奠定了东方文化的基础；苏格拉底、柏拉图、亚里士多德师徒传承，以他们深入的思考、持久的辩论和绝伦的文章，奠定了西方哲学的基础；法国英雄拿破

仑能写文章；法西斯党魁希特勒能写文章；不列颠伟人丘吉尔战时政论性文章写得好，他的文学性文章写得更好，甚至获得诺贝尔文学奖。据考证，丘吉尔是现代历史上写文章用词量丰富的人。我们的领袖毛泽东也是巨笔如椽，著作等身。1945年毛泽东去重庆和蒋介石谈判时发表诗词《沁园春·雪》：“北国风光，千里冰封，万里雪飘。望长城内外，惟余莽莽；大河上下，顿失滔滔。山舞银蛇，原驰蜡象，欲与天公试比高……”蒋介石一看文采如此出色，断定是别人捉刀代笔，其秘书大文豪陈布雷仔细阅读后告诉蒋，这等气魄别人写不出来，这一定是毛泽东本人写的。与之相反，那些平庸无为的人、成就比他们小的人同时有个共同点就是文章很少，为什么呢？能量大的人既有激情又有气量，日有所感，夜有所思，有所感有所思，气量大，包容大，格局大，才能下笔如有神。革命先驱孙中山先生喜欢写诗，他有两首诗给了我深刻影响，其一为“天下大势，浩浩荡荡，顺之者昌，逆之者亡”；第二首是在他屡战屡败屡受挫折时写的“吾志所向，一往无前，愈挫愈奋，百折不挠”。每当想起中国古代的仁人志士如诸葛亮、曹操、文天祥、岳飞的时候，我们总是油然联想起《出师表》、《短歌行》、《正气歌》、《满江红》。虽曰“名岂文章著，官应老病休”，但是文章的确是人生的一个精神组成部分，古今中外的许多伟大人物都是用他们的不朽文字流传千古的。

如果人的一生没有过激动人心，没有过热泪盈眶，没有过热血沸腾，没有过要强烈地表达自己愿望的时刻，这样的人生就太平淡了。奥运冠军们总是喜极而泣，而错失金牌的运动员也每每会泪洒赛场，他们多年的愿望一旦实现，会热烈地拥抱在一起，这才是人生——人生应该是激情四射的，人生应该是色彩纷呈的，创新图强，永葆激情，既追求更高、更快、更强，但不陷入功利主义，以热爱为出发点，追求生活的至真、至善、至美。以铁肩担道义，用妙手著文章。既知“天下兴亡，匹夫有责”，那么改造社会的责任岂

能推脱。

六 目标专注，雷厉风行

苏格拉底说：“世界上最快乐的事，莫过于为明确的理想而奋斗。”人的一生如果目标明确并孜孜不倦地追求，总能达到目的；可如果总是改变方向，即使付出了很多努力，往往也是事倍功半。人站在原点开始出发，向一个方向追求就容易走得很远，如果在一个方向走走停停，回到原点又向另一个方向走，这一生也是离原点不远。以现代大学生来说，既可以从政做公务员，也可以经商做一个财富拥有者，还可以做学问成为一名科学家。当年在读大学时，说有三顶帽子可戴：红色、黑色、黄色。红色的就是当官，黑色的就是博士帽，黄色的就是经商。可是你只能戴一顶，如果谁戴了三顶帽子，肯定就是可笑的，事实上也没有人戴三顶帽子。如果一个人在做学问方面干了五年，然后回来做科长、处长，五年以后又想经商创业，下海做买卖，这一个回合就把半生毁掉了，如果两个回合就肯定把一生毁掉了。

禾丰技术副总监任秉鑫博士当年曾两次提出辞职，第一次是要回去充电学习，第二次是感觉禾丰对他太好了，而自己又没有达到应有的业绩，感觉对不起公司，要换个工作，学习锻炼后再回来。1997年夏天，记得是个星期天，我在走廊听到办公室里正进行着慷慨激昂的辩论，我听到董桦经理说：“秉鑫，你不能这样做，这样做你永远也达不到自己的理想，这就好像登山，你登到一半上不去，又想退回去再换座山登，登一半又上不去，再退回山底下再换座山登，这样你一辈子没有一座山能登上顶峰。现在登这座山不是登不上去吗？你就原地休整一下，鼓足勇气然后再往上登，登到一定高度再调整一下再往上登，这样你才可能登到顶峰，你现在要离开禾丰再选一个企业，如果再不行了呢？不行再换？这一辈子你就永远也登不到顶峰。”我当时听到后感觉董桦太会比喻

了。就是在这种说服之下，秉鑫改变了主意。结果任秉鑫现在成功了，秉鑫和董桦都成为我们公司的第二批股东，都成为我们公司独当一面的负责人。

全世界企业的成功无外乎有两个模式：一个是诺基亚模式——专业化；另一个是 GE（通用电气公司）模式——多元化。90%以上的企业是通过诺基亚模式成功的，只有不到 10% 的企业是 GE 模式。GE 模式开始也是诺基亚模式，只不过是前期积累了充足的财富，经过几十年的发展之后开始有了第二行业、第三行业。GE 是极为特殊的，它涉及的业务范围多达到 70 多个行业，这也是 GE 衰弱的时期，后来横空出世的 CEO 杰克·韦尔奇领军 GE，提出了“第一或第二”的策略。他说：“我们做 70 多个行业，如果哪个领域我们不能做到全球第一或第二，我们就不做了。”于是他砍掉 40 多个行业，最后只保留了不到 30 个行业，所以杰克·韦尔奇被称为“中子弹杰克”。他是一个非常严厉、说砍就砍的人，可是他在砍掉这些分支业务的时候又保持了公司业务总量没有下降，他像中子弹一样摧毁敌方战斗人员但不摧毁城市，还让财富保留。像 GE 这种爱迪生创办的以技术领先的公司，是个独领风骚、先天超人的公司，而绝大部分公司是不可以这样的，只有专注才能成功。现在我们日常工作总用到的产品像英特尔的芯片、微软的操作系统、IBM 的计算机，这些大公司都是专注地做自己的事情。为什么微软不做芯片，为什么英特尔不做电脑，为什么 IBM 自己卖这么多电脑而不自己做操作系统呢？一旦他们做了，他们就都是“中国公司”了。中国的许多公司是什么都做，结果就是永远也长不大。因为唯有专注，唯有把所有的能量集中到一点你才能够成功。把光集中到一点就是激光，把水集中压出去就可以削铁如泥。世界上绝大部分的成功企业都是专注于一个领域，甚至是一个领域里的一个分支产品，把它做精、做细、做强。人的一生是非常短暂的，人的能量是非常有限的，假如你不能专注于自己的方向，心有旁骛，就降低了速度，速度慢也

不能成功。

专注目标的同时讲效率，要雷厉风行。原沈阳市市长陈政高后来当了市委书记，现在是辽宁省省长，从市长到省长，几年的时间专注于抓经济建设，专注于抓招商引资，他认为政府不要管太多，只要把外地的投资项目引进来就行，至于管理，企业家是专家。陈政高省长是个雷厉风行的人，他主政沈阳的时候提出三个“事”：第一“事必躬亲”，第二“事无巨细”，第三“事不过夜”。事必躬亲：不管什么事都亲自参与；事无巨细：大事小事都管；事不过夜：今天的事情今天完。我觉得这种雷厉风行的风格就是他成功重要的先决条件。他极其实干，不干则已，干就争第一。沈阳市政府当时的工作口号是星期六保证不休息，星期天休息不保证。他有强烈的责任心并且专注于目标，还有不达目的决不罢休的追求。为了本地经济的发展，堂堂的市委书记到跨国公司招商引资，人家老板在里面谈话不接待他，就在公司秘书的房间等一个多小时，精诚所至，终于成功邀请到该公司的投资。当今社会瞬息万变，不仅大鱼吃小鱼，而且快鱼吃慢鱼。效率也是成功的关键，速度非常重要，时不我待，机会不会第二次敲你的门，人的一生不会两次趟过同一条河流。现在伊朗自己投资搞核武器，美国和欧盟对此要制裁。美国、英国、法国、中国、俄国等可以拥有核武器，为什么伊朗就不能花自己的钱发展核武器？是的，不可以！过去拥有的就有了，过去没有拥有的现在就不能再拥有，国际规则有时就是这样的残酷与不平等。你在该有时没有，就再不允许你有。如果你的速度不够快，你就永远失去了机会。

七 文化担纲，制度保证

一个企业如果没有自己的文化，单纯地追求金钱和现实利益是不可能长久发展的。一项事业如果没有超过物质利益和短期的功利之上的追求，也是不可能长久的。如果企业

文化没有全体员工的认可和接受，即便是有也是空中楼阁。任何一个成功的百年企业无不拥有自己特色的企业文化，而这种企业文化还将会随着社会的进步、时代的变迁、企业自身的变化进行适度调整，当然那些重要的核心文化始终会如珍宝一样为企业所拥有。共同的价值观为员工带来的推动力远远大于严格的管理，“道不同，不相为谋”。所以有人说高级的管理是“文化管理”，那是自动自发，是共鸣，是信赖和忠诚。

例如我们所熟知的松下公司，松下电器百年的发展与当年松下幸之助在企业文化建设方面所投入的精力密切相关。企业里反复倡导和贯彻“顺应同化精神”，包括：产业报国、光明正大、友好一致、奋斗向上、礼节和谦让、同化精神及感激报恩精神。松下员工为在这样的企业工作而自豪，为能够有机会拥有这样的价值观而感到欣慰，员工士气高昂、心情愉快，企业负责人自然是高枕无忧。所以，文化建设好、文化贯彻好，是企业一劳永逸的事情，是福荫后代的事情。作为企业家，在企业文化建设方面投入再多的精力都是应该的。

我非常尊敬的学者黑龙江八一农垦大学校长包军教授，2000年在禾丰5周年庆典时，在40多名博士和博士生导师参加的“名企、名家、名流”座谈会上发言，他说：“我觉得禾丰一定有美好的前途，因为禾丰是一个有文化的公司，文明是可以学习的，技术是可以模仿的，但是文化是别人不能复制的。禾丰的文化，正是禾丰独特的竞争力。”几年以后社会上开始流行关于核心竞争力的理论，包老师很早就提出了这方面的观点，难能可贵的是包军教授作为一个学者，从来没有经商经历，可是他见解精辟，分析独到。包老师在学术领域是科学事业的领头人，一年的科研经费都是上千万。如果他经商，我觉得他也能成为高手。优秀的人常常是这样，总能举一反三、触类旁通。

禾丰是一个重视企业文化，拥有共同核心价值观的公司。1995年4月禾丰在创业之初，

我代表全体创立者发表了《禾丰宣言》。那时候整个公司没有一分钱收入，只有一间租来的办公室，在那间斗室里我们意气风发地发布我们的宣言：“禾丰公司立志成为中国饲料行业优秀的公司，我们以先进的技术、科学的管理、完善的人才配置和为社会服务的决心向全中国畜牧饲料界庄严保证：禾丰公司永远从客户的需要出发，不断开发新产品，决不因循守旧；禾丰公司永远诚实经营；禾丰公司永远以服务社会为宗旨，靠科学技术和创造性劳动来发展自己。”从那时起，《禾丰宣言》就一直是我们禾丰人的核心价值观，是我们做任何重大决策不可逾越的基本原则。禾丰创办企业的目的是什么？起初我们提出，是为了打破外资企业垄断，创民族饲料品牌。不错，这是当时我们的一个目标，但不是我们企业的核心宗旨。1995年我们立下了“服务于中国畜牧饲料业，节省资源，造福人类社会”的目标。现在这个企业宗旨增加了一点：促进食品安全。这些都是在禾丰创立之初和发展过程中逐渐形成的核心文化。一个有文化的企业才是独特的企业。现在很多公司搞企业文化建设，他们把企业文化错误地理解为企业的徽标设计、企业的旗帜、企业的标语、企业的口号，这些顶多只能算是视觉识别系统；有的公司强化到穿一样的服装，彬彬有礼，待人接物，接电话要微笑，跟客户要有礼貌等等，这些只能算是行为识别系统。而真正的企业文化的核心应该是理念价值观识别系统，这才是重要的。孔子说：“君子和而不同，小人同而不和。”仅追求表面一致、内心不一致的是乌合之众的集合；而内心一致，表面上却各不相同，我觉得这样更好。在禾丰10周年庆典的时候，我曾写到：“十年个性张扬，唇枪舌剑；十年精诚团结，情谊无限。”禾丰内部不乏争论，但是禾丰内部情深意长。

企业文化是“行”的文化，是为员工感受到、认可的并自觉执行的。企业文化能够真正为企业服务的关键在于“行”，不在于“说”，

在于企业的每项战略、管理者的每个行为、企业内部所有的管理方法是否按照企业文化而做，不是“说一套、做一套”。TCL李东生在对外公开承认的三大失误中，第一个谈到就是文化的问题，他陈述自己的失误在于“没有坚决地把企业的核心价值观付诸行动，往往过多考虑企业的业绩和个人能力，容忍一些和企业、核心价值观不一致的言行存在，特别是对一些有较好业绩的企业主管。实际上，想拥有并执行好企业文化并不容易，是对企业家、对企业决策者的长期考验，因为有可能会经常性地面临与文化相悖地反抗与诱惑。

我们的文化是我们事业成功的道德价值观的保证，除了道德价值观以外，企业文化也包括法的部分，就是制度文化。法国大革命时期的革命家罗伯斯庇尔说：“如果不使犯罪行为遭到毁灭，就必然使优美的道德遭到毁灭。”所以，对那些违法乱纪、破坏公共利益的人的姑息养奸，实际上就是对公理的践踏，就是对美德的歧视。成功事业系统的管理构成应该是文化建设为主，法治监督为辅，赏罚分明毕竟是事后的措施，而文化建设才能达到无为而治的更高境界。无为而治是一个更高的管理艺术，“无为则无所不为”，当每个人都能够自觉遵从规则时，我们无往而不利，一旦越过了这些界线，那个时候即使是实施惩罚，给予鞭笞，对于整体事业来说已经造成了破坏，仍然是不好的。因此，制度要有，但不要依赖制度。一个依赖制度来管理的国家是个独裁的国家，一个依赖制度来管理的企业是个野蛮的组织。在中国古代，法家的地位是落在儒家和道家后面的，实际上在我本人看来，道家的地位似乎是最高的地位，所以《道德经》五千言传诵千古，影响海内外。老子讲：“法令滋彰，盗贼多有。”不要搞那么多法律，法律越多盗贼越多，总用限制的方法并不能解决根本问题。

八 整合资源，团队制胜

在公司早期的员工培训中，我经常讲两个故事。其一是关于大雁的故事。大雁是一种非

常聪明的飞禽，它们总是编队飞行。在中国古代大雁被称为仁禽，就是非常有“仁”这种品德的。古典小说《水浒传》第110回“燕青秋林渡射雁”中，宋江发了一通议论：“此禽仁、义、礼、智、信五常俱备；空中遥见死雁，尽有哀鸣之意，失伴孤雁，并无侵犯，此为仁也；一雌一雄，死而不配，此为义也；依次而飞，不越前后，此为礼也；预避鹰雕，衔芦过关，此为智也；秋南春北，不约而来，此为信也。此禽五常足备之物，岂忍害之？”我要讲的故事和这个不一样，是要讲雁阵是如何工作的。首先说团队的优势，大雁编队飞行，头雁飞过使气流流速变大，流速大的地方阻力就小，所以编队飞行后面每个雁子都会节省体力，同样的体力，雁子单独飞行如果能飞一公里的话，那么编队飞行就会多飞75%的距离，这就是团队的整合效应，它告诉我们集体成就一番事业会使每个个体的价值最大化，这是大雁团队第一个值得我们学习的地方。第二，头雁是飞行中体力消耗最大的，可是并不总是由一只担任，而是轮流担任。这告诉我们在一个团队中艰苦的工作、重的负担要大家轮流承担。第三，当大雁飞行时偶尔听到头雁叫，听到雁叫我们抬头一看发现叫的不是头雁，不是头雁在催促大家前进，而是飞在后面的雁，我们理解这是后面的雁在向前面的头雁表达感谢、感激之情。这告诉我们在一个团队中不仅上级关心爱护和表扬下级是重要的，下级也应该对上级给予的指导关心和帮助表示感谢，感谢他们对自己的信任、提升和关照。第四，雁群飞行时如果有某只雁生病或受伤，这只雁就要停留下来在原地休养，但不会只有它单独留下来，会有另外两只、三只大雁留下来帮助它一起休养，等到它休养好以后，再一起组成一个小的雁阵飞向蓝天或者加入路过的其它雁阵中一起向前飞行。这告诉我们要关心照顾暂时失意落魄的人，不要只自己顺利就表现得那么趾高气扬。老人告诉我们：人的一生是三穷三富过到老。在事业的征途上也有起起落落，关心照顾失意落魄

的人，不要让人家感到世态炎凉，感到那么失落，这也是一种“己所不欲，勿施于人”的传统文化。

另外，我还常给大家讲到长白山松树的故事。平原上的树一般都长不高，尽管有的长得很茂盛。可是长白山的松树个个长得又高又直，为什么呢？就是因为竞争。这些密密麻麻的树，它们为了竞争阳光，树冠就拼命地向上发展，为了竞争水分，树根就拼命地向下发展，在这种相互竞争的环境下，每一棵松树都长得又高又直，成为栋梁之材。假如没有竞争的话，可能每棵树都很难成材；假如没有竞争的话如果把其它松树都砍掉只剩一棵松树，一阵大风来了就会把它刮断。可见竞争对手的存在也是你存在的前提。所以大家在公司内部应该提倡良性竞争。竞争是成长的手段，在团队内部应该有公平的竞争机制。我最近发表过一篇关于回答对人才态度的文章，我说我们禾丰如果像家庭一样的话，我们应该为优胜者鼓掌，也应该为蹉跎者鼓劲，不是那么残酷地优胜劣汰，在团队中要有包容，要有弹性。

我不禁想到了美国篮球的梦之队，在北京奥运会上他们重新成为王者，向世人证明了自己的实力，更展示了梦幻般的体育之美。分析他们成功的道理，其实无非就是两条：一是个人拥有绝对的实力，二是精彩绝伦的团队配合。个人能力是基础，团队合作是关键。我们禾丰在中国饲料行业是一个高速崛起的公司，当然我们目前还不是最大的公司，但是我们的团队是倍受瞩目的，很多人讲禾丰令人羡慕的是有一个优秀的团队，打造了一支饲料行业的“梦之队”，对我们褒奖有加，我们倍感珍惜。体育竞技与商场较量，胜败之理，如出一辙。多年来，禾丰人一直践行“知识就是力量，团结就是力量”，以此为动力快速发展。但我们清楚地知道，禾丰团队中每个个体的水平还需不断提高，团

队成员之间的合作仍有巨大潜力，我们只有更充分地挖掘个体和组织的潜能，才能使团队的力量更加得以释放。

一个团队的有力组建关键的是要有一个大家认可并愿意通过努力去实现的目标。2003年我代表禾丰集团董事会提出一个新的目标：2013年要成为中国名列前茅的饲料企业，也就是要争取进入前三名。说出这个目标时我的伙伴们都缄默不语。确实，我们当时的企业状况与这个目标相距甚远。我对大家说：“我想请大家与我一起再奋斗10年，如果我们用10年的时间，把一个小企业变成一个强大的企业，把一个名不见经传的公司变成中国乃至世界知名的企业，我们大家没白活，我们活得非常有意义；即使我们失败了，我们活得也很有意义，我们毕竟奋斗过了而且给后代留下了宝贵的经验，反正也是10年，为什么不努力地多做一些呢？”这是我的心里话，而也一定是团队伙伴们认可和同意的价值观，因为他们给了我热烈的掌声和鼓励、欣赏的目光还有从此以后对目标的顽强追逐。我想这就是团队的力量。我很难想象如果没有这支优秀的团队，没有伙伴们对我的支持，禾丰何以发展到今天。

除本文所述的八项原则外，我觉得成功事业还需四项辅助因素：勤奋、自律、良好的人际关系以及配偶的支持。事业成功要求诸多因素均要做好，而任何一项因素做不好或做不到均有可能导致事业失败。所以做事业是战战兢兢、如履薄冰，似道千乘万乘之国，虽敬事而信，节用爱人亦不足矣。当然正因为其不易，才吸引了更多仁人志士投身其中，追逐成功，前赴后继，拼搏不已。

虽思量很久，但仍是仓促成稿，肯定有不足之处，倘若对大家有所启发，对大家的事业成功有所帮助，我将感到十分荣幸。

金卫东 写于2008年

奶牛种业的昨天、今天和明天

(中国农业大学动物科技学院教授, 张胜利、孙东晓)

奶牛良种是奶业生产的基础,在现代奶业发展策略中,抓好奶牛品种遗传改良和种质资源创新利用是首要工作。2000年以来,我国奶业在数量、质量和产值上都实现了快速增长。2020年全国牛奶总产量为3440万吨,全国荷斯坦牛平均年单产达到8300千克,较2008年的单产增加了3500千克,增长了73%。从统计数据看,过去10年全国奶牛存栏量呈下降趋势,但牛奶总产量保持稳定,主要是依靠奶牛单产水平的提高,奶牛群体遗传改良和育种工作起到了重要作用。

一、奶牛种业发展的历史脉络

早在几千年前,人类就驯化了能够产奶的动物(包括奶牛、水牛、山羊等)并开始选择提高其生产性能,奶牛是人类奶业生产的最重要产奶动物。全世界最重要的大型奶牛品种为荷斯坦牛(Holstein),小型品种为娟姗牛(Jersey),其他较重要的奶牛品种还有爱尔夏牛(Ayrshire)、瑞士褐牛(Brown Swiss)、更赛牛(Guernsey)等。经过长期的发展历史后,不同品种之间存在很大的遗传差异,每个品种也都具有一些独有的特性。

在当今所有的奶牛品种中,荷斯坦牛是影响力最大的世界性奶牛品种,在全球各地区分布最广,存栏数量最多,以体型大、产奶量高、适应性广而著称,是世界公认的产奶性能最高的奶牛品种,在世界大多数国家的奶业生产中都占有主导地位。各国都对荷斯坦牛分别制定了育种目标和育种方案,经过多年的系统选育,形成了各具特色的荷斯坦牛群,如美国荷斯坦牛、德国荷斯坦牛、澳大利亚荷斯坦牛等。

(一)国外荷斯坦牛的育种历程

荷斯坦牛原产地是荷兰北部的西弗里斯兰省(Friesland)和北荷兰省(North Holland),以及德国北部的荷斯坦(Holstein)地区,据记载该品种的起源距今至少2000年前,是最古老的乳用牛品种之一。早在15

世纪时就以产奶量高而闻名,1795年首次被引入到美国,1852-1886年间美国又大量从荷兰和德国引入荷斯坦牛,并在1873年成立荷斯坦牛品种登记协会,1885年荷斯坦牛育种者协会(Holstein Breeders Association)和荷兰弗里生牛协会(Dutch Friesian Association)合并组成美国荷斯坦-弗里生牛协会(Holstein-Friesian Association),因此北美将该品种称为荷斯坦-弗里生牛(Holstein-Friesian),后来简称为荷斯坦牛,而在荷兰和欧洲其他国家则习惯称为弗里生牛(Friesian),因其毛色主要呈黑白花色,少量个体是红白花色,故也常称为“黑白花奶牛”。

荷斯坦牛引入到美国后,通过品种登记、生产性能测定、体型鉴定、人工授精等育种工作,开展了100多年的长期系统选育。1908年美国农业部(USDA)开始组织地方和国家奶牛检测协会进入全国奶牛群体改良协会(DHIA),1914年生产性能测定(Dairy Herd Improvement, DHI)工作转由联邦推广人员负责,参与奶牛生产性能测定的奶牛数量迅速增长,1960年美国奶牛人工授精中心、生产性能测定中心和荷斯坦牛品种协会等育种组织联合开展育种工作,制订了统一的选种标准和综合选择

指数,选育优秀种公牛用于奶牛场遗传改良,使荷斯坦牛的生产性能、体型外貌发生很大变化,产奶量显著提高,在全世界的影响力不断扩大,美国也不断向世界各国出售种牛、冷冻精液和胚胎。目前美国所有奶牛品种中,荷斯坦牛占奶牛总数的90%左右,每年参加DHI测定的奶牛头数在440万头左右,每年参加后裔测定的公牛数量在1200-1500头左右,奶牛群体的遗传水平世界领先。2020年,美国品种登记的荷斯坦牛平均年单产达到12733千克,乳脂率3.84%,乳蛋白率3.10%(数据来源:美国奶牛育种委员会(CDCB))。当前美国荷斯坦牛世界纪录保持者(牛名:Selz-Pralle Aftershock 3918 VG-88)365天产奶量高达35461千克(数据来源:美国荷斯坦协会(Holstein Association USA))。

图2 当前美国世界纪录保持者(牛名: Selz-Pralle



Aftershock 3918 VG-88, 365天产奶量: 35461千克)

(二)中国荷斯坦牛品种的培育

中国地方黄牛中没有专门的乳用品种,主要都是役用或役肉兼用的品种。新中国成立以来,根据我国奶业的发展需求,在原有引进荷斯坦牛与地方黄牛的杂交群体基础上,培育了我国自己的奶牛品种——中国荷斯坦牛,在目前我国饲养的近1044万头奶牛中,85%以上属中国荷斯坦牛。概括来说,中国荷斯坦牛品种的育成可分为三个阶段:

1.引进、杂交改良的初级阶段:这个时期可追溯到19世纪中叶,当时随着欧美商人和传教士进入中国,从北美、俄罗斯、欧洲等地陆续带进来一些荷斯坦牛进行自繁自养或使用引进的荷斯坦公牛与当地黄牛母牛进行级进杂交,由于荷斯坦公牛的杂交改良效果优于其他奶牛品种,且人们偏爱黑白花毛色,因此

留下了大量荷斯坦牛的杂交后代。这一阶段经历了几乎一个世纪的时间,形成了培育中国荷斯坦牛品种的基础群体。

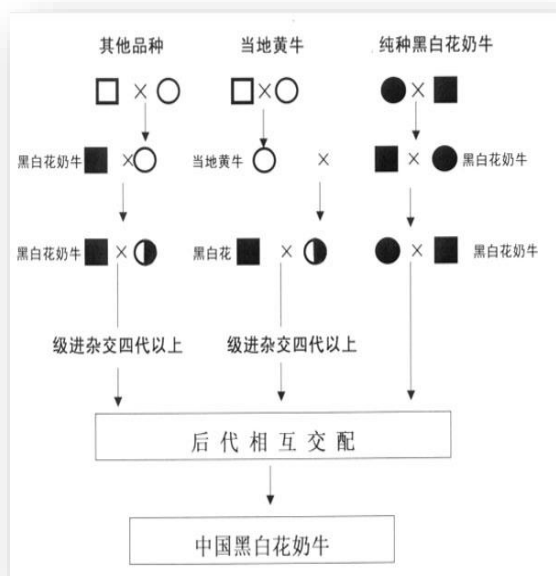
2.有计划地杂交和横交固定阶段:自20世纪50年代起,在大中城市(如北京、天津、上海等)郊区和一些农牧区(黑龙江省等)相继建立了许多大型奶牛场,开始对当时的荷斯坦混血杂种牛群进行整顿,逐渐开展有计划的奶牛选育和品种培育工作,使用经过选育的荷斯坦杂种公牛在牛群中配种,以期达到横交固定的目的,有的地区也直接引进和使用纯种荷斯坦公牛与当地黄牛进行级进杂交。

3.选育提高阶段:到了20世纪70年代,中国荷斯坦牛群已具有一定规模,各项育种工作逐步规范,这一时期的主要工作是在高代荷斯坦牛杂种牛群中进行系统的选育,开展品种登记和性能测定工作,并根据需要有计划地引入国外优秀公牛和冷冻精液对牛群进行改良杂交,以提高牛群的产奶性能和体型结构。经过多年的育种工作,培育的奶牛群生产性能达到一定水平,体型结构明显改善,特征一致性良好,1985年经原农牧渔业部审定,正式命名为“中国黑白花奶牛”品种。为了与国际接轨,1992年经原农业部批准将“中国黑白花奶牛”正式更名为“中国荷斯坦牛”。

图3 1981年北京市奶牛比赛会冠军(牛名:东郊20782,第二胎次产奶量9681千克)



图 4 中国黑白花奶牛(荷斯坦牛)育种过程, 引自: 家畜育种学(第二版), 张沅, 2018。



(三)奶牛育种工作的特点

奶牛育种工作与猪、禽等繁殖力高的动物有很大不同, 奶牛是单胎动物, 繁殖效率低、世代间隔长, 母牛绝大多数需要留种繁殖, 公牛本身又不表现产奶性状; 奶牛育种数据收集工作涉及面广, 需要多部门开展联合育种。因此, 奶牛育种不可能像猪、家禽、作物那样广泛开展杂交和杂种优势利用, 也不可能持续培育新品种, 而是在原有品种群体基础上进行长期系统的本品种选育提高, 实施品种登记、生产性能测定、体型鉴定、准确遗传评估等育种技术措施, 实现奶牛群体的持续遗传改良。在奶牛遗传改良中, 随着人工授精技术的广泛应用, 一头种公牛每年可承担一万头以上母牛的配种, 优秀种公牛对奶牛群体遗传改良的贡献率远远大于母牛, 因此不断培育出一代好于一代

的优秀种公牛是奶牛育种工作的核心。

二、国内外现代奶牛育种发展情况

(一)国外奶牛育种发展情况

近几十年来, 奶业发达国家总结出一套有效的奶牛群体遗传改良技术措施, 即在牛群中实施准确规范的生产性能测定和体型鉴定, 开展大规模的青年公牛基因组选择(基于基因组高密度遗传标记信息估测个体的种用价值)和后裔测定(根据其一定数量女儿牛的性能表型信息, 通过统计分析估测种公牛的种用价值), 并经过科学严谨的遗传评定技术选育出优秀种公牛, 然后应用人工授精技术将优秀的遗传物质推广到全部牛群, 实现奶牛群整体的遗传改良。自 2009 年开始, 北美和欧洲国家在奶牛育种中开始应用基因组选择技术, 大幅度缩短了世代间隔, 加快了奶牛群体的遗传进展。

近年来随着全基因组选择和分子育种技术的实际应用, 国外奶业发达国家在奶牛产奶性能、体型外貌及繁殖、健康等方面都取得了显著遗传进展。纵观世界奶业发达国家的育种现状和成功经验, 主要集中在以下几方面:

1. 奶牛生产性能测定工作日趋完善。随着机器人挤奶等人工智能技术在奶牛场的应用, 数据自动化采集技术和体系不断完善, 饲料利用率、甲烷排放等更多的生产性状和健康、繁殖等功能性状的表型数据得到准确记录, 形成了大数据育种的基础, 为奶牛群体的准确遗传评估和选种选配、平衡育种提供

了科学依据。

2.新的分子育种技术不断应用于育种实践。特别是近几年发展起来的全基因组选择技术,可以更可靠的早期发现遗传优秀的奶牛个体,显著增加奶牛的选种准确性和群体遗传进展。在美国、德国等奶业发达国家,不仅所有后备公牛要进行基因组检测,许多奶牛场对小母牛也进行基因组检测,以便做到精准选配,生产更优秀的后代。目前,美国的基因组选择参考群体规模已达到 3.6 万头验证公牛和 36 万头母牛(指荷斯坦奶牛),以荷兰、德国、法国和北欧三国(丹麦、瑞典、芬兰)为主的欧洲基因组计划(EuroGenomics)参考群体规模为 3.2 万头验证公牛和 1.5 万头母牛(数据来源:国际公牛组织(Interbull))。

3.育种目标更加趋于平衡育种。近年来国外奶牛育种目标不断完善,除主要生产性状和体型性状外,生产寿命、饲料利用率、产犊难易等更多新的健康、长寿、繁殖等功能性状日益受到重视,育种目标和选择指数不断优化,平衡育种理念不断增强,使奶牛育种工作能够为养殖者带来更多经济效益。

4.以集团化大型育种公司为核心的育种创新体系日趋完善。奶业发达国家逐渐形成了以市场为导向,以专业育种公司和育种协会为主导的奶牛联合育种模式,通过整合资金、技术、市场等资源进行种业科技创新,实现研发、培育、推广一体化,加快了群体遗传改良进程,提高了种业核心竞争力。如美国的奶牛育种委员会(CDCB)就包括了奶牛种公牛站和育种中心、生产性能测定中心(DHIA)、奶牛品种协会等育种单位,联合统一开展育种工作,由荷斯坦协会每年三次定期发布《公牛概要》及排名 Top100 验证公牛、Top200 基因组评估青年公牛名单,包括各类性状的遗传评估结果及可靠性。各奶牛育种公司通过专业化的市场营销在全球种业市场进行种质产品销售,抢占国际奶牛种业市场。

(二)我国奶牛育种发展现状

我国奶牛育种工作经过几代人的努力,使奶牛群体在数量和质量上都有了很大程度的提高,特别是 2008 年实施《全国奶牛群体遗传改良计划(2008-2020 年)》以来,奶牛良种覆盖率显著提升,推动了全国奶牛群体平均生产水平大幅提高,2020 年全国奶牛平均

单产已达到 8300 千克,接近德国(9873 千克)、法国(9048 千克)、瑞士(8724 千克)等欧洲一些发达国家水平(数据来源:世界荷斯坦联盟(WHFF))。

1.初步构建了奶牛遗传改良技术体系。全国建设了 39 个生产性能测定中心、1 个全国奶牛数据中心,遴选了 10 家国家奶牛核心育种场;现有 22 家奶牛种公牛站,年产冻精能力达 1500 万剂;组建了北方联盟、香山联盟等奶牛育种自主创新联合体,联合育种工作取得实质性进展。

2.奶牛个体性能测定规模不断扩大。2008 年,原农业部实施奶牛生产性能测定(DHI)项目,促进了奶牛 DHI 测定规模不断扩大。2020 年,全国测定奶牛数量达到 129.5 万头,但与奶业发达国家相比,我国奶牛 DHI 参测比例仍较低,尚不足 30%,测定数据的规范性和准确性还有待提高。

3.奶牛基因组选择技术得到应用。2012 年,我国自主研发建立了奶牛基因组选择技术平台,构建了中国荷斯坦牛基因组选择参考群体,全面启动荷斯坦青年公牛基因组遗传评估,目前累计对 3488 头青年公牛进行了基因组遗传评估,显著提升了我国奶牛育种技术水平。研究制定了中国奶牛性能指数(CPI)和中国奶牛基因组选择性能指数(GCPI),每年定期发布《中国乳用种公牛遗传评估概要》,指导全国奶牛场科学选种选配。但参考群体规模小,仅有 9000 头多母牛和 400 头验证公牛,与北美和欧洲相比评估准确性不高。



图7 奶牛基因组选择技术的发展及应用情况

4.优秀种牛自主培育技术体系不断完善。近年来通过实施奶牛遗传改良计划，遴选了10家国家奶牛核心育种场，组建奶牛育种核心群，通过开展奶牛品种登记、生产性能测定、后裔测定和遗传评估等工作，自主培育了一批优秀青年公牛和验证种公牛；种公牛站通过组建奶牛育种创新联盟等，使青年公牛后裔测定工作不断加强，奶牛人工授精技术得到普及，人工授精比例达到95%以上；性控冻精、胚胎移植等良种高效扩繁技术日趋完善，良种推广模式不断创新。

5.奶牛重要性状功能基因挖掘与鉴定取得进展。近年，国内一些院校和科研单位利用全基因组关联分析、基因组和转录组测序等多组学技术，挖掘和鉴定了一批产奶、体型、繁殖和抗病等重要性状的功能基因和SNP位点，为自主设计和研制奶牛基因组检测芯片奠定了基础。

三、问题与差距

虽然我国奶牛育种工作取得了很大进展，但不可否认，国内奶牛种业整体水平与奶业发达国家相比还存在许多问题和差距，主要表现在以下几个方面：

1.奶牛繁育基础工作相对薄弱。一些已被发达国家证明行之有效的育种技术措施在我国还没有得到科学、规范的应用，奶牛品种登记的规模小，生产性能测定总体参测比例低，测定数据质量不高，繁殖、健康等功能性状数据收集缺乏有效的体系，导致遗传评估的准确性有待提高，奶牛群整体的遗传改良进展迟缓。

2.奶牛核心种源自主培育能力不强。尽管我国自

主培育优秀奶牛种公牛取得了初步成效，但还有相当一部分种牛精液和胚胎从国外引进。地方奶畜资源的保护和利用不够，核心种源自主培育和奶牛良种快速扩繁技术依然是短板。

3.基因组选择遗传评估的准确性亟待提高。虽然我国自2012年建立了自主荷斯坦牛基因组选择技术平台，但与国外相比，参考群体规模小，评估准确性不高，综合选择指数缺乏繁殖、健康等功能性状，迫切需要开展实施“国家奶牛基因组育种计划”。

4.奶牛良种快速扩繁技术效率低。我国奶牛胚胎移植技术、活体采卵体外受精胚胎(OPU-IVF)生产技术研发力度不够，总体应用效率低，推广使用规模和范围小，难以满足奶业发展对良种牛的实际需求；冷冻精液生产工艺和人工授精技术近20年无实质性突破，性控冻精X/Y精子分离技术受国外公司垄断，奶牛配种受胎率有待提高。

5.奶牛冷冻精液产品的质量监管不完善。虽然近年来我国制定了一系列保障冷冻精液产品质量的技术规程和管理措施，使国内种公牛站的冻精质量和合格率不断提升。但目前的质量监管主要集中于国内生产企业，对国外进口冷冻精液的质量监管力度不够，没有树立行业对于高水平遗传物质的正确评价，不利于鼓励国内奶牛育种企业的技术创新和发展。

四、“十四五”奶牛种业发展方向

“十四五”期间,要以推动种业高质量发展为主线,继续编制实施新一轮全国奶牛群体遗传改良计划,优化完善奶牛良种繁育体系,夯实我国奶牛品种登记、生产性能测定和种牛遗传评定等基础育种工作,建立奶牛育种数据平台和遗传评估中心;重点突破一批奶牛良种繁育的关键技术,加快现代育种技术创新与应用;建立以市场需求为导向、企业为主体、产学研深度融合的奶牛种业创新体系,显著提升我国奶牛核心种源的自主供种能力。重点需要做好以下几方面的工作:

1.夯实奶牛群体遗传改良的基础工作。要进一步完善品种登记和生产性能测定体系,加强奶牛性能测定中心建设,扩大性能测定规模,规范开展奶牛体型鉴定,推进奶牛育种表型数据采集标准化和智能化,大幅提高数据采集能力和质量,增加奶牛健康、繁殖等功能性状的数据收集,建立完善的全国奶牛育种大数据平台,优化包括产奶、体型、繁殖、健康等育种目标性状的奶牛选择指数。

2.加强奶牛基因组选择分子育种技术创新研究与应用。重点完善和优化中国荷斯坦牛基因组选择技术平台,扩大参考群体,自主研发基因组选择芯片,加快基因组检测技术的迭代升级,构建具有自主知识产权的奶牛基因组遗传评估体系,提高评估准确性;开展奶牛重要性状主效基因挖掘以及品种资源的创新利用,加强奶牛遗传改良科技基础条件平台建设,促进我国奶牛分子育种关键技术升级,为核心种源自主培育和选择提供技术支撑。

3.开展奶牛核心群选育和自主培育优秀种公牛的研究。深入推进国家奶牛核心育种场建设,继续遴选国家奶牛核心育种场,扩大奶牛育种核心群,利用全基因组选择和高效胚胎移植等技术准确选择优良个体并快速扩繁优良基因,整体提升我国自主培育优秀后备种公牛能力,形成我国自主培育核心种源的繁育体系,实现自主供种能力达到70%以上,摆脱对国外进口种源的依赖。

4.建立全国奶牛大数据育种平台和遗传评估中心。随着自动化表型数据测定技术的不断完善,一些重要经济性状高通量智能化精准测定技术将加快奶牛育种和遗传进展速度,需要建立全国统一的标准化奶牛育种大数据平台和国家遗传评估中心,集数据收集、存

贮、分析、种用价值评定和育种技术服务为一体,深入开展大数据信息挖掘和综合应用,提高遗传评定准确性和效率,为全国奶牛群体遗传改良提供技术支撑。

5.加强奶牛良种扩繁和推广工作,培育国内一流奶牛种业企业。充分发挥种公牛站和大型奶牛养殖企业在奶牛扩繁和良种推广中的作用,支持奶牛育种联盟发展,支持国内优势育种企业开展有效整合和创新发展,培养一批具有自主育种能力和市场竞争力的“育繁推一体化”种业集团,支持这些育种企业逐步确立在国内奶牛种业市场的主导地位。同时,加强国际交流与合作,鼓励参与国际市场竞争,促进国内奶牛育种企业与国际接轨,提升国产奶牛种质品牌的国际竞争力。

6.开展地方奶畜品种遗传资源的挖掘和创新利用。在进一步开展新疆褐牛、三河牛育种的基础上,充分利用我国地方奶畜品种资源,培育2-3个适合我国不同区域环境和养殖条件的奶牛和乳肉兼用牛新品种(系),增加奶牛品种的多元化利用,提高奶牛养殖效益。

7.建立种牛和遗传物质质量安全监控体系。开展种牛、冷冻精液和胚胎等遗传物质的遗传缺陷基因分子检测、亲子关系鉴定、种公牛遗传性能检测、冷冻精液产品质量检测等,开展有效市场质量监管,健全奶牛遗传物质质量安全监管体系,确保奶牛遗传物质质量安全和推广使用效果。※

会 讯

会议名称：第十届（2021）中国蛋鸡行业发展大会
时 间：2021 年 6 月 23 日—25 日
地 点：重庆帕格森蒂两江蒂苑酒店（重庆市两江悦荟城曙光路 1 号）
联系方式：中国畜牧业协会禽业分会 吕淑艳 13683381490

会议名称：第十九届（2021）中国畜牧业博览会
时 间：2021 年 5 月 18 日—20 日
地 点：南昌绿地国际博览中心
联系方式：

会议名称：2021 中国畜牧业数字化智能化解决方案专场会议
时 间：2021 年 5 月 18 日 9:30—17:00
地 点：中国南昌绿地国际博览中心 502（M1 夹层）
联系方式：中国畜牧业协会信息分会 智能畜牧分会 樊伟 13810003552

会议名称：第七年全球猪业论坛暨第十八届（2021）中国猪业发展大会
时 间：2021 年 5 月 16 日—17 日
地 点：江西南昌融创万达文华酒店
联系方式：会务组 赵一宁 13811381006 韩玉国 15801118656

会议名称：畜牧屠宰监督管理与新《动物防疫法》宣贯暨肉品品质检验检疫培训班
时 间：拉萨市 2021 年 5 月 12 日至 15 日（12 日报到）
乌鲁木齐市 2021 年 5 月 25 日—28 日（25 日报到）
联系方式：中国畜牧业协会 陈敏 13681516281 张晓峰 13641213700

会议名称：2021 年第十届李曼中国养猪大会暨养猪产业博览会
时间：2021 年 10 月 20 日—10 月 22 日
地点：重庆国际博览中心 重庆市渝北区悦来大道 66 号
联系方式：电话:010-62928860 传真:010-62957691 E-mail:sunny@lemanchina.com

永久基本农田到底能不能种树呢？

永久基本农田到底能不能种树呢？结果当然是不能的！

需要清楚的是，永久基本农田重点是用于粮食特别是口粮生产，一般耕地主要用于粮食和棉、油、糖、蔬菜等农产品及饲草饲料生产。

为什么永久基本农田不能种树？首先，在《关于防止耕地“非粮化”稳定粮食生产的意见》中就有明确规定：严格规范永久基本农田上农业生产经营活动，禁止占用永久基本农田从事林果业以及挖塘养鱼、非法取土等破坏耕作层的行为，禁止闲置、荒芜永久基本农田。也将推动制订和完善相关法律法规，明确对占用永久基本农田从事林果业、挖塘养鱼等的处罚措施。

其次，在 2021 年的中央一号文件也强调：要坚决守住 18 亿亩耕地红线。严禁违规占用耕地和违背自然规律绿化造林、挖湖造景，严格控制非农建设占用耕地等等。

最后，《土地管理法》规定：永久基本农田

经依法划定后，任何单位和个人不得擅自占用或者改变其用途；禁止占用永久基本农田发展林果业和挖塘养鱼。

2021 年 3 月 1 日起施行的《农村土地经营权流转管理办法》中也再一次强调了禁止占用永久基本农田发展林果业和挖塘养鱼这一点。

既然已明令禁止，大家自然是要遵守的，但是对于以种植果树为生的果农来说，遇到这种情况该怎么办呢？

农民的出发点是为了增加收入，也是不让田地荒芜了，所以及时的规劝是首要的。

不能在永久基本农田上种树，但是可以适度引导农民种植经济果木，把原来的可移栽果树种植到正确的地方，形成规模效应，实现收入增加。而对于不听规劝的，可以果断采取法律干预措施，积极保障基本农田红线。

※

学习党史深意

学史明理 学史增信
学史崇德 学史力行



什么是耕地占补平衡制度

耕地占补平衡是指非农业建设经批准占用耕地的，按照“占多少，垦多少”的原则，由占用耕地的单位负责开垦与所占用耕地的数量和质量相当的耕地，没有条件开垦或开垦的耕地不符合要求的，应当按照省、自治区、直辖市的规定缴纳耕地开垦费，专款用于开垦新耕地。耕地占补平衡是占用耕地单位和个人的法定义务，任何建设占用耕地都必须履行开垦耕地的义务，无论是国家重点工程、城市建设，还是乡镇企业、农村村民建住宅占用耕地都必须履行开垦耕地的义务。

具体情形下的责任者确定的原则是：

①城市建设用地区统一征地后供地的，承担造地义务的为市、县人民政府，造地的费用可以打入建设用地的成本，但责任必须由县、

市人民政府承担；

②城市建设用地区外的建设项目用地，承担开垦耕地义务的是建设单位，县、市人民政府自然资源主管部门负责监督和验收；

③村庄、集镇建设占用耕地，承担开垦耕地义务的是农村集体经济组织或村民委员会，县、市人民政府自然资源主管部门负责监督和验收。对于没有条件开垦，或者开垦出的耕地不符合要求的，建设单位应当按照有关规定缴纳耕地开垦费，由地方政府自然资源主管部门履行造地义务。省级人民政府在耕地占补平衡制度中的职责，主要包括：制定耕地开垦计划、对建设单位和县、市人民政府开垦耕地进行监督和组织开垦耕地。

《土地管理法》第三十条明确规定，国家保护耕地，严

格控制耕地转为非耕地。国家实行占用耕地补偿制度。非农业建设经批准占用耕地的，按照“占多少，垦多少”的原则，由占用耕地的单位负责开垦与所占用耕地的数量和质量相当的耕地；没有条件开垦或者开垦的耕地不符合要求的，应当按照省、自治区、直辖市的规定缴纳耕地开垦费，专款用于开垦新的耕地。省、自治区、直辖市人民政府应当制定开垦耕地计划，监督占用耕地的单位按照计划开垦耕地或者按照计划组织开垦耕地，并进行验收。《中共中央国务院关于加强耕地保护和改进占补平衡的意见》明确提出，以县域自行平衡为主、省域内调剂为辅、国家适度统筹为补充，落实补充耕地任务；对经依法批准占用永久基本农田的，缴费标准按照当地耕地开垦费最局标准的两倍执行。

哪些农村房屋会被认定为违法建筑？

众所周知，违法建筑在我国各个城市都普遍存在。因此，近年来，国家为了遏制违法建设行为肆意蔓延，出台了不少的政策规定，并且不少村民的房屋或是养殖场、企业工厂被相关部门认定为了违法建筑并限期改正或是拆除。而且，在征地拆迁过程中，村民住宅或是养殖场被认定为违建也是常有的事情。

为此，有的村民就非常的疑惑，为什么自己的房屋被认定为了违法建筑，要自己自行拆除，而别人家却没有？今天，就为大家来说一下哪些房屋会被认定为违法建筑

一、房屋没有办理相关的证照

一般情况下，无论是在征地拆迁中还是违法建设整治过程中，只要房屋没有相关的证照，通常都会被认定为违法建筑。对于这样的房屋，相关部门往往会对当事人作出相关的处罚决定，比如限期整改通知书，限期拆除通知书等。对此，凯诺律师提醒大家的是，当事人在收到相关文件的时候一定要及时的审查该文件的合法性，看看作出该文件的单位是否有行使行政职权的权利。

根据新《行政处罚法》中的规定，行政处罚由县级以上地方人民政府具有行政处罚权的行政机关管辖。法律、行政法规另有规定的，从其规定。省、自治区、直辖市根据当地实际情况，可以决定将基层管理迫切需要的县级人民政府部门的行政处罚权交由能够有效承接的乡镇人民政府、街道办事处行使，并定期组织评估。决定应当公布。也就是说，街道办、乡镇政府将有权处置违法建设行为，不过需要注意的是，新《行政处罚法》在 2021 年 7 月 15 日起施行。

别外，还需要提醒大家的是，行政处罚必须要有书面的文件，要有相关部门的公章，同时村委会也不具备实施行政处罚的职权，在实践过程中，如果收到了村委会作出的相关行政处罚决定书，那么该文件则是不合法的，除非村委会有授权委

托书。

新《行政处罚法》第三十八条规定，行政处罚没有依据或者实施主体不具有行政主体资格的，行政处罚无效。违反法定程序构成重大且明显违法的，行政处罚无效（新行政处罚法 2021 年 7 月 15 日起实施）。

二、在耕地或是基本农田上建设的房屋根据《土地管理法》中的规定，禁止占用耕地建窑、建坟或者擅自在耕地上建房、挖砂、采石、采矿、取土等；禁止占用永久基本农田发展林果业和挖塘养鱼。建设占用土地，涉及农用地转为建设用地的，必须要办理农用地转用审批手续，永久基本农田转为建设用地的，必须要由国务院批准。

实践中，常有人在未经批准的情况下擅自占用耕地建设房屋，这样的房屋即使建成也会被认定为违法建筑予以没收或是被拆除，并且，这样的房屋在遇上拆迁时，同样也会被认定为违法建筑且不予补偿。当然了，也并非所有在耕地上建设的房屋都应被认定为违法建筑，根据《国土资源部、农业部关于进一步支持设施农业健康发展的通知》中的规定，占用农用地进行养殖场建设和经营的，生产设施用地及相应附属设施用地直接用于或者服务于农业生产，无需向规划部门申请办理建设用地规划许可证。

对此，凯诺律师提醒大家，如果养殖场或是用于农业生产的房屋，在遇上拆迁时，若被相关部门以无证为由或是未办理相关手续为由被认定为违法建筑时，一定要及时的采取法律措施来维护自

己的合法权益。

三、农村小产权房

小产权房是指在农村集体土地上建设的房屋，未办理相关证件，未缴纳土地出让金等费用，其产权证不是由国家房管部门颁发，而是由乡政府或村颁发，亦称“乡产权房”。“小产权房”不是法律概念，是人们在社会实践中形成的一种约定俗成的称谓。购房合同在国土房管局不会给予备案。

一般情况下，小产权房在遇上征地拆迁时，通常就会被征收方认定为违法建筑而不予补偿。

四、房屋面积超出了地方规定的标准

除了上面三种情况可能会被认定为违法建筑之外，房屋面积超出了地方规定的标准，同样也会被认定为违法建筑。在农村，随着人们生活水平的提高，家庭人员的增多，农村房屋是越盖越高，越建越大，但是，根据相关的法律规定，无论是新建还是翻建都需要向村委会先申请，然后再经当地相关部门的审批，只有审批完成，在获得了村

民住宅建设用地许可证及乡村建设规划许可证后，才能按照规划的面积进行建设房屋。

如果所建房屋超出了规划的标准，那么就会被认定为违法建筑，并且在拆迁时可能也会被认定为违法建筑并不予补偿。当然了，如果是因历史遗留问题造成的，在拆迁时应当要给予相应的拆迁补偿。

违法建筑的认定不能一刀切，不能眉毛胡子一把抓。因此，在实践过程中，如果相关部门或征收方将所有的无证房，未办理相关手续的房屋统统认定成违法建筑不予补偿，当事人一定要及时的咨询专业的拆迁律师，向有关部门申请行政复议或是向法院提起诉讼来维护自己的合法权益。

来源：新三农

城镇户口的子女继承农村宅基地的， 要满足这些条件

自然资源部在对《对十三届全国人大三次会议第 3226 号建议的答复》中，明确“农民的宅基地使用权可以依法由城镇户籍的子女继承并办理不动产登记”。此答复引起了广泛关注与讨论，部分网友认为现今农

村宅基地使用权可以由城镇户籍子女无条件继承了，从此便可过上城里有房、村里有地的幸福生活了。但是此种理解过于片面，农村宅基地使用权的继承并不完全等同于其他财产类型的继承，其需要符合一定的条件才可合法继承并办理登记。

一、城镇户籍子女继承宅基地使用权的前提是“地上有房”

案例一：王某早年因读书和工作，户口迁出农村并取得了城

镇户籍。王某父母为农业户口，并在村里有宅基地一处。王某成家后，便把父母从农村老家接到城里一起生活。十几年过去了，老家宅基地上的房子因建盖久远，再加上长期无人居住、年久失修，均已倒塌灭失。如果王某父母去世，王某可否继承老家的宅基地使用权？

案例二：李某离开农村进城打工并在城镇就业，取得了城镇户籍。李某的父母为农业户口，在村里有宅基地一处。时间一长，李某父母在老家的房子也因建盖久远，存在倒塌隐患。为此，李某父母和李某共同出资，并经相关部门审批，将老家房屋重新进行了翻扩建。如果李某父母去世，李某可否继承老家的宅基地使用权？

《民法典》第三百六十二条规定：“宅基地使用权人依法对集体所有的土地享有占有和使用的权利，有权依法利用该土地建造住宅及其附属设施。”第三百六十三条规定：“宅基地使用权的取得、行使和转让，适用土地管理的法律和国家有关规定。”《中华人民共和国土地管理法》第二条规定：“中华人民共和国实行土地的社会主义公有制，即全民所有制和劳动群众集体所有制。任何单位和个人不得侵占、买卖或者以其他形式非法转让土地。土地使用权可以依法转让。”第十一条规定：“农民集体所有的

土地依法属于村农民集体所有的，由村集体经济组织或者村民委员会经营、管理。”由此可见，根据我国的土地管理制度，农村宅基地是不能被单独继承的。虽然宅基地不能被单独继承，但是地上的房屋可依据继承法和物权法的相关规定予以合法继承。

自然资源部在上述答复中其实亦明确说明：“根据《继承法》规定，被继承人的房屋作为其遗产由继承人继承，按照房地一体原则，继承人继承取得房屋所有权和宅基地使用权，农村宅基地不能被单独继承。”因此，在上面提到的两个案例中，王某因老家宅基地上的房屋均已灭失，故其不能单独就宅基地予以继承。而李某老家的宅基地上仍有房屋，故其可根据相关法律规定继承该房屋的所有权和宅基地使用权。

二、农村宅基地上的房屋不适用遗赠

案例一：王老伯为某村村民，在村里有宅基地一处，地上有北房三间。王老伯有一好友李某（城镇户籍），常到村里看望王老伯，并对王老伯在乡间的田园生活表示十分向往。多年后，王老伯订立遗嘱，将其在村里的宅院和北房三间在其去世后赠与给李某。那么，李某可否依据遗赠继承宅基地上的房屋和宅基地使用权呢？

《民法典》第一千一百三十三条第三款规定：“自然人可以立遗嘱将个人财产赠与国家、集体或者法定继承人以外的组织、个人。”此条规定了遗赠制度。简单说，遗赠就是被继承人采用订立遗嘱的方式，将其个人合法财产于死后赠送法定继承人以外的人。所谓法定继承人的范围是指根据《民法典》第一千一百二十七条规定所列的继承人，即“遗产按照下列顺序继承：第一顺序：配偶、子女、父母；第二顺序：兄弟姐妹、祖父母、外祖父母。继承开始后，由第一顺序继承人继承，第二顺序继承人不继承。没有第一顺序继承人继承的，由第二顺序继承人继承。”

上面我们了解到，城镇户籍子女可以继承取得房屋所有权和宅基地使用权，那么城镇户籍的非亲缘关系人，是否能依据遗赠取得宅基地使用权呢？答案是否定的。

虽然宅基地上房屋可以进行继承，但这只是对基于亲缘关系的宅基地上房屋流转的特殊认可，并不意味着在没有亲缘身份关系的人之间可以通过遗赠形式合法取得宅基地上房屋。宅基地使用权具有强烈的人身依附性，其设定是为了给农民基本的生活资料和生活保障，实现居者有其屋的目的。因此，

为了避免农村房地资源的流失,不具有本村集体组织成员身份的非亲缘关系人,不得通过遗赠的方式取得农村房屋的所有权和宅基地使用权。

三、多子女中,部分子女仍与父母为同一农户家庭,且未另行分得新宅基地,城镇户籍子女不得主张继承宅基地使用权

案例二:王老伯有两个儿子,王大力和王小强。王大力早年进城工作取得了城镇户籍。王小强一直在家务农,系农业户口,并与王老伯夫妇共为一户,且长期共同居住生活,未在村里分得新宅

基地。王老伯去世后,王大力能否继承老家的宅基地使用权?

《中华人民共和国土地管理法》第六十二条规定:“农村村民一户只能拥有一处宅基地,其宅基地的面积不得超过省、自治区、直辖市规定的标准。”该规定即我们常说的“一户一宅”。由于宅基地使用权的主体资格是以户为单位的家庭,而户内人口由于生老病死、婚丧嫁娶等情况,往往处于流变之中。在部分年长家庭成员死亡后,由于该户尚存,宅基地使用权应当由剩余户内成员继续享有,原则上此时并不存在宅基地的继承问题。

因此,在上述案例中,王小强是农业户籍,与父母共同居住在该宅院,且未另分得新的宅基地,故其作为该院落宅基地剩余的户内成员,有权继续享有该宅基地的使用权,此时宅基地使用权并不发生继承的问题。对于地上房屋的继承,由于房地一体原则,在宅基地使用权继续由户内成员享有的情况下,其他城镇户籍继承人只能就地上房屋的折算价值主张继承。故王大力可对王老伯遗留的房屋折算价值予以继承。

来源:自然资源法律论坛

学习经典——王阳明 《心学》

传习录 答聂文蔚

【原文】天地虽大，但有一念向善，心存良知，虽凡夫俗子，皆可为圣贤。

【译文】圣人容易做，就看你做不做。只要有一念向善，心中存着良知，你在此时此刻就是圣人。圣人不是永恒的，恶人也不是永远的。我们一个念头向善，就是恶人；一个念头向善，又成了圣人。恶人自知，圣人也自知，知此者，是我们的良知。

2021 年第 13 周畜产品价格监测报告

第 13 周畜产品及饲料价格
(03-28 至 04-03)

名称	本周价格 (元/kg)	上周价格 (元/kg)	去年同期 (元/kg)	同比 (%)	环比 (%)
仔猪	105.33	109.33	129.68	-18.8	-3.7
活猪	23.59	25.67	33.66	-29.9	-8.1
猪肉	36.81	39.62	53.25	-30.9	-7.1
鸡蛋	7.89	7.88	6.49	21.6	0.1
商品代蛋雏鸡	3.55	3.51	4.05	-12.4	1.1
商品代肉雏鸡	4.92	4.80	5.68	-13.4	2.5
活鸡	24.67	25.07	24.93	-1.0	-1.6
白条鸡	17.15	17.35	17.56	-2.3	-1.2
肉鸡收购价	8.76	8.51	8.91	-1.7	2.9
活牛	35.13	35.04	31.34	12.1	0.3
去骨牛肉	81.25	81.38	76.49	6.2	-0.2
牛奶	4.04	4.04	3.79	6.6	0.0
活羊	37.01	36.88	31.39	17.9	0.4
带骨羊肉	85.79	86.28	77.92	10.1	-0.6
玉米	2.88	2.90	1.93	49.2	-0.7
豆粕	3.54	3.56	3.22	9.9	-0.6
小麦麸	2.05	2.08	1.78	15.2	-1.4
进口鱼粉	11.90	11.92	11.73	1.5	-0.2
育肥猪配合饲料	3.38	3.41	2.95	14.6	-0.9
肉鸡配合饲料	3.54	3.55	3.00	18.0	-0.3
蛋鸡配合饲料	3.03	3.05	2.52	20.2	-0.7

数据来源：辽宁省农业发展服务中心畜牧业发展中心

2021 年第 9 周畜产品价格监测报告

第 9 周畜产品及饲料价格
(02-28 至 03-06)

名称	本周价格 (元/kg)	上周价格 (元/kg)	去年同期 (元/kg)	同比 (%)	环比 (%)
仔猪	111.39	107.18	121.34	-8.2	3.9
活猪	28.40	26.76	35.81	-20.7	6.1
猪肉	43.82	43.78	56.43	-22.4	0.1
鸡蛋	7.86	8.01	6.69	17.5	-1.9
商品代蛋雏鸡	3.36	3.41	3.52	-4.6	-1.5
商品代肉雏鸡	4.53	4.89	3.61	25.5	-7.4
活鸡	25.37	25.65	24.21	4.8	-1.1
白条鸡	17.52	17.58	17.34	1.0	-0.3
肉鸡收购价	8.76	8.91	7.23	21.2	-1.7
活牛	35.44	35.47	31.27	13.3	-0.1
去骨牛肉	81.52	81.68	76.20	7.0	-0.2
牛奶	4.05	4.03	3.68	10.1	0.5
活羊	36.84	36.72	31.15	18.3	0.3
带骨羊肉	87.11	87.12	78.73	10.6	0.0
玉米	3.00	2.99	1.93	55.4	0.3
豆粕	3.94	4.02	3.19	23.5	-2.0
小麦麸	2.26	2.33	1.82	24.2	-3.0
进口鱼粉	12.05	12.06	11.49	4.9	-0.1
育肥猪配合饲料	3.48	3.49	2.94	18.4	-0.3
肉鸡配合饲料	3.63	3.62	2.99	21.4	0.3
蛋鸡配合饲料	3.16	3.16	2.52	25.4	0.0

数据来源：辽宁省农业发展服务中心畜牧业发展中心

2020 年 5 月至 2021 年 4 月畜产品批发价格数据表

均价 (元/公斤)	2021 年						2020 年						
	4 月	3 月	2 月	1 月	12 月	11 月	10 月	9 月	8 月	7 月	6 月	5 月	
猪肉	32.56	37.39	43.32	46.71	43.26	39.43	42.52	47.27	48.39	48.1	42.17	40.61	
牛肉	77.36	77.87	78.32	77.87	76.35	75.77	75.42	74.9	73.42	71.94	70.83	70.74	
羊肉	77.68	77.42	76	75.61	72.26	69.03	69.74	70.6	70.68	68.87	67.7	66.84	
白条鸡	17.24	17.84	17.89	16.84	16.29	15.9	16.06	16.6	16.42	16.19	16.63	16.71	
鸡蛋	8.4	8	8.86	9.48	8	7.97	8	8.13	8.26	6.71	6.07	6.77	

2018年至今辽宁省鸡蛋产品价格走势图



2018年至今辽宁省生猪产品价格走势图



2018年至今辽宁省肉鸡产品价格走势图

